

建筑工程项目管理及施工质量控制有效策略的探讨

孙本坤

陕西建工第十一建设集团有限公司 陕西 咸阳 712000

摘要: 建筑工程施工质量不仅影响建筑工程自身的使用和寿命,而且直接关系到人们的安全。在建筑工程建设过程中,工程项目的质量控制与管理是保证工程经济效益及社会效益的重要措施,工程质量不仅会影响到住户的生命财产安全,而且会对企业的可持续发展产生重要影响,因此,要加强建筑工程的质量管理,积极采取相应措施来更好地提高建筑工程施工质量,要能够对建筑工程进行全过程管理,有效地消除在这其中的质量问题,更好地保证建筑工程达到理想效果,推动建筑行业更好向前发展。

关键词: 建筑工程;项目管理;施工质量;控制策略

引言

随着社会的不断发展,我国的建筑行业也得到了飞速的发展,人们对工程质量提出了更高的要求。由于建筑施工阶段存在着各种问题,因此,需要做好对施工质量控制和合理的工程管理,如此,才能够实现对质量问题的解决,随后,需要做好对施工队伍的进一步管理,如此可以促进质量管理工作的强化,使工作人员能够具备更强的意识和更高的素养,减少建筑施工过程中通病的产生,促进建筑工程在未来的顺利发展。**关键词:** 建筑工程在管理工程施工质量期间,可以从管理制度、施工人员等方面入手,做好质量控制和工程管理工作。结合预防为主的原则,来为建筑工程提供质量保证,为用户提供生命财产安全保证,并提升经济的发展。

1 建筑工程管理的基本要素

基于当前我国建筑行业的发展而言,不仅规模较大的项目越来越多,项目施工建设难度也正在不断提高,除了要求从技术层面予以不断创新优化外,往往还需要从管理层面进行创新,以便更好地实现对整个建筑工程项目的有效管理,尽可能减少出现偏差问题的概率。在建筑项目中,成本管理、质量管理、安全管理和材料管理是建筑项目管理的基础。在建筑项目中,成本管理是非常重要的,它关系到建筑项目的效益,如果能在施工中合理地控制造价,那么,建筑项目就能取得良好的经济效益。工作人员要根据工程的具体分工,围绕施工企业的生产和运营进行成本管理,以项目经理为主要管理对象^[1],在施工过程中,项目经理要从多层面面对施工过程进行全面了解,对施工进度、质量和安全都有一定的控制力,从而有利于项目的成本控制。

在工程质量管理方面,通过合理的投资目标和施工进度目标,结合成本、安全和材料管理的要求,对工程

的整体质量进行严格管理,并遵循“以人为本”的科学管理方针,对施工人员进行组织和指导,严格控制施工材料的进场,并做好机电设备安装前的质量检验。对施工质量进行控制,物料和工件应整齐堆放,对废水和废料进行处理,并对各工艺的施工是否达到要求进行评估。对工程质量进行全面质量检验,确保工程技术的可行性。在安全管理方面,应结合工程建筑的特点,建立与建筑项目相适应的安全管理制度,实现对工程建筑的科学控制。时刻监控和控制不确定的安全风险。同时,对施工单位的员工进行安全管理、安全施工等方面的定期培训,加强安全教育,明确安全管理职责,严格控制施工设备,控制好安检工作。在材料的采购管理上,要做好材料的供应、采购、审核、存储、价格、收发等方面的工作,做好材料采购计划,建立材料收购制度、价格评估。定期收集工程物资采购的有关价格资料,做好材料的核算,与材料的管理保持一致。

2 建筑工程质量管理应遵循原则

2.1 以人为本

管理人员在实际管理建筑工程上,也要注重引导施工人员,这是管理人员需要遵守的原则。因为施工人员技术和态度等,都直接影响建筑工程施工质量。所以,管理人员在管理施工人员时,应让施工人员充分认识到质量重要性,能从中树立正确的工作态度。与此同时,也应定期对施工人员进行培训,让施工人员在掌握施工技术同时,保证建筑工程在规定时间内顺利完成施工。

2.2 预防为主原则

在建筑工程施工上,管理人员要改变以往事后管理的形式,并转化为事前、事中和事后管理,以此解决建筑工程质量问题。建筑工程施工管理人员也应遵循预防为主原则,在实际施工时能合理安排在施工上的相关

工作,避免在施工中存在问题,影响施工质量。此外,管理人员也要不定期检查施工,避免施工人员不认真行为。在施工前期编制创优计划书,并按计划书进行指导施工,施工前编制施工组织设计,专项施工方案,方案编制后由公司专业负责人审核、审批后,报监理单位进行审批后合格后方按专项方案进行指导施工^[2]。在前期进行资金计划编制,保证充足的资金链,保证项目资金的周转,大型机具、设备、材料的供应等。围绕确保创优质量目标的实现,多方面采取预控措施,工程施工质量始终处于有保证、受控状态。

3 建筑工程项目管理现状

3.1 施工质量管理意识低

质量管理人员对建筑工程施工有着十分重要的作用,对工程施工质量起到决定性因素的就是,管理人员管理意识的高低,在建筑工程施工现场或是质量管理过程中,责任人是否具备质量的管理意识非常关键,如果无法及时地发现问题,也无法及时地对问题进行处理,那么在日后的施工过程中,工程的整体质量也会受到来自这些质量问题的影响。建筑工程的施工自身具有一定的独特性,无法对建筑施工过程中的材料进行重新使用,因此如果无法对问题进行及时的发现,那么就会产生不堪设想的后果。除此之外,缺乏对细小问题的重视,长期累积,在完工阶段也会导致大问题的出现,一旦对施工验收造成影响,就无法定期交工,导致建设方产生不可估量的经济损失。

3.2 缺乏专业的建筑工程管理人才

截至目前,国内绝大部分建筑工程施工企业内部管理人员大都是从基层岗位上提拔而来,虽然这部分管理人员能够熟练地掌握企业的一些基础的管理技能,但是由于其自身文化水平相对较低,不具备专业的管理能力。一些家族式进入企业还存在着任人唯亲的情况,这就会导致管理工作的岗位价值不高,管理队伍的整体素质相对低下。一些管理人员在管理过程中对现场施工的建筑材料管理不到位,这就会影响到建材的合理使用以及产生资源浪费的情况,同时还面临着对于建筑工程项目中专业术语以及整体规划缺乏统筹观点的意识,这就会导致当出现建筑工程项目事故,并且在事故发生时不能够及时采取有效的措施进行有针对性的应对,进而影响大企业建筑工程项目的施工质量^[3],以及损害企业自身的发展形象。

3.3 项目管理体系不健全

目前,施工单位已基本建立起施工管理制度,但相关成本管理制度还不完善,工程管理部门把重点放在完

成工程任务和效益上,忽视了队伍建设,在工地上拼设备、拼劳力、随意支出费用、短期行为严重等。还存在多个工作由一个管理人员承担,以小的投入换取大的利润,工程管理制度没能落实到位。一些建筑企业虽然有一些相关的管理制度,但在安全生产方面却是名存实亡,无法有效管理。施工单位急功近利,为了眼前的利益而超范围承包,不仅损害了企业的声誉,而且严重影响了工程质量。

4 建筑工程施工质量控制策略

4.1 提高建筑工程管理意识

随着城市化建设不断加快以及人们生活物质水平的不断提升,人们对于建筑工程项目的施工质量也越来越关注。针对当前建筑工程行业市场竞争日益激烈的问题,建筑施工企业需要提高自身的行业竞争力以及创新企业自身的管理水平,这样企业才能够在日夜竞争激烈的环境下得以更好的发展。为了提高企业自身的建筑工程管理水平。首先,企业要对管理层的管理思想和管理思路进行转变,企业在进行决策和规划时需要围绕着建筑工程管理方面存在的问题来进行考虑^[4],并且要做好建筑工程项目,施工过程中的施工技术、施工物料以及施工人员等各个方面的考虑,这样有利于把控现场施工质量,同时也能够规避各类施工问题,有利于推动企业管理水平的提升,从而促进企业经济效益的增长。

4.2 管理施工材料以及设备质量

建筑工程是否选择了正确的施工材料,以及所使用的设备是否安全,关系着工程能否获得高质量的施工。在采购施工材料和设备的过程中,需要再三严格的对其质量进行检测,加强对施工现场的材料和设备的管理。此外,管理人员需要具备较高的质量安全意识,避免在施工现场出现劣质的产品,一旦有任何问题出现于施工阶段,就需要对其进行快速的处理。合理的施工材料的选择以及良好的设备质量,能够给建筑工程施工质量带来极大的影响,如果无法在建筑工程施工阶段,对施工材料与设备进行质量的管理,就会导致整个建筑工程的施工,无法获得质量的保障,进一步影响建筑整体工程的施工。

4.3 提高人员素质

企业要能够对质量管理人员积极培训,让质量管理人员能够更好地了解自己的工作内容和责任,要对施工现场的实际情况有清楚的认知,并合理地运用管理技术来保证施工的顺利进行,加强对相关制度的有效了解。此外,应该让施工人员来迎合时代发展学习先进技术和相关制度,保证施工人员的施工内容与设计方案相符,

以此来更好地提高施工质量。企业可以提高门槛,对于质量管理人员应该落实“持证上岗”原则,并开展考核制度,在质量管理人员完成培训后要对其进行考核,通过后才能开展工作,这样才能够充分发挥质量管理人员的价值,更加顺利地完成建筑工程施工项目质量管理工作^[5],让建筑项目的质量能够达到相关要求。

4.4 加强建设工程管理信息化建设

随着科学技术水平的不断提高,各种行业中使用的众多现代高科技技术和设备极大地促进了相关行业的发展。在一些现代建筑项目的管理中,由于缺乏足够的信息化水平,影响了建筑工程管理行业的整体发展,因此相关人员应加强对现代先进技术和设备的应用。加强项目管理信息化,确保相关信息的正常稳定传递,促进中国整个现代建设项目管理产业的发展。5)加强技术应用。在建筑工程施工过程中不断地采取先进技术,进而才能够让建筑施工质量达到满意的效果。比如,针对施工材料应该选择节能环保材料,提高材料的防水性能,这样才能够减少渗漏问题出现,保证施工质量^[6]。此外,针对施工现场的机械设备,也应及时更新,提高施工现场的机械化、自动化水平,进而有效地提高施工效率。在这其中还应该积极地运用信息技术,比如可以在施工过程中利用BIM技术来进行管理,通过建立三维模型的方法能够提前了解施工方案中所存在的问题并针对性解决,这样才能够减少时间浪费,更好地提高施工质量。施工人员问题,技术人员应及时采取正确方法来解决,通过现场操作、培训等方法,能处理其中细节。在应用信息技术上,要在现场设置监控设备,并共建平台,及时发现问题并处理。项目管理人员从中必须要能采取正确方法,消除在施工中存在的各类问题,每一个环节都要有技术人员核查,保证达到施工要求^[7]。在施工中,也要控制工期,尽量保证在工期内顺利完成施工。

4.5 健全建筑工程管理体系,促进建筑工程管理的创新发展

施工单位要加强管理体系建设,对不符合项目要求的各种管理制度进行改进和完善,从而达到对项目管理的指导作用,充分发挥项目管理工作的积极性。当前,由于缺少一套科学的工程管理理论,致使整个施工企业的工程管理水平普遍较低,因此,要建立一套适应时代

要求的新的工程管理制度,以提高施工管理质量。同时,对各种数据进行全面分析,制定出符合建筑业发展要求的管理制度。为了推动建筑工程管理的创新和时代的发展,必须将绿色经营理念引进到建筑管理中^[8]。绿色建筑不仅可以提高施工效率,而且可以实现较好的生态效益。因此,建筑单位必须抛弃传统的管理理念,以“管理学+工学”的管理理念来管理工程项目。管理观念的创新要与项目实际情况相协调,以确保创新的高质量和高效

结束语

综上所述,随着科学技术的发展,建筑工程管理面临着许多新问题,必须不断加强施工管理,确保工程质量,保障人民生命财产安全,从而达到施工目的。随着建设项目的不断发展,项目类型的日益多样化,高层建筑的数量越来越多,管理难度越来越大,因此,加强建筑工程管理就显得尤为重要。积极探索建筑工程管理,创新管理方式,可避免施工延误,按计划进度进行,确保施工进度。督促各工序按时、按量、安全地完成。加强施工过程中的安全监控和施工设备检查,及时发现安全隐患,保证施工设备的安全,既能保证施工人员的生命安全,又能保证工程的质量。

参考文献:

- [1]齐国帅.建筑工程项目管理中的施工现场管控的优化研究[J].四川水泥,2021(02):150-151.
- [2]庄莉莉.刍议建筑工程施工的质量管理与控制策略[J].四川建材,2021,47(7):197-198.
- [3]杨池友,王及荣.建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J].中国设备工程,2021(12):256-257.
- [4]吴涛.建筑工程施工项目质量管理研究[J].住宅与房地产,2020,6(36):131,139.
- [5]吴汉斌.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].房地产世界,2020(24):97-99.
- [6]郑逸,罗琛.建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].中国建筑金属结构,2021(09):22-23.
- [7]黄定员.建筑工程项目施工质量管理分析[J].住宅与房地产,2021,27(12):174-175.
- [8]耿超.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2020(12):38-39.