

# 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

张玉喜

广州天力建筑工程有限公司山东分公司 山东 济南 250000

**摘要:**近年来随着综合国力的不断增强,社会经济快速发展,与人民生活密切相关的建筑行业仍然处于飞速发展当中,人们对建筑行业的高度关注也越来越多了。近年来,现阶段的建筑行业中依然存在着一些难题,各种问题亟待解决。开展建筑工程管理方式是具有极大的意义的,在经营过程中存在的这样那样的问题也要与其说相对应防范措施去进行改进。鉴于此本文就讨论新时期建筑工程管理的创新战略。

**关键词:**建筑工程;管理创新模式;应用和发展;重要性

## 引言

基于当前我国建筑行业的发展而言,不仅规模较大的项目越来越多,项目施工建设难度也正在不断提高,除了要求从技术层面予以不断创新优化外,往往还需要从管理层面进行创新,以便更好地实现对整个建筑工程项目的有效管理,尽可能减少出现偏差问题的概率。当然,现阶段建筑工程管理的难度同样也比较大,如果建筑工程项目部依然沿用传统管理模式,则很容易出现明显的不适应问题,导致较多管理漏洞和事故。针对建筑工程管理模式予以创新优化极为必要,要求在明确建筑工程管理目标和要求的基础上,从多个路径着手予以切实优化,以此更好地提升建筑工程管理水平,相关研究极为必要。

## 1 建筑工程管理的概述和作用分析

### 1.1 建筑工程管理概述

项目管理是标准与管束施工标准规范和施工操作行为的监管场地。在目前建筑行业高速发展的关键期,社会各界对基本建设项目管理拥有很高的期待,并督促施工单位高度重视项目管理,从思想与行动上积极主动执行项目管理,综合考虑行业发展前景并详细分析现阶段管理方法不够,探索新形式的管理方法方式。以崭新的面貌管理模式操纵施工小细节,合理填补了当代建筑项目中过去管理模式的缺点或不够,及其现行标准管理模式的适用范围和实效性。企业要想完成长期发展目标,就不能离开合理而有效的工作支持。由于建筑工程建立和设计、施工、完工等很多部分有关,加强管理才可以保证每种环节工作更好进行,所以,也需要在管理上入手,探究新的方式,从而提高管理的总体水准。

### 1.2 建筑工程管理作用

自主创新也可以根据施工公司施工存在的问题执行解决方法,进而提升员工素质,扩张公司知名度和形

象;最终,创业创新项目管理模式能够改革创新公司发展。建筑施工企业要想新时代实现可持续发展,那就需要创业创新项目管理模式,健全有关管理模式,充分保证施工品质。施工的经济效益,创业创新项目管理模式,产生新的管理体系,推动施工公司的发展。自主创新管理模式是紧跟时代步伐的态势。建筑施工企业新时代遭受考验,有关网络资源新时代被自主创新。建筑施工企业正面临着合理配置问题。创新工程管理模式能够有效提升网络资源,产生竞争能力,能够更好地助推企业发展,助推企业改革创新体系,使企业实现可持续发展目标。在相关新项目建设过程中,为推进地方经济发展,自主创新工程项目管理模式,推动建筑行业发展,通过创新工程项目管理模式,健全销售市场质量标准体系。与此同时,为了防止施工里的人为因素,项目需求公司的经济效益,以专业的管理模式达到公司的发展要求。

## 2 建筑工程管理模式的比较分析

### 2.1 业主方面的设计施工活动不同

在传统建筑项目中,因为工程规模、复杂程度和模式的差异,业主还会继续派专人参与项目建设,有益于进一步的施工项目管理。使用者还可以邀约外界参与者。可是项目建设的复杂程度和娱乐水平发生了很大的变化,施工队伍的参与也面临着大麻烦。业主并没有专业水平,业主难以参与监管,而且很多。在过去的项目管理中,设计师在招投标时与业主签署合同,向业主给予前期设计。本案,业主授权室内设计师参与工程施工,总包商也依照设计图施工。因而,针对当前项目建设管理方法的高速发展,越来越多项目管理开始引进PMC项目交易模式。在这样的模式下,业主能够得到解放,经理人能直接参与项目管理,能够进一步提高项目管理的品质。与此同时,在PMC工程项目买卖模式下,工程项目代理商起着至关重要的作用,挑选资质证书相

对较高的管理者变成危害建设工程施工品质的重要组成部分，都是工程项目管理的重要环节。

## 2.2 工作职责的规范度不同

在传统项目管理模式中，业主在工程施工管理起着主导地位，承包商会根据业主要求设计管理的思路，但这类模式下，合同书在项目管理中的重要性并不被重视，更多的时候是由纠纷去解决问题。一旦施工图设计不够，就容易出现大麻烦，造成业主和施工单位造成更多的分歧。

在DB模式下，各个方面的义务各司其职，各参与方因为设计和施工的持续性，可以更好的管理方法施工任务，承包单位必须对涉及到的风险与工程施工负全责。在CM基本建设模式下，业主和承包商会签署不一样合同，所有人员的工作职责都要在协议中明文规定。因而，能够按照合同确立彼此的职责，也有助于操纵项目建设风险。

在PMC模式下，业主能够由他人委托管理方法，这一点在项目管理中起着重要的作用。并且，技术专业管理的意义更有助于项目管理的品质。业主不受工程的施工危害，业主都不会承担很大的管理方法工作压力。一旦施工队伍有不正确的施工状况，会出现专业的管理人员承担沟通交流。因此在这样的模式下，工程施工管理的品质会有一定区别，业主可能就合格了。

## 3 建筑工程管理现状

### 3.1 建筑工程管理人才的缺失

很多建筑工程管理人员在工程管理过程中凭经验做事，对建筑工程的管理缺乏系统的认知，在管理的方法上往往凭经验管理，认为建筑工程管理靠的是经验。但实际上建筑工程的管理具有系统性、时效性、全面性，而这就造成了建筑工程的管理方面的人员在综合素质和能力上不能够跟上时代发展的步伐。随着社会的不断发展，社会已经进入信息时代，大部分企业开始运用计算机等高科技进行工程管理，这对通过经验管理工程的管理人员来说是一个巨大的挑战，毕竟信息时代下，我国建筑业在工程管理方面对人员整体素质能力要求越来越高。而很多管理人员没有经过系统化的培训。更为关键是他们需要对需要紧跟时代脚步的新事物、新技术缺乏学习了解，这也就造成了这一部分工程管理人员的在新事物的了解上缺乏相应能力，此外建筑工程管理涉及到各类专业施工技术，管理人员必须掌握相关的施工技术，但是由于不够重视相关的培训，不注重经验归纳总结，因此从整体上看，管理人员综合素质不达标，从而不能满足新时代对建筑工程质量更高的要求。

### 3.2 管理水平偏低

现在很多建筑施工企业的管理理念相对落后，管理方法也挺不够。一些当代管理模式并没有运用到在实践中，旧思想的干扰影响比较严重，管理方法技术实力低，导致企业管理水平不高，没法利用当代行业的发展。建设项目管理涉及到内容许多，主要特点是系统繁杂、规模较大。仅仅只是自主经营，很难发现潜在的风险，很容易发生很严重的安全生产事故。虽然大部分建筑施工企业开始运用信息系统，但还没有完全运用到建筑施工管理中，造成管理方法效率和效果明显不足。

### 3.3 工程管理流程不正确

建筑工程项目管理的目的在于根据管理方法来引导工程项目，有效管理工程项目的进度和品质，这就规定有关建设项目管理工作人员进一步落实责任制，提升管理方法方面，为建设项目管理提供借鉴。可是却现阶段的情况来说，能够得知项目风险管理存有步骤不恰当难题，主要是因为施工公司重视程度不够，并没有对应的内部控制制度，无法有效确保施工工程项目的管理水平。有关管理者只关注施工新项目检查，并没有科学规范地运用恰当控制管理模式来加强监管，不可以有效提升施工工程项目的管理水平。

## 4 建筑工程管理中创新模式的应用途径

### 4.1 创新管理理念

建筑工程管理模式创新应该首先从管理理念着手，只有管理理念符合当前建筑工程管理需求，才能够在有效指导建筑工程管理工作开展的基础上，避免可能出现的任何管理偏差问题。具体到建筑工程管理理念创新中，首先应该密切结合新形势发展状况，对于建筑行业提出的一些新要求予以明确，并且将其及时贯彻落实到建筑工程项目管理中，由此形成较为理想的优化效果。比如当前绿色环保理念在建筑行业中的受重视程度越来越高，管理人员也就需要予以积极关注，以便促使相应管理工作可以积极关注绿色化管理诉求，将其作为重要管理目标和任务。此外，具体到建筑工程管理工作执行中，管理人员同样也应该积极寻求恰当理念的融入运用，比如精细化管理理念的应用就可以提升管理全面性和准确度，有助于规避建筑工程项目管理中出现漏洞，更好优化管理效果。

### 4.2 注重建设工程的绿色管理模式

伴随着建筑行业的不断发展，对建筑工程管理需要进行迭代升级，在推进建筑工程管理现代化发展的前提下，使管理品质和整体监管能力获得大幅度提升，并促进建筑行业更健康长久高效地发展，让企业管理效益

不断提高,持续发展壮大。需要不断地健全建筑工程绿色管理机制,才能更好的提高建筑行业的发展能力和潜力,为建筑行业持续注入新活力和绿色节能建筑机械能,设计者要制定好对应的规划和工作计划,进一步推动绿色节能建筑基础设施和硬件建设,为绿色节能建筑管理者给予支持。要倡导以企业单位学生就业为出发点、以需求为导向,重视塑造企业单位的专业技能,适应于市场形势能力、重视企业单位综合素质能力塑造,加强翠绿色建筑工程观念的塑造,持续推动高水准翠绿色建筑工程的建立,不断提升建筑物的硬件条件,才可以从根本上提升翠绿色建筑工程技术。方式方法不断创新当代建筑企业为推进更强发展的重要条件,在剧烈的工程建筑行业竞争下,建筑工程管理工作中应不断提高建筑工程管理水准,提升建筑质量检测管理的效率,提升施工工艺使用的科学性和实效性,才能更好的提升企业的社会发展和经济效益。除此之外,要加强建筑工程管理的投入幅度,不断引进与建筑工程管理有关的技能人才,持续广泛学习前沿的建筑工程管理体制机制创新,才能更好的推动我国建筑行业的管理工作。

#### 4.3 文化创新模式

除基本创新发展模式外,建筑工程进行监管时还要从文化创新视角下手,保证应用模式可以领着公司文化完成全面革新总体目标。建筑工程需要依靠公司活动开展开展,因而公司内部文化艺术和实际气氛会让总体基本建设管理成效造成重要影响。根据贯彻落实文化创新方式,能使工作团队掌握正确的管理价值观,可以防止违反规定监管等消极难题造成。在实践应用环节,理应保证文化创新方式可以改善总体目标化散播和工作激励制度,使公司团队可以科学合理运用有关网络资源,恰当布署管理方法活动,为下一步进一步展开建设工程施工奠定坚实基础。公司企业文化从某种程度上体现了企业自己的发展市场前景,而好的公司传统文化是将来创新工程模式的重要保证。为了能让企业得到恰当发展,一定要重视公司的历史文化运营,把具备时代气息和生机的文化思想落实到企业的发展中来,以达到创造型创新企业文化总体目标。公司的文明建设可以从两个层面开展:第一,要建立正确的公司价值观,那也是企业发

展必然趋势。次之,还能够企业的文化创新和国外国内发展状况结合在一起,运用现代社会发展庞大资源,制定出合乎企业人才需求的相关规章制度,以确保工程项目企业的不断发展。

#### 4.4 健全建筑工程管理体系,促进建筑工程管理的创新发展

施工单位要加强管理体系建设,对不符合项目要求的各种管理制度进行改进和完善,从而达到对项目管理的指导作用,充分发挥项目管理工作的积极性。当前,由于缺少一套科学的工程管理理论,致使整个施工企业的工程管理水平普遍较低,因此,要建立一套适应时代要求的新的工程管理制度,以提高施工管理质量。同时,对各种数据进行全面分析,制定出符合建筑业发展要求的管理制度。为了推动建筑工程管理的创新和时代的发展,必须将绿色经营理念引进到建筑管理中。绿色建筑不仅可以提高施工效率,而且可以实现较好的生态效益。因此,建筑单位必须抛弃传统的管理理念,以“管理学+工学”的管理理念来管理工程项目。管理观念的创新要与项目实际情况相协调,以确保创新的高质量和高效率。

结束语:总的来说,在具体的管理环节,要全身心投入到工程建设过程中,以前沿的工程管理核心理念及创新思维能力为引领,高度关注当场管理,充分运用管理价值和使用价值,成功开展各类工程活动,在推进工程整体质量方针的前提下,勇于勇于尝试自主创新,以创造更大的经济收益,推动工程总体整体效益进一步提升。

#### 参考文献:

- [1]张继.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].四川水泥,2020(6):208.
- [2]柴晓鑫,林宏宇.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].建筑工程技术与设计,2020(18):3663.
- [3]宋海英.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].消费导刊,2020(28):187.
- [4]刘君.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].建筑工程技术与设计,2020(20):2929.
- [5]王元.建筑工程管理中创新模式的发展与应用研究[J].居舍,2020(23):173-174.