

建筑工程施工房屋建筑管理及创新

胡长雷

天亿建设集团有限公司 江西 上饶 334000

摘要: 伴随着社会经济发展脚步的加快,现阶段房屋建筑工程既需要根据创新管理方法思路来提升工程质量,更应该在项目进行开发环节中考虑到提高房建工程的环境效益与经济收益,这才可以有效授予建筑知名品牌更多附加值,从而促进建筑领域能够更好地不断前进,鉴于此,文中最先阐述了传统式施工管理上存在存在的不足,接着融合房屋建筑工程案例,对于当代房屋建筑工程管理方法的现况给出了提升创新对策,希望可以为此达到建筑公司现代化建设要求。

关键词: 建筑工程;房屋项目;施工管理;创新思考

1 建筑施工管理的必要性分析

1.1 使施工人员更加专业

因为建设项目各分部工程的施工具体内容存在一些差别,对相关人员的本人专业能力和综合能力给出了更明确的规定。不但要保证施工当场干净整洁无物品,还需要最大程度地保证施工作业安全性,防止施工过程中遇到各类问题。根据严苛执行建筑工程的施工管理方法,不但可以完成这一目标,使施工工作人员更为系统化,并且能够确保建筑物综合性能做到规定的标准。为了能让施工管理方法更加规范,相关人员应以认真细致负责任的态度开展全部相关工作中,防止敷衍塞责和以次充好^[1]。

1.2 使建筑施工材料更具安全性

由于建筑工程的施工必须多种类型和类型的建筑装饰材料,如混凝土、建筑钢筋、砂砾石等。各种材料耗费非常大。假如建筑装饰材料监管不到位,就会直接导致原材料消耗,提升原材料成本投入。根据建设项目施工管理模式的有效实施,可以有效避免以上问题,在一定程度上保证住宅建筑设计整体质量。因而,相关部门需在新项目承建公司的协助下,对此项工作给与充分重视,整治及管理家居建材市场,对进入施工现场装饰建材进行全面的细致入微的质量检测和物流仓储管理。

1.3 使施工工艺更加规范

搞好房屋建筑工程管理,能使施工技术性更加规范。从总体上,建筑物技术和施工技术性紧密相关。例如,只会在保证电气设备安全运行前提下,施工加工工艺才可以充分发挥其高效率,各个环节、各步骤的施工才可以井然有序、有效地开展。施工环节中只有严格执行相关要求开展,以维持电气设备的优良运作。为了进一步融洽施工工作中,相关人员必须依据建设项目的特

征、建设项目的技术标准、规范化的施工步骤进行各类施工每日任务,合理风险管控安全隐患和质量风险。

2 现阶段我国建筑工程施工房屋建筑管理中容易出现的问题分析

2.1 安全责任意识较差

在建筑工地上,安全性是一个非常重要的要素,因此在施工环节中必须将安全工作摆在首位,这样才可以保证各项工作顺利开展,把一切很有可能安全隐患解决在萌芽状态。但是就现阶段情况看,国内一些建设项目的安全管理观念还比较弱。一方面,施工企业过度重视费用和进度操纵,过度投资施工,忽略安全工作。在施工当场,因为大部分作业人员经验不足,他们对于安全的认识不太高,施工管理者过度高度重视客观现实导致安全隐患而没有重视作业工人主观因素引起的安全隐患,那也是施工公司安全管理观念不太高的一种体现。除此之外,建筑工程中存在许多装修隐蔽工程,得不到高效管理,也会增加安全隐患的概率。因而,施工企业必须全方位控制技术的安全性。

2.2 管理手段较为落后

在工程现场管理和稽查环节中,常常涉及到工程施工数据资源和管理信息内容。能及时对于该各个管理数据信息进行汇总、融合、统计和归类,便于立即、全方位地分析与确诊新项目现场现实问题和施工计划管理实践中问题,采用有效高效的管理对策,并主动进行合理的过后调节、防范和干涉。现阶段,在我国住房建设监理现场普遍使用的办法基本上就是单一人性化管理操作方式。因为工程监理人数较多,监理不能保证所有这些基础数据得到及时有效的处理,这会对全部现场运作管理有很大影响。管理工作人员个人觉得,尽管管理工作人员能够确保自己能亲身进行现场全部极为重要的管理

服务项目,但如果管理内容涵盖太多,工程施工现场管理的施工条件拥堵错乱,现场管理服务项目所取得的服务成效就难以真正发挥出原先的服务成效。

2.3 对于施工材料和设备的管理存在着不足

在建筑物中,建筑装饰材料和机械设备尤为重要,建筑装饰材料质量以及机械设备性能直接影响着建筑物的整体质量。假如建筑装饰材料和机械设备性能无法满足建筑工程设计的需求,就无法获得建筑物的整体质量,进而无法达到预想的设计要点。根据相关信息研究与调研不难发现,现阶段我国许多建筑施工企业对建筑装饰材料和机械设备的采购管理并不是高度重视,对管理的必要性了解较浅。在建筑装饰材料和工程设备采购环节中,对供应商和生产商不太了解、不调研,造成材料设备品质管理落实不到位。不够重视房屋建筑的品质,通常使用一些质量差的建筑装饰材料和不符合要求的机械设备,这不仅会影响在施工过程中的安全性,并且难以保证全部工程项目的品质,对房屋建筑将来的使用和检修导致严重危害。

2.4 缺乏对监管制度与现场监管的重视

为了确保项目管理的功效可以在房屋建筑施工中得到很好的充分发挥,就需要有一个完备的监理制度。但就当下我国的建筑行业来看,依然存在非常多的建筑企业欠缺完备的现场工程施工管理规章制度,促使监理工作无法真正的贯彻落实。与此同时,监管机制却不健全还对工程进度的品质、成本费、安全性形成了很大的影响,使现场工程质量受到影响,对房屋建筑现场工程施工管理十分不好。此外,根据工作实际不难发现,房建项目管理中存在的问题大部分集中在技术以及原材料相关的问题。假如原材料有什么问题,施工企业能够通过调整管理程序流程去解决物资采购不符合实际导致的质量问题,但技术性问题需要工程施工技术人员和现场施工队伍的共同努力。但是,在实际的现场工程施工管理中,建筑企业通常在所难免这种问题。主要是因为许多施工队伍并没有现场安全管理观念,导致工程施工现场管控形式化的情况。

2.5 现场监管技术落后

“现场监管”主要包括安全、环保以及施工资料等多个方面,主要目的是全面收集现场在施工过程中有关工程项目项目的实施数据信息,帮助我们全面了解在施工过程中的信息报告,制订详尽的管理方案。这一对策不但可以完成精细化工程施工管理,还可以为房屋建筑投入使用后的运输与维护给予准确的根据,以此来实现房子工程项目的全生命周期管理^[2]。但在实际在施工过程中,

某些施工企业过度关心施工进度,免不了忽略现场建筑资料的管理和搜集。他不仅并没有完整的储存生产要素,并且与其他单位之间的交流融洽也不是很立即,导致施工企业对成本费用、进展、品质的管理错乱。从总体上,现场在施工过程中欠缺必须的信息内容监控系统,如噪音、温度、电量的智能监控设备,此外对于一些关键的建筑参数(如地基沉降量等等)也缺少动态化的数据采集管理,因此不仅影响了工程质量,也无法在后续运维管理中起到实际的参考作用。

3 建筑工程施工房屋建筑管理的创新思考

3.1 对管理机制进行创新

适用于施工管理机制所进行的创新是促进施工管理方法创新的关键所在。具体来说,针对管理机制所进行的创新,可以促进施工公司在竞争中取得更大的优点,对整个建筑工程行业发展趋势具备积极意义。建筑施工企业务必一定要做好针对内部结构的管理工作,充足完成内控管理与现代施工管理机制的结合,因此实现对管理机制的创新。为了实现这一目地,必须做到以下几个方面:①融合企业经营情况,创建严格处罚制度,提升建筑施工企业之中工作员参加施工管理方法的积极性;②对工程管束规章制度开展创建,以此完成针对施工管理人员的高效管束,使之能够严格执行有关规范和标准与要求来开展管理方法工程;③创建风险性制度和决策体制,在工程工程新项目之中,通常存在大量工程决策与工程风险性,因此,根据风险与决策的制度来提升施工决策的科学依据与合理化,确保所有施工管理人员都能够发挥丰富多样的管理心得提升自身的管理水平。除此之外,对于施工管理机制所进行的创新,还要有关管理人员了解更多的战略管理,将施工管理机制充分落实到施工现场当中^[3]。

3.2 提高管理意识

为了促进建筑施工企业的可持续发展观,新形势下的房建管理应当更高效与安全。全部员工都必须懂管理,并把对应的管理体制应用到实际管理中,才可以更高效地实施项目基本建设。根据不同的房建新项目,根据不同的员工,做一些小的修改,在不影响总体现行政策前提下,为员工提供更加人性化管理感受。除此之外,为保证职工的安全和房屋建筑的品质,在管理体制应该提升相关安全知识教育和施工机械作业,使相关工作员可以合理实际操作相关机械设备,防止安全事故的发生;比如,创建的安全性管理体制应要求承担安全性管理工作的人员,这可以有效的散播安全防范意识,监管施工过程的安全隐患,减少产生安全生产事故的概

率，高效地保证施工安全性。与此同时，做为工程项目的主体，每一个员工坚持不懈的努力才算是确保项目进行的真实驱动力。那样，每一个员工都可以积极开展工程项目的管理，自己的工作主动性和安全防范意识，进而在工程项目的不同阶段得到更好的安全防范措施，进而获得更加好的工程效益。例如，房建企业可以提升内刊的撰写和包装印刷，将安全防范意识细化，规范操作流程规定简要通俗易懂，让每一个员工随时学习安全管理专业知识。创建安全性管理观念，能够更好地适用施工管理运行^[4]。

3.3 提高整体人员的素质

一般来说，一个好的管理精英团队可以对施工管理每日任务开展科学的分类，确保每一项每日任务从不同的角度逐步完善，确保全部任务协调统一，避免类似情况的再次出现。当场管理务必严格执行适用相关法律法规，健全地区管理制度和体制。管理员必须了解和掌握每一个步骤，精确费用预算每一个步骤所需要的网络资源，能够更好地融洽现场作业与环境。团队人员一定要通过相关体制、建筑设计、居住小区增强法律意识和品质意识，操纵各种各样成本费，完成工程项目收益最大化。除此之外，我们要引入有才能的人。现代科技在工程中的运用必须建筑工程技术的创新，这需要使使用先进技术和高水平的管理优秀人才，将前沿的知识与核心理念用于工程实践，薪资待遇，吸引更多高端员工，以她为持续发展的主体，公司的创新能力及科技实力，增强企业全球整体实力。

3.4 对建筑施工材料与技术进行创新

近些年，科技发展的速率不断加快。在此背景下，越来越多新技术应用和新型材料被运用到建设工程的施工环节中。把这些一个新的施工技术性、施工工艺建筑材料应用到建设工程中，可以有效的提升施工的效率 and 效果。因而，施工公司在施工工艺原材料等方面的创新至关重要，对于企业未来发展有很大帮助。与此同时，公司需要加强自己的创新核心理念，借助房建科技的创新管理服务平台，以此来满足当今建筑市场不断变化且多样性的需求，并把这些需求与变化当中今后发展的导向，尽早改变自己管理构思，引入大量更先进的当代管理技术性。除此之外，相关机构也需要注意这一点。在运用创新材料及技术性的过程当中，必须汇总一个新的

工作经验，探寻更多的新方式，以达到更好的创新实际效果^[5]。

3.5 建立有效的管理体系

随着我国城市现代化进程的逐步加快和建设项目的增多，适应了现代建筑市场发展的需要，提升了管理观念，确保了建筑施工安全，提升了管理水准。施工机构及项目管理会直接关系到经济收益。因而，在施工环节中，应严格遵守相关规范，使管理管理体系充分发挥完整的功效、效率和效率，保证房子施工品质，建立完善的安全责任体系，明确职责主体，鉴别施工环节中安全隐患，降低安全事故的发生。与此同时提升管理机构，确立各个部门、各个岗位的工作职责和范畴，出问题立即寻找责任人，专职人员解决。与此同时，要高度重视各个部门的联系和交流，合理配备当场各种资源，合理落实各项工程措施。除此之外，应该根据基本建设计划的内容和合同的规定，确立房屋建筑管理的核心和难点，优化管理每日任务，使管理每日任务专业化。根据项目的需求，创建科学合理的管理程序流程，保证井然有序的质量控制。

结束语：总的来说，在建设工程施工基本建设的过程中，施工管理方法是十分关键的具体内容，其关乎着工程建筑的施工质量，是建筑企业务必高度重视的一项工作。根据对施工管理方法而进行的自主创新，可以有效提高工程项目管理效果，促进全部建设项目的施工可以顺利进行，在提高施工质量的前提下，还可以为建筑企业带来更好的经济收益与社会经济效益，从而使得建筑企业可以在不断加剧的竞争中获得优点。

参考文献：

- [1]周晖.房屋建筑工程监督管理的问题与创新策略[J].新材料·新装饰,2021,3(3):121-122.
- [2]刘庆杰,陶颐格,温广涛.建筑工程施工房屋建筑管理及创新探索[J].价值工程,2021,40(1):106-10.
- [3]杨洋.现代建筑工程施工管理的创新分析[J].地产,2020,(23):113.
- [4]阎永红.房屋建筑工程监督管理的问题及创新刍议[J].门窗,2021,(19):39-40.
- [5]蒋如.现代建筑工程施工管理创新及其路径分析[J].企业改革与管理,2019(01):41-42.