

# 全过程工程造价与现代建筑工程管理中的作用

张晓豪

青岛博海建设集团有限公司 山东 青岛 266032

**摘要:** 由于现代建筑规模的不断扩大,导致项目的资源配置日益增加,资金投入巨大,因此需要在建筑工程项目全流程、全方位地对工程造价进行控制管理,以实现投资经济效益的最大化,也避免由于工程造价失控导致的资源浪费。本文在分析全过程工程造价控制管理的作用基础上,结合具体的工程建设项目,基于全过程工程造价控制管理应用于现代建筑工程管理中,研究表明,全过程工程造价控制管理能够有效地提高工程从投资决策阶段到竣工决算的造价控制效益,实现动态管理和起到工程造价防止失控的作用,有效提高了工程经济效益。研究成果可为建筑工程项目全过程的工程造价控制管理提供新思路和方法指导。

**关键词:** 建筑工程;全过程工程造价管理;管理要点

引言:现阶段,我国建筑工程项目规模越来越大,施工周期越来越长,投入成本越来越高,建筑施工企业必须加大工程造价管控力度,依靠全体参建部门与人员的智慧力量,采用科学的方法和先进的技术开展造价管理,以取得最佳的工作成效。然而,从建筑工程造价管理工作现状来看,受传统陈旧思维束缚,建筑施工企业的造价控制缺乏主动性和动态性,缺少高素质造价管理人员,导致建筑工程造价管理工作实效性大打折扣。为了改变这一局面,建筑施工企业必须积极转变造价控制理念,科学运用全过程造价控制模式加强对数据信息的采集,并且及时纠正成本进度的偏差,通过提高施工质量推动建筑工程的稳定有序开展<sup>[1]</sup>。

## 1 现代建筑工程管理中全过程造价控制的特点

1) 节省经费。在建筑工程项目的综合管理工作当中,稳定资金链对构建具体方案具有重要意义,所以,工程项目的造价预估应该是分阶段的,并把相应造价内容限定在指定的设计限度之内,满足有限资源利用率最大化的要求。2) 质量至上。为促进建筑工程项目的整体管理效率的提高,全过程造价管理的内容应在保证质量水平前提下实施,减少因经费问题选用劣质材料,创建源头监管机制,降低不确定因素给建筑工程项目管理带来的影响。

## 2 现代建筑工程管理中全过程造价控制的作用分析

### 2.1 提高建设工程监督和控制水平

在完成工程建设任务后,建设单位应对其施工过程和施工质量进行综合性评价,其中,全过程工程造价管理质量具有重要的参考意义。全过程工程造价管理是当前建设单位进行工程监督和流程控制的重要手段。建设单位对建筑工程进行全过程造价管理,可以使综合性评

价体系更加完善,使建设工程监督和控制水平得到进一步提高。

### 2.2 增加企业经济收益

就工程项目而言,最基层的管控部门就是施工现场管理,企业应根据现场实际情况,项目班子组成,制订相应的管理方案,从而确保施工现场综合管控的效率。对现场的管理部门来说,应建立动态分析机制,完善管控流程,发现问题,解决问题,只有将全过程造价管理的工作准则落实到管理流程之中,才能够有效地降低资源浪费,降低经济效益损失,达到综合管控的目的。此外,在建筑工程项目管理上实施全过程造价控制,更是从根源上对企业实时支出进行管控的一个重要途径。实施动态管理模式,能够有效地减少资金的肆意流动,在资源管理与成本管理之间维持均衡,提高企业经济效益,达到经济效益与管理效益相协调的最终目的<sup>[2]</sup>。

### 2.3 保证资金正常流转

资金短缺会对建筑工程建设施工产生较大阻碍,建筑工程项目的各个环节包含大量的经济活动,任何一项工作出现差错都有可能实际成本超出预算,引发资金短缺问题,不利于建筑工程保持稳定的施工状态。而加强建筑工程造价管理工作,有助于建筑施工企业科学使用资金资源,动态监督资金使用情况,从而及时纠正资金挪用、资源浪费等不当行为,保证资金正常流转,进而为后续施工作业地开展提供充足的资金保障。

### 2.4 提高建设单位市场竞争力

在施工过程中,施工成本会受到多种因素的影响,而全过程工程造价管理水平不仅会影响建设单位的利润水平,还会对建设单位的市场竞争力产生影响。通过全过程工程造价管理,建设单位可以实时分析建设工程市

场情况,在有效控制工程成本的前提下,进一步提高技术水平和能力,从而达到全面提升市场竞争力的目的。

### 3 全过程工程造价在现代建筑工程管理中的应用分析

#### 3.1 工程投资决策阶段造价控制

在建筑工程投资决策阶段,造价管理人员应当充分发挥自身优势作用,对项目建设过程中的成本投入情况进行有效管理。随着城市化建设进程不断加快,建筑工程建设数量与规模均显著增加,在很多工程项目建设中,投资金额较大,施工周期较长,项目建设中容易受到外部复杂因素的影响,如果没有采取有效的管控措施,则会影响建筑工程造价管理水平,甚至造成项目建设面临较大风险隐患。对此,施工单位应当加强对造价管理的重视,在建筑工程投资决策阶段,对项目建设中各类费用的投入情况进行科学合理的估算,并对预计成本投入进行统计,并将其作为基础,制定项目建设资金估算表格。在投资决策阶段,还需对建筑工程造价方案进行严格审查,对估算结果与实际结果之间的偏差进行有效控制,确保建筑企业能够清晰地了解项目建设中的整体投入情况以及预计收益,为后续各项决策方案的制定提供参考。另外,在投资决策阶段造价管理方面,不仅需对成本投入情况进行科学合理的估算,同时还需开展市场调研工作,广泛收集相关信息,为施工方案的制定提供参考,最大限度提高项目建设经济效益<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 工程设计阶段造价控制

在建筑建设项目的设计中,由于项目内容较为复杂且工期要求较高,勘察设计人员往往不能做好施工范围内水文地质的详细评估,盲目进行设计工作,进而使施工中、施工后容易出现较多的问题,并且会导致设计变更、返工等情况发生,进而影响造价,使其与预算的数值差距较大,使建筑企业无法做好全过程的造价管理工作。同时,一些设计人员在进行工程项目设计中无法有效落实自身的职责,在缺乏工作积极性的情况下,无法使设计工作满足造价成本控制的需要。

#### 3.3 工程招投标阶段造价控制

引入竞争机制,选取设计方案,把握设计招投标阶段的造价控制要点,确保设计单位在每一个工序和环节中都能够制订科学、合理的设计方案,强化造价管理意识。评标过程中要准确评价工程设计方案的水平,判断投资的合理性;在评价技术、经济效果等要素的过程中,要确保最终的技术应用具有先进性、经济性和科学性;在编制招标文件和招标控制价的过程中,要控制变更风险,减少暂定价,通过确认材料类型、设备型号等技术参数方法,防范暂定价带来的风险;在签署施工合

同时,要用准确的措辞做好人员职责划分,确保造价管理达到理想效果,衔接造价控制的上下阶段,提高整体的造价控制水平。

#### 3.4 工程施工阶段造价控制

通过考察和分析,施工环节成本超预算最严重。其造价风险主要有:材料、设备预算风险、施工进度风险、工程变更风险,审计风险等等。现阶段工程造价控制中,可以从以下几方面着手:1)搞好设备、物资的审查及预算。材料和设备为工程施工提供了基础,因此,只有把材料及设备造价进行及时的审查和预算,制定好相关的流程取用流程,才能防止工程造价超出预算。具体来讲,在整个建设期间,造价控制人员需要对项目所涉及到的设备进行管理、材料及设备用量进行计算,根据计算的结果购进设备,物资<sup>[4]</sup>。为了避免材料设备在建造时的浪费,可以通过分段发放方式发放物资。同时全过程造价控制人员也需要对材料发放资料进行核查,保证材料供应符合施工需求,有效规避后续工程材料供应不足等问题提高工程造价。另外,在整个过程中造价控制的工作人员也需要关注对设备及材料的养护,避免后续设备使用的故障、物料的损坏等等。2)施工进度的控制。对于施工进度风险,在整个过程中,控制人员都可以通过编制详细的计划细则来解决问题。一般施工进度计划有周计划,月计划和年度计划,通过施工计划明确落实项目资金使用计划。3)项目变更控制。工程变更可能引起工程造价的重大改变。它不仅给施工进度带来影响,设计图纸的更改,也会致使工程造价陡增。因此全过程控制人员需要关注工程变更的控制问题。这方面可以适用工程签证管理机制。具体来讲,在建设之前严格按照使用功能落实图纸设计,严格审核设计图纸内容,防止图纸缺漏。同时按照工程签证管理机制明确每一层管理的责任,明确各管理层签证的费用限额,同时要求各成本及现场管理部门互相监督,防止出现虚假签证的情况。若出现施工变更,需要根据项目实际情况,把变更职责明确落实,同时根据实际情况计算变更金额,满足先算帐,再消费的目的,以将工程造价控制在合理范围内。4)搞好过程跟踪审计。过程跟踪审计,即避免了投资浪费,也提高了工程造价的控制效果。审计的内容包括但不限于:设计变更方案选择的科学性、合理性;变更内容涉及的工程量多少;无价材料的认价和市场价是否一致;进度款是早支付还是超支付等等。

#### 3.5 工程竣工结算阶段造价控制

在竣工阶段,相关单位需要形成科学的管控意识,针对工程建设全过程所涉及的具体造价与成本风险进行

有效分析。然后,在此基础上就具体的管控方案进行规范设置,从而保证所开展的管控处理工作更加科学、有效。现阶段,建筑工程竣工阶段的造价管理存在工程合同管理不规范、结算资料管理系统性不足、结算纠纷解决机制不完善的问题。因此,可通过如下措施的制定改善建筑工程竣工结算阶段造价管理现状:第一,签订完善施工合同,秉持公平公正、客观合理的基本原则,建筑工程的结算合同前后要处于一致状态,对施工单位及建设单位的权利和义务作出明确说明,特别是在关键词、关键语句等方面更是要达成一致,避免出现歧义、理解片面的现象,通过施工合同条款的完善为建筑工程竣工结算工作的有序开展提供依据。第二,系统管理竣工结算资料,施工期间要妥善保管好与建筑工程施工有关的各种材料,最好可以以书面文字、凭证等方式对其进行管理,确保资料的完整客观,解决方案在生成与落实前由业主签字确认。在竣工阶段进行工程造价管理的过程中,做好竣工报告整理,加强审核也十分必要,并交由负责审核的机构签字,对整个工程的造价和成本进行审核与审计,从而保证资金的用处更加规范,也能够有效杜绝私自受用、贪腐等不良问题发生。第三,完善结算纠纷解决机制,在现有诉讼制度的基础上增加专家辅助制度,以协商或诉讼为手段解决建筑工程竣工结算中的纠纷问题,通过两种方式相结合的制度在节约建筑工程建设单位人力、物力、财力的同时,还可提高建筑工程竣工结算纠纷问题的解决效率,对建筑工程竣工结算造价管理水平的提升具有积极推动与促进作用。

#### 4 现代建筑工程管理中全过程造价控制的保障措施

##### 4.1 构建完善的造价管控机制

为针对建筑工程做好造价管控工作,相关单位需要先全面了解和关注国家在建筑工程建设上所提出具体的战略方针,确定具体的管控要求。之后,结合所负责的工程项目明确掌握具体的造价管控目标,确定造价管控工作的实施要素,及时发现造价管控工作方面所存在的局限性问题,然后不断补充和丰富管控内容,从而保证所开展的造价管控工作具有较强的覆盖面,也能够充分发挥管控机制所具有的参考和支撑作用,从而保证管控人员能够科学、有效地开展相关的管控工作。在进一

步完善管控工作机制的同时,还需要在具体的管控思想上进行有效更新,将精细化的管控思想深入贯彻下去,关注全过程的管控原则,对造价管控工作进行细化安排,从而拓展覆盖面,避免因出现管理漏洞而严重制约建筑工程的高效能与高品质发展进程。

##### 4.2 培养高素质造价管理人员

高素质工程造价管理人员是保证建筑工程造价管理工作质量和效率的必要条件,这需要建筑企业加大培训投入力度,针对造价管理人员开展常态化的培训,并系统性设计培训内容,同时运用多种培训方式提升造价管理人员的综合素质,通过增强造价管理人员与岗位的匹配度推动造价管理工作的高效有序开展。首先,建筑企业应结合现状对造价管理人员开展培训,通过培训活动向造价管理人员普及业内的前沿技术和理念,并将造价控制融入实际案例,引导造价管理人员积极思考和分析,提高造价管理人员分析问题、解决问题的能力。其次,建筑企业应采用多样化的培训方法开展培训,如组织讲座、研讨会、交流会等活动,通过为造价管理人员提供畅所欲言的机会激发造价管理人员参与培训、表达想法的热情,从而促使其在实践活动中不断提高自身的专业素养。

结束语:建筑工程建设规模大,施工周期长,在项目建设不同环节,造价管理要点有所不同。对此,本文详细探究了现代建筑工程项目建设全过程中造价管控方式,以施工特点出发,针对不同类型建筑工程,在项目建设的不同阶段采用适宜的造价管理方式对施工费用、支出进行细化控制,保证造价管理的规范性,以此提高项目建设经济效益。

##### 参考文献:

- [1]杨丹丹.建筑施工企业全过程工程造价管理研究[J].城市建筑,2021,18(24):192-194.
- [2]高玉洁.全过程工程造价在建筑施工企业经济管理中的作用分析[J].中外企业文化,2021(6):62-63.
- [3]黄真.施工企业全过程工程造价管理重点[J].财经界,2021(18):46-47.
- [4]李艳艳.建筑企业工程造价全过程控制与管理分析[J].四川水泥,2021(11):238.