

工程预算在建筑工程成本控制中的运用分析

王廷芝

山东电力工程咨询院有限公司 山东 济南 250000

摘要: 建筑工程项目切实做好经济层面的管理工作极为必要,在建筑工程造价控制工作开展中,预算是比较关键的环节,如果建筑工程预算存在较为明显的偏差问题,势必会影响到后续工程造价控制效果,随之产生经济损失。基于建筑工程预算工作在现阶段的开展来看,虽然整体水平确实不断提升,预算的作用价值也得以有效呈现,但是依然存在一些较为明显的偏差问题,有待于在未来不断予以完善和优化。应针对建筑工程预算工作予以积极关注,力求规避原本存在的各类问题和缺陷,具有较高的研究价值。

关键词: 工程预算; 建筑工程; 成本控制; 运用分析

引言

工程预算管理是建筑施工企业进行集约化管理的关键环节,同时也是一个复杂的管理过程,需要工作人员认真、细致的对待这一工作。本文通过上述分析,发现当前的工程预算管理存在一些问题,如对预算管理的重要性认识不够、预算管理体制不完善等,限制了预算管理作用的发挥。在建筑施工企业的未来发展中,要提高对预算管理的重视度,并从完善预算管理体系、提高管理人员的综合素养、加强建筑成本管理方面,发挥预算管理的价值,推动建筑业发展。

1 工程预算在建筑工程成本控制中的意义

1.1 保证建筑工程项目工序的有序推进

合理设计造价预算工作内容,科学、有序地控制建筑施工造价,不仅可以使施工方在施工中清晰地认知、掌握工程每项工序内容,也可以避免或防止由于内容范围不够明确,导致施工工序的差异性纠纷,从而降低项目造价变动的次数,减少施工中的额外支出,实现工序的有序推进。在正式施工前执行预算控制工作,还可以帮助相关人员及时发现工程设计方案存在的问题,实现将问题控制在事故发生前,降低工程由于设计不合理出现的返工、重修、重建、变更方面的问题。同时,规范预算控制流程,可以保证建筑工程项目按照预期的目标顺利实施,确保项目在合同预设工期内保质保量地完成,实现对项目建设资金支出的合理设计与科学管控^[1]。

1.2 提高企业竞争力

随着会社经济的发展,建筑工程往往采用投标、招标的方式进行,科学、精准的预算估价是保证企业盈利的重要因素。实施严格的成本管控、利益估算,不仅能提高企业的竞争实力,还能保障工程利润率、企业入标率。具体操作中,企业可参照以往经验和自身管理价

格,粗略估算工程价格,并进行细节核算,最终得出准确的数据。

1.3 保证建筑项目稳定收益

合理设计建筑工程项目预算控制方案,不仅可以为施工方案编制提供决策依据,还可以为建筑项目的规范化管理创造更加有利的条件。在此过程中,技术人员可以结合建筑项目的规模、预期收益、运营方式及相关需求,使用“量价分离”的方式,进行造价不同环节的超预算综合对比,掌握超预算的原因。从而采用合理的技术手段,进行项目造价管理,控制项目建设中各阶段的消耗,降低建筑工程项目的造价支出成本,保证资源的最大化利用,为建筑项目稳定收益创造有利条件。

2 建筑工程成本控制中工程预算管理的现状

2.1 对预算管理的重要性认识不够

现阶段,很多建筑施工企业存在预算管理意识薄弱的问题,主要是因为企业领导思想观念落后,仍使用集权式的模式进行管理。由于我国经济长时间受计划经济影响,部分领导只考虑强制性的信息传播,对于其他部门提出的意见,未进行必要的交流沟通,而且对预算管理持有怀疑态度。在传统思想、模式的影响下,领导习惯性的以指令、命令的方式开展各项工作,而不是接受全新的管理模式,导致预算管理的权威性大打折扣。

2.2 建筑工程设计图纸不合理

设计完整、合理的建筑工程施工图纸,是保证工程顺利实施及项目施工支出在预算范围内的前提条件。但根据工程造价关联工作的开展现状可知,现有的工程图纸设计技术仍存在滞后问题,包括设计人员在没有了解业主需求的前提下便开展了设计工作,设计人员一味按照个人主观意愿进行设计,设计图纸理论可行性较强但实际操作性较差等。若施工方使用有以上问题的图纸

进行施工作业,会增加项目在施工中设计图纸的变更次数,建筑工程成本将对应增加。此外,在建筑工程项目施工图纸设计时,如果没有提前做好交流与沟通,会导致设计图纸存在模糊性问题,无法将此图纸作为后续工程施工的参照,要解决此方面问题,设计方不得不进行图纸设计变更,从而增加了工程竣工结算超预算问题的概率。

2.3 建筑工程概预算编制不规范

在对建筑工程项目竣工结算阶段超预算原因的分析中发现,在项目造价工作期间,大部分技术人员没有给予工程概预算足够的重视,即在项目概预算过程中,造价人员没有结合工程项目实际情况,有针对、有目的地开展此项工作,甚至没有对项目进行实地调研,直接进行预算与整体概算,得到的工程预算结果会出现漏项或错项,导致预算结果存在缺陷^[2]。目前,市场上大部分建筑工程项目都是通过此种方式进行概预算,工程造价数据不仅无法真实、客观地反映建筑工程在施工中费用的实际支出情况,也无法实现对项目施工中不同阶段资金支出的合理预测。导致后续施工方在开展各项工程活动时,出现不必要的浪费,从而增加项目的额外支出。

2.4 预算目标的设定缺乏合理性

合理预算目标的制定,是保证工程预算管理工作顺利开展的前提。目前,很多企业在制定工程预算目标时,没有结合工程情况、资金水平进行,影响后续预算管理工作的推进。事实上,全面预算管理对建筑施工企业的发展具有重要作用,是企业管理水平和效率的重要体现。如果预算目标设置的过高,就会增加工程的施工成本;相反,如果目标设置过低,就会影响工作人员的积极性。

2.5 预算管理体制不完善

预算管理贯穿工程施工始终,每个企业都有着属于自己的管理体系,当国家标准存在偏差,影响预算管理工作的灵活性和创新性,需要进一步完善和优化。预算管理体制的缺失与不完善,致使预算管理工作混乱,而且不符合市场规律,新技术、新设备和新材料也没有在预算体制中体现出来,降低了工程预算的真实性,不利于预算管理工作的开展及质量的提升^[3]。另外,由于管理单位和工作人员缺乏交流,导致预算管理工作不连贯、管理体制失去应有的作用,影响企业的经济效益和社会效益。

3 工程预算在建筑工程成本控制中的运用

3.1 提高预算管理意识

加强工程预算管理,建筑施工企业要树立正确的思

想观念,明确预算、计划是为施工企业服务的,必须要按预算进行施工的思想,各单位严格执行预算。各部门要了解预算不只是财务部门的工作,还是企业运营管理中的一种约束性机制,需要参建人员全体参与执行。同时,明确工程预算、成本计算之间的界限,强调预算管理对成本管控、企业发展的作用。在开展预算管理期间,要以企业、行业发展为核心,让相关人员参与其中,为预算管理的开展打下基础^[4]。想要贯彻落实预算管理理念,就要构建合理的组织机构,向相关部门和员工传达预算管理工作的的重要性,提高思想认知水平。

3.2 合理设计建筑工程造价概预算工作

为解决上文提出的相关问题,应在开展建筑项目施工前,要求工程造价人员树立对工作的正确认知,与建设方深入交流,掌握更多与建筑工程项目相关的信息,全方位、多角度地进行项目分析,了解建筑工程项目的规模、用途、功能、设计目标、预期收益、特点等信息。将所掌握的信息作为项目概预算工作实施的前提条件,从而设计更为合理的概预算工作模式。为进一步落实工程概预算工作,降低在项目竣工结算阶段出现造价超预算的概率,需要在概预算工作中,结合项目在施工中的具体需求,分析可能对工程造价造成影响的风险因素,进行造价预估。必要时可以辅助现代化技术与网络技术,构建建筑工程造价预估系统,在造价过程中,量化风险因素,合理评估建筑工程价格,满足市场内更多建筑建设单位可持续发展需求。在项目概预算过程中,造价人员应做到合理统计工程费用^[5]。

3.3 加强合同管理

合同制定管理也是整个工程造价控制的主要阶段,同时也是关键的阶段,此时的合同管理如果管控到位,势必会提高建筑工程造价控制高效性。首先、应该加强合同制定中的人员管控;人员是任何工作管理的根本,也是实现任何工作完成的重要保障,故此必须要加强人员管理。为了保障合同制定管理的高效性,建设单位在进行合同的制定于管理中,应该有专业的技术人员担任,并且尽量有富有经验的管理人员负责,从而实现工程造价的管理控制。例如:建设单位工程合同制定中,应该有工程造价人员负责审核,避免因为专业管理不到位,而影响合同造价的控制^[6]。其次、应该加强合同与市场行情的结合,达到控制成本的目的;建筑工程项目各单位在制定合同时,必须要深入的考查市场行情中的各种建材、机械设备、人工等等因素,以保证合同制定中预算管理的准确性,从而有效的保障施工过程中的成本控制的目的。

3.4 创新预算方法

建筑工程预算工作的优化还需要具体到方式方法上,针对原有相对滞后的预算方法予以逐步淘汰,逐步引入先进适宜的预算方法,如此也就可以在明显降低预算工作人员压力的同时,促使建筑工程预算准确度得到保障。在建筑工程预算方法创新应用中,首先应该注重运用各类先进计算方法,以便实现建筑工程预算中海量计算任务的有序落实,以便由此解决可能因为计算方法滞后带来的偏差问题^[7]。这也就需要建筑工程项目能够结合自身实际状况以及预算工作要求,合理选择预算编制软件,由此替代原有大量的人工作业,确保建筑工程预算工作更为高效、准确,解决方法层面出现的限制问题。此外,建筑工程预算方法的创新还应该具体到各个工作任务上,结合不同工作任务寻求相匹配的方式方法,由此更好地确保所有预算工作任务得以准确执行。

3.5 提高资金的使用效率

由于施工单位在原材料采买、工作技术人员雇佣、施工机具的使用等方面都有着非常庞大的资金支出,使得资金管理方面存在很大的弊端,也为工程造价管理带来了一定的难度,甚至会影响到企业内部的资金成本支出,对企业的发展带来非常不利的影响。为了能够更进一步地获取利润,建筑单位的领导人员应该积极地加强对资金使用效率的应用。在工程施工阶段,施工单位要以工程预算为依据,结合实际完成工程量,按照合同约定及时申请工程进度款,并同步申请签证变更款。施工过程中,施工管理人员应该不断地将各种数据信息进行合理的整合,加强对建筑工程施工各个环节的掌握与控制,及时规范的整理签证资料,计算施工费用损失,争取获取最大的经济补偿,进一步地减少多余资金的支出,进而更加全面地保障资金流向的科学性与合理性^[8]。例如,在工程施工过程中如果存在图纸错误的问题,以及因设计变更、异常恶劣天气等原因造成的材料、设备费用的增加,我们要进行相应的签证管理,计算工期和费用索赔,产生的人工费用、机械费用损失要及时签证清楚,并在双方签认后履行责任。按实及时的索赔,不仅能避免不必要的资金损失,还能够加快资金回收速度,从而加快企业资金回笼,实现资金的时间价值。

3.6 完善预算体系

建筑工程预算工作的有效开展还应该依托完善可行的预算体系,以便促使各项工作执行较为协调有序,解

决预算工作混乱带来的偏差问题。基于建筑工程预算体系的完善来看,首先应该明确预算工作的定位,确保其作为建筑工程项目中不容忽视的关键构成部分,尤其是对于建筑工程预算的执行时间,更是需要引起高度重视,以便由此更好地优化预算工作执行效果,避免因预算工作过于滞后,影响到预算应有指导价值的发挥。在建筑工程预算体系完善中,工作人员还需要具体到预算执行过程中,按照相应工作任务,合理配置工作人员,同时逐步完善责任制度以及问责机制,确保所有相关人员均可以高效投入相应工作,解决工作混乱带来的偏差问题。另外,建筑工程预算体系的完善还应该重点落实到各个细节上,对于各个具体预算工作任务执行所需要依据的规范和标准予以明确,进而更好地实现对于预算工作的优化执行,避免在参考依据选用方面出现偏差问题,最终影响到预算编制效果。

结束语

综上所述,在市场竞争激烈的背景下,建筑施工企业想要获得进一步的发展,就要紧跟时代发展的步伐,重视管理能力及水平的提升,以适应市场环境的变化趋势。预算管理对施工企业意义重大,做好预算管理既能帮助企业避免亏损,提高管理能力,又能推动整个工程的建设施工。

参考文献:

- [1]寇美侠.建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J].中国建筑装饰装修,2022(6):87-89.
- [2]葛丛兰.建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略[J].质量与市场,2022(8):64-66.
- [3]吴丽芳.全面预算视角下的建筑工程预算管理与控制[J].中小企业管理与科技,2022(4):40-42.
- [4]张晓慧.建筑工程预算在建筑工程造价控制中的作用[J].房地产世界,2021(21):59-61.
- [5]孙芳琴.全面预算视角下的建筑工程预算管理与控制[J].当代会计,2021(5):149-151.
- [6]杜莉.浅析建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J].房地产世界,2022(4):49-51.
- [7]鱼丽琼.工程预算在建筑工程造价控制中的价值探讨[J].住宅与房地产,2021(33):25-26.
- [8]柴世承.关于建筑工程预算管理中存在的问题与对策分析[J].房地产世界,2021(8):56-57+65.