

精细化管理在建设工程项目管理中的应用探究

高华山*

弘典建设咨询有限公司, 贵州 550081

摘要: 精细化管理是建设工程项目管理的关键组成部分, 可以有效地提升项目管理质量和管理效率, 促使建设工程项目朝向现代化、精细化、完整化的方向建设和发展。本文将简要论述分析精细化管理在现代建设工程项目管理中的应用, 以求能够为相关单位提供借鉴作用。

关键词: 精细化管理; 建设工程; 项目管理; 应用策略

Application of Fine Management in Construction Project Management

Hua-Shan Gao*

Hongdian Construction Consulting Co., Ltd., Guiyang 550081, Guizhou, China

Abstract: Fine management is a key part of construction project management, which can effectively improve the quality and efficiency of project management, and promote the construction and development of construction projects towards modernization, refinement and integrity. This paper will briefly discuss and analyze the application of fine management in modern construction project management, in order to provide reference for relevant units.

Keywords: Fine management; Construction engineering; Project management; Application strategy

一、引言

现代建筑市场竞争日趋激烈, 提升建筑施工企业的管理水准, 有效减少成本投入, 提升经济收效已经成为所有施工企业重点关注的问题, 同时也是保障施工企业持续稳定生存的主要支撑^[1]。现下行业内部的绝大多数企业均在积极寻找改变的方法, 寻找科学合理的发展路径。如果受到桎梏, 仅仅是按照传统管理模式发展, 必然会面临被市场所淘汰的命运^[2]。在建筑施工企业的管理结构中, 项目部可以说是基础组成部分, 是完成各项生产任务的前沿, 减少所需要投入的成本, 提升可获得经济收益, 关键是促进项目部的水准的提高, 结合现阶段建筑项目的实际特征分析后可以发现只有逐步走向精细化管理的道路, 才可以有效地促进企业效益的最大化。

二、精细化管理在建设工程项目管理的意义

(一) 实行精细化管理有助于改善管理思想

时代在发展, 社会在改变, 如果想要成为新时代的弄潮儿, 就需要具备转型和创新的意识和态度, 在建筑市场竞争日渐激烈的情况下, 传统的建设项目管理模式的缺陷已经越来越显著, 并且存在的问题也正在日渐暴露出来, 计划经济阶段的惯性影响也没有完全消除^[3]。管理思想和改革意识等都存在程度不同的落后, 传统粗放管理几乎可以说是国有企业的常用手段, 身在新形势下, 建设项目的管理者有必要积极地强化学习, 提升在精细化管理模式应用方面的投入, 摒弃传统的管理思想, 以先进的管理方法为基础, 为企业缔造更为可观的经济收益。

(二) 实行精细化管理有助于协调人员关系

通过对精细化管理思想的应用, 可以有效地解决现阶段建设工程项目施工中存在的各种问题和缺陷, 有效地协调人和人之间的关系, 确定责任所属人, 同样地, 在奖惩方面也需要保证公平公正^[4]。比如, 建设项目的管理者的基本矛盾当中的人际关系细化, 有许多责任并未实现细化到人的目标, 这自然会导致后续施工活动当中出现责任推诿的

*通讯作者: 高华山, 1973年3月, 男, 汉族, 湖南祁东人, 就职于弘典建设咨询有限公司, 高级工程师, 本科。
研究方向: 工程项目建设。

问题。同时，也会给后续施工管理带来相应的负面影响，因此有必要引起充足的关注和重视。

结合目前我国建设工程项目的开展情况来看，绝大多数企业都存在浪费问题，如表1所示为制造业和建筑业的浪费类别多少对比，如果想要在建设项目工程中有效地避免此类矛盾的出现，有必要强化对精细化管理方法的利用，确定每位管理者的责任，结合制度需求开展人员管理工作。

表1 制造业和建筑业存在的浪费问题对比（○表示存在，×表示不存在）

浪费类别	制造业	建筑业
超额生产	○	×
等候	○	○
运输	○	○
生产能力过剩	○	×
存货	○	○
搬运	○	○
残次品	○	○

三、精细化管理在建设工程项目管理的应用

（一）健全完善管理监督机制

在现有房屋土建类工程和市政基础工程施工中，为切实有效地强化工程施工管理当中的多个环节（如图1所示）的相互衔接，有必要构建完整具体的监督管理机制和完善的行业标准。同时，还需要由相互依存的法律法规的支撑，对于各种施工活动中存在的违法行为，及时对其予以惩处^[5]。

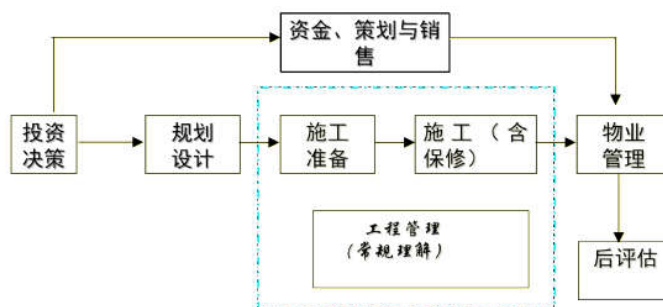


图1 建筑工程项目管理的主要内容

对相关申请施工的单位作出严格的考核，而后申请获得施工许可证，对建筑施工图纸进行全方位的分析和评估总结，分析其中所存在的各种问题，而后针对性地开展整改工作，在确保完全没有问题以后才能够将图纸作为基础开展施工活动，从根本上促进精细化管理思想的应用。对相关施工单位和管理单位提供全方位的指导服务，重点贯彻落实监督管理工作，有效地减少可能会出现的安全隐患。如果出现图纸设计变更的问题的话，则需要进行严格密切的审查以后再开展图纸交接工作，如未经相关部门的允许而直接变更施工图纸，则给予相关责任人严厉的惩罚。

（二）精细化管理项目工程的质量

精细化管理不仅要被应用在监督管理当中，更需要被应用在建筑工程当中，具体来讲可以从如下几点着手。

1. 将精细化管理方法作为基础支撑构建完整的质量管控体系，这是保障建设工程项目能够贴合技术设计要求和相关规范的关键，所以有必要构建完整的质量管理体系以及质量保障机制。
2. 需要切实有效地增强在进度管理和过程管理方面的投入，强化对两个环节的质量控制，构建完整的责任机制，以此来充分强化对施工全流程的管控。
3. 将质量管理工作的责任落实到个人身上，这样才可以促使质量管理活动有所依存，更为有效地发挥出其应有作用，在出现问题后也可以迅速找到相关责任人，提升工程质量责任的可追溯性^[6]。
4. 在正式开展建筑工程项目施工活动以前，工程项目单位有必要针对性地召集管理者以及技术人员，做好对图纸的审查分析工作，在施工技术方案经过批准后迅速予以贯彻落实。
5. 设置专门负责此项工作的质量管理者，定期或者非定期地开展检查工作，提出科学合理的看法和建议，而后起

草切实合理的施工方案，如果突发特殊状况并且需要变更图纸的话，则应该对施工工序和各种风险位置和关键位置进行辨识，将最终报告递交给管理部门。

6. 将施工活动中所可能会面临的困难点和问题进行重点说明，在监理工程师审批完成以后才能够正式落实。

(三) 强化施工进度管理投入

在已经确定建设工程施工项目以后，相关施工人员应该按照合同项目当中涉及到的路段或地皮等进行具体和多方位的规划，同时还需要构建具体到年、季、月、周的施工地规划，而后及时为各个施工单位、管理单位和监理单位发放计划书，保障计划内容可以传递到每个人，从而切实有效地促进工程项目的质量的提升，推动多部门的合作交流。

在实际施工当中，还需要定期展开施工情况总结会议以及调度会议，通过会议调整改进施工进度规划。除此以外，现代信息技术正在飞速发展，全方位地实现精细化管理目标不仅可以从工作者着手，更可以积极有效地引入各种先进技术，从而保障建设施工项目的各项活动可以更为有效地进行下去，真正地意义上完成工程项目精细化管理的目标。

(四) 精细化管理在施工安全方面的投入

在现代建设工程项目当中，难免会出现相应的建筑事故或者人员意外，面对此种情况，有必要积极地构建安全机制并予以贯彻落实，这样才可以保障工作者的人身健康安全，强化对项目现场管理的理解和认识^[7]。

在日常休息的时候，施工单位需要经常性地开展安全教育工作，全方位地推进施工现场的监督管理，保证安全意识可以渗透融合到每位工作者的日常当中，管理者在开展安全教育工作的时候，可以结合自己曾经经历过或者见证过安全事故案例，这样可以更好地促进施工人员的安全意识的形成，让其充分认识到安全隐患实际上在每个人的身边，促进其安全施工能力的提升，即便是真正出现事故，也能够迅速开展救援工作。

同时，在事故后还可以及时地寻找到责任人并追究其法律责任，行之有效地降低安全事故的出现概率和出现比例，并完全结合相关法律规定进行处理，寻找原因并吸取教训，避免同质性的项目安全事故的出现。

(五) 强化技术管理和方案管理

建设工程项目中的技术管理可以说是现代建筑工程产业化进程中不可忽视的构成，需要充分立足于对项目工程的进度、安全、质量和成本等多个方面的问题，并结合其影响程度进行解决，实现节能降耗的基本目标，用于最为有效地减少所需要投入的施工成本，提升建设工程项目管理效率和管理质量，促使各项工作都可以朝向精细化方向发展^[8]。

因此，施工企业有必要积极地提升对施工人员的培训教育力度，促进其技术水平的上涨，此外所选择的施工方案应该在完成对工程项目现场的审核排查以后才能够确定，严格有效地遵从相关行业标准和技术规范。同时，对核心施工程序以及施工重难点等进行辨识分析，针对性地制定解决措施并予以解决，从而切实有效地实现对施工成本的监督管控，提升企业可获得经济收效，具体的经济成本精细化管理内容如图2所示。

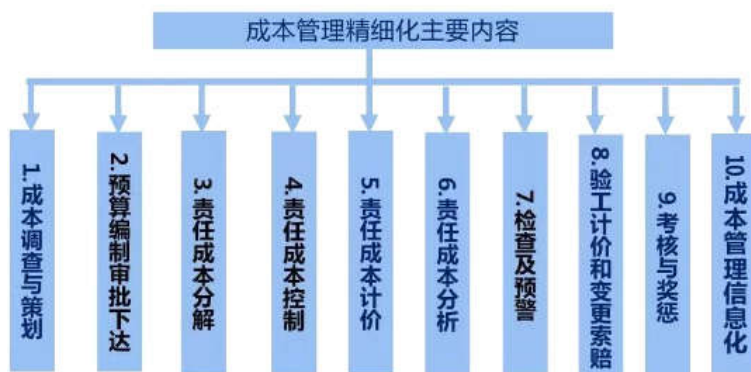


图2 建筑工程成本精细化管理的主要内容

四、结束语

总而言之，建设工程项目精细化管理所需要耗费的时间较长，是不断完善改进和优化转型的过程，其影响因素将会关联到项目工程的每方每面，也就是会贯穿在整个建设项目工程管理当中。将精细化管理思想应用在实际施工当中，将会有效地保障施工的安全性，减少所需要投入的经济成本，促进工程管理质量和水平的提升，当然由于项目条件存在差异，所以精细化管理的穿插方法也将会存在相应的差异。因此，相关管理者需要进行全面且具体的分析，构

建符合自身发展需要的工程质量保障机制，以此来为建设工程项目的优化改进奠定基础，此举意义非凡。

参考文献:

- [1]王洪友.精细化管理在火电厂建设工程管理中的应用研究[J].建材与装饰, 2021,17(12):124-125.
- [2]孙树双,王浩宇,马翔龙.电力工程建设的精细化管理方法分析[J].科技创新导报, 2021,18(7):166-168.
- [3]雷禹.电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理探究[J].现代工业经济和信息化,2020,10(1):101-102.康小义.电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理策略[J].百科论坛电子杂志, 2020(16):1833.
- [4]刘辉.电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理策略[J].商品与质量, 2020(47):21.
- [5]刘芬.建设工程造价全过程管理暨精细化管控落地实战[J].建筑·建材·装饰, 2020(5):23-25,74.
- [6]谭辉洪.加油站工程建设精细化管理要点探究[J].价值工程, 2019,38(23):94-96.
- [7]马龙.溧史杭灌区水利工程管理的现代化与精细化建设探究[J].安徽水利水电职业技术学院学报, 2019,19(1):61-63.
- [8]余红枚.浅谈如何加强水利工程管理的精细化和现代化建设[J].砖瓦世界, 2019(16):265.