

建筑工程施工的质量管理与控制策略

陈国全*

中咨工程管理咨询有限公司, 北京 100000

摘要: 在新时代社会主义经济飞速发展的背景下, 我国的建筑行业也在不断地扩展中。由于在工程施工过程中施工人员存在侥幸心理、质检不规范以及质量管理的不科学都对工程建设的质量埋下了安全隐患, 极易引发严重的安全事故, 既危害着人们的人身安全, 同时又会给建筑行业、社会甚至是国家带来不可忽视的负面影响以及经济损失, 非常不利于建筑行业的日后发展。鉴于此种情况, 本文结合笔者的工作经验, 先对影响项目建设质量的因素进行了分析, 而后对管理与控制施工质量地进行了探究, 望能够对同行业的工作者在日后的工作中提供些许帮助。

关键词: 建筑工程; 建设质量; 控制以及管理; 工程项目

Quality Management and Control Strategy of Building Engineering Construction

Guo-Quan Chen*

CIECC Engineering Management Consulting Co., Ltd., Beijing 100000, Beijing, China

Abstract: Under the background of the rapid development of socialist factory economy in the new era, China's construction industry is also expanding. However, the luck mentality, non-standard quality inspection and unscientific quality management of construction personnel in the process of project construction have buried potential safety hazards for the quality of project construction, which is very easy to cause serious safety accidents, which not only endangers people's personal safety, but also brings non negligible negative impact and economic losses to the construction industry, society and even the country. It is very unfavorable to the future development of the construction industry. In view of this situation, combined with the author's work experience, this paper first analyzes the factors affecting the project construction quality, and then explores the management and control of construction quality, hoping to provide some help to workers in the same industry in their future work.

Keywords: Building engineering; Construction quality; Control and management; Engineering project

一、引言

随着我国科技水平以及经济实力的逐步增长, 我国建筑工程的形式也开始向着多元化的方向发展。各类工程项目施工的场地以及成本的支出都大不相同, 加之外界因素对工程项目建设质量的影响, 要想使工程项目的建设质量得到有力的保障, 就要加强对建设工序以及建设技术的管理力度, 协调好二者之间的配合^[1]。由此可见, 高质量的质量控制以及管理不仅对项目工程的质量以及进程都有着非常大的影响作用, 同时也关联着建设企业的社会形象以及经济利益, 因此在建筑工程的建设中, 一直将施工质量的重要性放在整个工程建设的关键位置。

二、造成工程项目施工质量问题的主要因素

(一) 人为因素的影响

随着工程项目施工质量控制以及管理难度的增加, 在中小型施工单位内部对建设工程项目的现场施工作业的人员的专业提出了更高的要求。尤其是在售后建设服务环节, 其装修部分的作业需要具有极高专业水准的作业人员进行, 但如果此环节的作业人员缺乏责任心, 或是专业技能水准不足以胜任装修作业, 就会造成装修作业质量的不合规^[2]。

就我国当下工程项目的建设现场的人员管理来看, 其现场的建设人员的组成中农民工占绝大多数。其主要是在农

*通讯作者: 陈国全, 1987年11月, 男, 汉族, 内蒙古赤峰人, 任职于中咨工程管理咨询有限公司, 中级工程师, 本科。研究方向: 土木工程安全质量。

闲时出来务工，因此并没有经历过系统的工程建设的专业培训，在建设专业的知识认知以及操作技能方面有着明显的欠缺，也就致使这部分工人不能满足建筑工程现代化高要求施工建设的需求，从而对项目工程整体建设质量的控制以及管理造成了较多的问题，使其最终的建设质量无法得到高效的保障^[3]。

(二) 建设材料的影响

建设材料在工程项目建设的会影响建设质量，主要包括建筑成品、建筑半成品以及各种类型的建筑材料等。建筑材料在工程项目建设的整个过程都能用得到，是适用范围最为广泛的，数量、种类也是最多的，因此建设材料的总体成本支出的数目也是最大的^[4]。为了减少建设成本，有些丧失职业道德的建设单位采用过期的、质量不合格的建设材料用于工程项目的建设，对工程建设的质量带来了极大的安全风险以及隐患，也就导致最终项目验收的不合规，对后续的投入使用也造成了极大的阻碍影响，这也就是豆腐渣工程的由来。

(三) 技术因素的影响

在对工程项目建设现场的质量进行控制以及管理的时候，技术因素也影响着工程的建设质量。这里所说的技术不仅指的是建设现场作业人员本身的专业素养以及职业技能水平，还包括现场检测、信息、装备等。现场质量管理者要加强对建设现场工程安全质量的意识，不断地对工程项目建设过程中的各个环节的质量以及作业所用的技术进行优化以及改善^[5]。

在我国科学技术的不断升级中，以及其在建筑工程施工中的应用，使得项目工程的作业技术也得到了猛然的提升，各个建设单位也在不断地更新老旧、过时的建设工艺。在正式实施工程项目的建设，建设单位还要根据工程项目性质的不同制定不同级别的控制以及管理质量风险的标准，并与建设的质量进行严格的比对，从而使实际建设完成的工程项目的整体质量标准符合既定的质量效果，进而促使工程项目的高质量完成。

要想使建筑工程的质量得到有效的保障，建设单位要加强对新型的、先进的作业技术以及工艺应用以及推广的力度。在对工程项目质量实时管理的过程中，建设单位要结合现场的实际建立完善的符合国家质量建设标准的流程方案，在保证建设质量的前提下，规范现场作业人员的技术要求，并制定健全的考核制度，使工程项目质量控制以及管理的水平得以提升，从而保障工程质量的高质量建设。如图1所示。

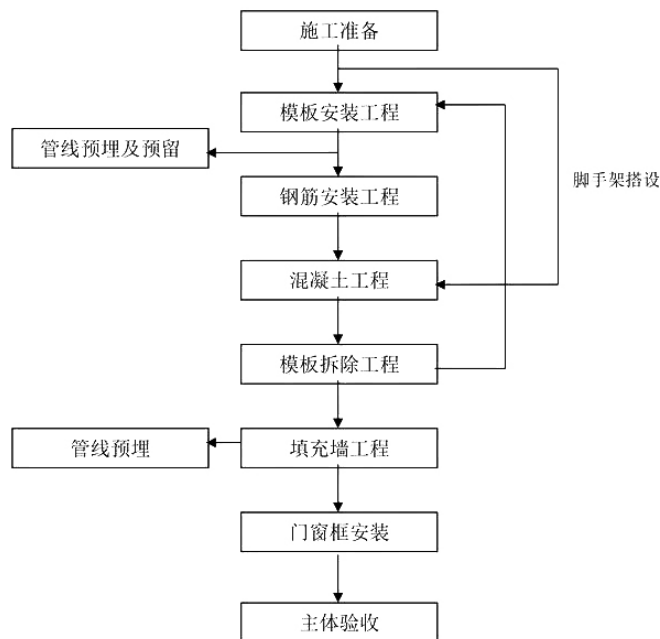


图1 工程施工工艺流程图

三、工程项目施工的质量控制与管理策略

(一) 增强安全建设的控制以及管理的意识

由于工程项目质量的控制以及管理具有专业性以及系统性，因此在对其建设质量进行管理的时候，要从多方面、多

角度的对工程项目整体的建设质量进行分析,特别是的针对产生质量问题的环节进行重点成因的剖析以及防治措施的制定。不仅要清晰地掌握造成工程质量问题的因素,同时要从工程建设的整体利益出发,强化质量管理队伍建设的力度、深化现场质量管理者的构成,由整体的工程项目质量管理权责任向各个现场质量管理者分配质量管理的内容以及范围。

且在工程项目建设的过程中,总承包管理团队负责人对工程的建设进度以及质量的管理进行方案的制定与统筹策划,而这些总承包管理团队负责人就是工程项目管理中的高级项目经理,且需要项目经理具备较高的职业素养才能够胜任。具体体现在以下几个方面。

拥有最先进的工程项目的管理能力以及管理观念,同时还要有通过出工程项目现有的资源对建设现场各岗位作业人员的统筹管理以及分配的能力;要与其他部门以及现场技术作业人员建立合作、沟通以及信任的伙伴关系;能够将先进的现代化的建设技术与援用的技术进行有机融合,并以此来提升工程项目在质量管理方面的发展空间;可以制定可行的质量运营的方案,并结合想成建设的实际情况对质量运营的措施进行实化;有成本控制以及质量管控居于首位的意识。

根据上述所提的职业素养的要求对工程项目质量控制以及管理的管理者进行筛选,从而提升整个项目工程质量管理队伍的整体素养以及全员质量意识,强化质量责任,落实质量管理制度,做到质量管理人员及班组奖罚明确,落实周、月、季度质量检查及日常“三检制度”,不断提高管理以及班组作业质量水平,使其能够满足建筑工程现代化建设发展的新需求,进而使建设单位的工程项目的质量管理水平更上一层楼。

(二) 构建高效的、完善的质量管理体系

建立完善的质量管理体系是充分实施工程项目质量控制以及管理的重要保障以及基本手段,使现场质量管理者在实施质量管理作业时能够有法可依。因此建设单位要积极地建立高效的、完善的质量管理体系,对工程项目的人力资源以及管理流程进行优化以及调整,要加强建设企业以及工程建设质量管理部门的质量安全责任认知的意识,同时对促进我国在建筑工程行业的质量控制以及管理方面的水准有着非常重要的意义。

在质量管理体系中,除了有工程建设现场的质量管理者之外还要有监督岗位,建设单位要从外部招聘以及内部培训共同着手,构建质量监督队伍,并通过督查、评价以及内审等方式不定时地对工程项目的建设质量的管理效果进行突检,对发现的质量管理的问题要及时地进行分析以及补救措施。在完善的质量管理体系的条款的明文规定下制定相应的工程项目现场建设质量的控制以及管理的方案。

(三) 提升作业人员的职业水平

在工程项目建设的过程中,现场的作业人员才是支撑整个工程建设质量的核心保障,作业人员的职业素养以及专业技能不仅是保障工程项目建设的质量、安全的必要手段,同时也是质量控制以及管理的重要内容。鉴于此种情况,在正式开展工程项目建设之前,要对作业人员的职业资格认证进行严格的核查,且要定期开展专业的技能培训,以及对其施工的工序进行监督,以此来促进其整体业务能力的提升,同时还可以建立完善的绩效奖励机制,以此来调动作业人员在保障质量的条件下加速工程项目的建设进度。

四、结束语

不论是什么类型的建筑工程,其建设的质量水平不仅关乎着当下工程建设的安全性以及稳定性,同样对此行业的长久、持续地发展也有着极大的影响。从我国目前的工程项目的施工质量的控制以及管理的现状来看,主要是因为现场管理监督方面、机械设备使用方面以及施工人员的质量意识方面的不足才最终导致工程项目质量的不合格。针对以上所述采取针对性的控制以及管理的有效措施,能够提升施工现场的质量控制以及管理的水平从而更进一步促进我国建筑市场的安全、稳定的发展。

参考文献:

- [1]龙文字.铁路建筑工程的质量监督管控关键点分析[J].建材与装饰,2020(03):274-275.
- [2]曾大金.高层建筑工程项目质量控制与安全管理策略研究[J].低碳世界,2021,11(01):110-111.
- [3]刘子超,刘铁民.加强建筑工程施工质量成本管理的有效措施探讨[J].企业改革与管理,2021(02):193-194.
- [4]茆长坤.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑技术开发,2021,48(02):29-30.
- [5]赵瑞艳.浅析优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].居舍,2021(02):150-151+172.