

# 论建筑工程经济在工程项目管理中的应用

曾鹤鸣\*

深圳中金岭南有色金属股份有限公司韶关冶炼厂, 广东 512000

**摘要:**近年来,在我国建筑业的发展过程中,工程已开始朝着生态化的方向发展壮大,随之而来的是越来越复杂的工程项目。由于激烈的市场竞争,各建筑公司面临着产业竞争加剧、利润降低、成本管理压力增加等因素,项目的经济管理逐渐成为建筑项目管理的关键。这就需要在项目建设过程中采用更合理、更科学的管理方法,以更好地适应当前的行业形势,降低项目经济成本,提高项目综合管理水平。这样,建筑行业就可以缩短与世界范围内发达国家的差距,使我国的建设项目管理更加长期稳定地发展。

**关键词:**建筑工程管理;建筑经济;造价控制;优化

## Application of Construction Engineering Economy in Engineering Project Management

He-Ming Zeng\*

Shenzhen Zhongjin Lingnan Nonfermet Company Limited, Shaoguan Smelter, Shaoguan 512000, Guangdong, China

**Abstract:** In recent years, in the development process of China's construction industry, engineering has begun to develop in the direction of ecology, but followed by more and more complex engineering projects. Due to the fierce market competition, construction companies are facing factors such as intensified industrial competition, reduced profits and increased pressure on cost management. The economic management of engineering projects has gradually become the key of construction project management. Therefore, it is necessary to adopt more reasonable and scientific management methods in the process of project construction, better adapt to the current industry situation, reduce the economic cost of the project and improve the comprehensive management level of the project. In this way, the construction industry can shorten the gap with developed countries all over the world and make China's construction project management develop more long-term and stable.

**Keywords:** Engineering project management; Construction economy; Cost control; Optimization

### 一、建筑工程项目的管理风险

风险管理涉及各行业和多领域,建筑行业中工程项目的风险管理是各行业中最典型的,同时也是最复杂的。建筑工程项目的风险管理是指在标准范围内,对建筑工程的施工质量、施工安全、施工工期和施工成本进行科学有效的管理,预估风险的发生,之后进行风险管理方案的选取和制定,从而进一步对各个建筑工程项目进行低风险管理控制。因为我国建筑工程项目管理体系不完善,导致我国建筑行业法律法规仍存在一定的缺陷,所以,与发达国家相比仍然具有一定的差距<sup>[1]</sup>。建筑工程项目中存在的风险是由建筑行业的管理手段、管理思想、管理方法和建筑市场经济不协调而导致的。因此,为了保证建筑工程的质量和经济效益,必须对建筑工程项目的管理风险进行控制,从而才能进一步推动建筑行业的不断发展<sup>[2]</sup>。

### 二、建筑工程经济管理存在的风险

#### (一) 经济管理意识薄弱,责任不明确

目前,许多建筑工程的施工与经济管理出现了问题。有些项目过度注重工程进度和质量,没有正确地进行成本核算与造价控制,出现利益损失,此情况的出现与忽视经济管理风险控制有一定关系。例如在施工中,施工方为了达到工

\*通讯作者:曾鹤鸣,1984年12月,男,汉,江西赣州人,任深圳市中金岭南有色金属股份有限公司韶关冶炼厂主任,经济师,本科。研究方向:工程造价管理。

期要求,质量标准出现松动,可能存在多次返工,这无疑耗费时间,增加了成本。并且,由于施工现场与管理单位衔接的失误,管理部门没有综合考虑施工现场的具体情况,就会造成资金拨付滞缓,施工材料、机械设备、人工不能及时到场,影响工程项目的进度,最终面临违约风险。因此为了准确防控这些问题的出现,企业必须强化经管风险意识。

## (二) 施工管理风险

### 1. 自然环境风险

它总体上是不可控的,但对有一定规律的自然环境风险因素进行预防。对于可能会发生但不可规避的环境因素风险,要善于采取措施规避风险,利用风险转移尽可能地降低风险。

### 2. 施工技术风险

工程施工是个复杂且整体性强的过程,对经济的影响也较大。技术人员的专业素养低、技术水平不达标、施工技术的选择不科学、施工机械的配置不合理、施工方案的不优化等都会导致施工复杂化,加大施工技术难度,影响工程施工的正常进行,消耗更多的资金。因此需要重视施工技术风险管理。

### 3. 施工安全风险

施工安全包括安施工人员人身安全、机械设备使用安全、用电安全等。建筑施工安全也是衡量一个工程项目整体交易的关键,是开展后续施工工作的前提。若安全管理方面出现问题,不仅会影响经济效益,还会造成其他重大影响。

### 4. 资金周转风险

随着建筑工程施工地开展,工程项目资金会逐渐融入工程的方方面面,范围广且复杂,若没有系统的规划和风险预防,同样会给建筑工程带来重大经济风险。

## (三) 建设工程招投标与合同管理中的风险

1. 企业竞标过程存在压价行为,严重干扰市场经济,影响建筑项目质量。

2. 在施工方供过于求的市场环境下,建筑企业会选择一些低价格的施工团队,没有考虑建筑水平与质量保障,加重了建筑工程的经济管理任务,存在着一定的缺陷。

3. 从承包合同层面来说,在签订工程合同中,可能会暗藏一些不利于施工方的条款,无法维护合同的公平公正性,甚至有一些项目方为了转移风险,会提出一些苛刻的条件,双方会出现一些经济纠纷。

4. 由于内外因素的影响(资金、设备、气候),整体风险也会增加。

## (四) 资金使用监管不足

建筑工程项目管理存在的另一问题,则是施工过程中对资金使用的监管力度不足。比如建筑工程实施单位采用传统的、落后的粗放式管理模式,会导致项目资金缺乏计划指导和具体实施方法。对工程支出费用的控制能力不强,进而引发超预算、超概算等问题。同时在建筑工程项目的建设施工过程中,还会出现剩余资金无法及时、有效分配的问题,很容易造成资金使用浪费,并为企业带来相对较大的资金负担,致使企业的正常经营运行受到较大的干扰。此外,部分建筑企业的工程项目管理人员素质不高,也会导致资金管理存在较大的疏漏,经常出现资金无法实现正常收支以及直接用于工程的现状,对建筑经济会造成相对较大的负面影响,不利于工程项目的有序推进。

## 三、工程项目管理中建筑工程经济的应用建议

### (一) 合理设置施工准备程序

将工程经济学应用到工程项目管理中时可以实现的好处包括在设计工作中改善和优化当前工程组织和施工的设计阶段。为提高工作的集中度,有必要使组织施工的程序更加科学合理,同时,赋予有关管理部门合理的权力和管理责任。只有这样,才能提高我国建设项目的整体管理能力。在执行此操作时,收集一些相关信息,并使用最新方法来整理收集的信息和数据,并组织后续的发布工作。实现施工组织设计的最大利益后,不再需要重复程序员的工作,并且可以在一定程度上积累工作经验。

### (二) 建立完善的工程经济管理体系

建筑工程经济管理的风险控制,离不开系统的经济管理体系的支持。对于建筑工程企业而言,需要结合项目情况,请专业人员对工程进行经济管理,也需要其他相关人员的协调配合,确保经济管理体系的网络全覆盖且具有可操作性。设立专门的工程经济管理部门,明确经济管理部门的各工作人员的工作范围及职责,对于内部需要协调开展工

作的其他各个部门,应在职责划分上予以明确。各部门与经济管理部门互相监督,加强工程经济的管控。传统的经济管理体系一般主要是对建筑工程施工过程的管控,有一定的局限性,完善后的工程经济管理体系应包含全过程,不仅要约束施工过程,还应该约束工程项目的投资、设计、竣工结算等一系列过程,确保经济管理贯穿工程项目的各个环节之中。建筑企业通过体系的建立来促进工程的顺利实施,通过体系的优化为整个工程实施过程提供支持,逐步完善经济管理体系,实现工程经济管理的优化控制,全面提升工程经济管理风险管理的有效性<sup>[3]</sup>。

### (三)明确工程任务,深入调查分析

在全球经济一体化趋势下,企业预期发展目标容易被多种风险因素干扰,所以风险控制就成为保证企业在经营过程中有效规避错误、正确处理风险的重要手段。现在,市场经济体制逐渐完善,社会、政府、监管部门对企业内控与风险管理的要求也开始加强。在建筑业高速发展阶段,企业必须创新管理理念,正确处理项目中出现的问题,排除不必要的经济损失与安全隐患,节约建设成本,发挥建筑管理的最大优势。针对有些建筑企业的招标工程量与设计图纸存在出入的问题,其原因可能是没有事先勘察施工场地,材料价目存在漏洞,控制力度弱,无法正确把握成本,这些都对后续工作造成影响。所以,企业管理部门应全方位调研,明确工程任务,制定合理的发展目标。

### (四)采取相关措施,实现建筑工程经济的应用

在进行项目管理工作时,必须采用有效的方法,以实现建筑工程经济学的应用。最重要的事情之一就是将其与项目管理的真实情况相结合。所涉及项目的成本要实现其经济目标,并且只有通过仔细分析建设项目的经济状况才能完成。通过此过程,企业可以通过项目的构建对关键工程材料、设备和设计连接的成本进行优化分析,最大限度地利用项目资金,并帮助企业获得更高的经济效益。此外,在项目管理过程中,有必要充分考虑固定资产的原始价值。同时,结合基础工程技术的发展趋势,可以采用当前的新技术手段,用于实现施工管理的经济利益提升<sup>[4]</sup>。

### (五)增强经济管理风险意识

随着建筑项目的工程量的增加和难度的增大,很多建筑企业的管理者过度重视工程质量,却没有同步增强风险管理的意识。因此,建筑企业需要正确认识在工程建设中经济管理的重要作用,结合工程经济管理中的风险问题,及时采取防范措施,提高工程的施工质量与整体效益。要深化工程项目施工管理人员的责任意识和经济管理风险意识,使他们能够充分认识到经济管理工作对于整个建筑工程项目的重要意义。使其意识到在建筑工程实施过程中,经济风险随时都可能会发生。

### (六)减少建筑工程中不合理的成本支出

建筑工程中不合理的成本支出不可避免,为了更好地提升建筑经济效益,就要对不合理的成本支出进行分析,杜绝资源和资金的浪费,减少不合理的成本支出。同时也需要相关部门不断地累积经验,在前期就做好相应的预防措施,最大限度消除不合理的成本支出。要保证施工工序衔接的科学性,避免出现窝工问题,这样才能有效提高人工、机械的工作效率,提升建筑工程的经济效益。

## 四、结束语

综上所述,工程建设的所有部门必须认识到自己的职责,确保工程建设和管理的流畅性。结合建设项目的实际情况,在比较分析的基础上,选择最能实现企业经济效益的项目管理方案,以期将建筑工程经济学有效应用于工程项目管理。

### 参考文献:

- [1]纪梦云.分析完善建筑经济管理中的资金建设实效性的措施[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2020,606(3):40-41.
- [2]蒋磊.工程项目管理实施中的风险管理探讨[J].居舍,2020(35):135-136+164.
- [3]范梅花.分析重症监护室压疮风险管理体的研究与应用[J].心理月刊,2020,15(2):143.
- [4]陈智敏.影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].住宅与房地产,2020(9):146.