

建筑工程施工中精细化施工管理分析

孙 磊*

青建集团股份有限公司, 山东 264000

摘 要: 随着我国建筑行业的不断发展, 建筑工程精细化管理在建筑施工当中起着非常重要的作用。人们日益增长的物质生活水平, 对建筑宜居性和舒适性提出了新的需求。传统的施工管理主要是以营利为目标, 管理方式过于传统, 同时会对周围环境造成破坏, 在细节方面无法满足人们的居住需求。随着可持续发展战略的不断深入, 绿色建筑理念逐渐成为现代建筑工程的主流。为了践行绿色建筑理念, 实现可持续发展, 提高施工管理水平、精细化施工管理逐渐成为建筑行业关注的重点。只有不断提高建筑工程施工精细化管理, 才能为现代社会发展奠定基础, 提供源源不断的发展动力。

关键词: 精细化管理; 建筑工程; 工程施工

Analysis of Fine Construction Management in Building Engineering Construction

Lei Sun*

Qingjian Group Co., Ltd., Yantai 264000, Shandong, China

Abstract: With the continuous development of China's construction industry, the fine management of construction engineering plays a very important role in construction. People's increasing material living standards put forward new demands for building livability and comfort. The traditional construction management mainly aims at profit. The management method is too traditional, which will damage the surrounding environment and can not meet people's living needs in detail. With the deepening of sustainable development strategy, the concept of green building has gradually become the mainstream of modern architectural engineering. In order to practice the concept of green building, realize sustainable development, improve the level of construction management and fine construction management has gradually become the focus of the construction industry. Only by continuously improving the fine management of construction engineering can we lay the foundation for the development of modern society and provide a steady stream of development power.

Keywords: Fine management; Building engineering; Engineering construction

一、引言

我国经济的发展让建筑业也进入了发展的黄金时期。当前, 建筑工程中存在许多问题。施工管理问题的存在影响了施工进度和施工安全。为提高建筑工程施工的质量, 让建筑企业能够在市场竞争中生存和发展, 就需要提高精细化管理在建筑工程施工管理中的应用水平, 提升管理质量, 建立完善的管理体制, 落实施工管理精细化工程, 加快建筑企业的发展速度。精细化管理既为建筑企业的长远发展奠定基础, 也促进了建筑企业现代化管理的落实。

二、精细化施工管理理念的意义

精细化管理方式是现阶段主要的管理思想, 在建筑工程施工项目当中应用范围较为广泛。建筑工程施工精细化管理, 可以有效降低施工企业施工成本, 并且确保施工质量满足当前建筑标准。从技术管理层面来看, 精细化管理方式会对各个施工环节进行更加精细化的管理, 确保在施工过程当中施工制度能够有效落实, 在各个施工环节会配备专门的负责人员, 加强施工管理。建筑企业在开展建筑施工管理过程当中, 想要提高建筑工程施工质量, 并有效降低施工

*通讯作者: 孙磊, 1989年10月, 男, 汉族, 辽宁铁岭人, 任职于青建集团股份有限公司, 工程师, 本科。研究方向: 工程管理。

成本,就要将精细化管理机制贯彻落实到建筑工程项目各个施工环节,根据实际施工状况,采用科学合理的精细化管理方式,从而提高建筑工程精细化管理效率。除此之外,在运用精细化管理理念的过程中,建筑企业应该提高内部机构的沟通效率,确保各部门之间实现信息共享,进一步提高建筑工程精细化管理质量,保障建筑企业能够稳定运行和发展,实现利益最大化^[1]。

三、建筑工程施工精细化管理存在的问题

(一) 安全管理意识薄弱

当前,很多施工人员都重视施工质量,但是缺乏对安全意识的重视。很多工程施工过程中忽视了安全因素,建筑工程项目施工中存在很多不安全的隐患及因素。建筑业本身就是一个安全事故易发的行业,建筑业作为一种安全事故发生频发的行业,不仅工作量很大、工作环境复杂,工作的危险性还很高。对于建筑业来说,有些危险是客观危险,而有些危险是主观危险。客观危险主要包括建筑行业本身的客观危险因素,其中包括高空坠物、触电、物体打击和机械伤害等形式的伤害。这些伤害一般都是在施工时发生的伤害。还有一些伤害是因为施工人员自身素质不够和不注意而造成的伤害。针对这些隐患,施工管理人员需要尽早消除,提高安全意识,建立有效的安全管理体系,提升施工人员的安全观念。

(二) 材料设备管理不当

材料设备是建筑工程施工当中运用最多的施工条件,也是建筑工程精细化管理最大的难点。其在施工过程当中会使用大量的建筑材料,不仅基数大,而且材料种类繁多。材料的采购、运输、使用都是精细化管理的重要部分。传统管理模式材料的质量无法保障,运输和存放无法进行控制,从而影响施工质量。设备管理主要用于设备分配和调动方面。设备不仅使用会产生成本,闲置也会造成资金浪费。因此,提高设备使用效率是精细化管理的重要部分。传统管理模式对设备的使用没有制定计划,导致部分资源浪费,影响建筑工程施工进度^[2]。

(三) 质量问题频发

某些施工单位为了减少成本的投入,选择劣质材料进行工程施工,会导致建筑工程的施工质量问题频发,对于整个工程项目的长远规划、后期使用造成不利影响。经常使用劣质的施工材料,不够重视机械设备的维护保养,施工管理人员忽视了不同环节质量问题的具体分析,材料审查、质量控制、工程建设等面临着较大阻力,要想为建筑企业经济收益的提升起到促进的作用可谓难上加难。

(四) 精细化施工认识不足

现阶段精细化管理理念没有广泛落实到建筑行业当中,很多建筑企业不了解精细化管理,导致精细化管理在应用过程当中效果不佳,管理人员的管理标准不严格,施工人员对精细化管理认知不足,施工能力无法满足精细化管理标准。出现这一状况主要是因为建筑企业没有对施工人员及管理人员进行精细化施工技术培训,工作人员施工精细化管理知识比较匮乏,管理人员无法正常开展管理工作。

四、精细化管理在建筑工程建筑施工中的应用对策

(一) 开展规范化、精细化管理

工程建设需要先引入精细化管理理念,之后在施工建设的全过程中,施工人员都要提高精细化管理的规范性,制定规范化的管理制度和管理措施,让精细化管理真正落实到位。当下的精细化管理因为缺乏规范的操作而出现了诸多问题,影响了工程项目管理顺利进行,这对于工程的发展来说是非常不利的。

当前,为做好精细化管理工作,工程必须选择规范化、精细化管理模式,推动工程发展的良性进行。工程精细化发展需要将重点放到有效的管理体系上来,建立合适的精细化管理制度。让施工人员按照制度进行工作,在很大程度上会提升工程管理的效率,使得工程实现良性发展。虽然我国的施工体制改革已经取得了一定的进展,但是当前的精细化管理依旧没有落实到位,让工程管理和施工过程中出现了很多问题。因此,工程管理者建立现代化的精细化管理制度非常重要,这将会帮助工程建立起有自身特色的精细化管理制度,规范工程各个区域的工作流程,构建有自身特色的精细化管理制度,改进工程管理中存在的多种问题,提高工程管理的^[3]。

(二) 强化施工材料管理

在传统的建筑工程施工管理工作中,一部分施工企业忽视了施工材料质量的管理,导致材料质量存在隐患,对工程建设质量也会造成影响。材料管理水平决定了建筑工程施工管理成效,通过强化施工管理能够有效减少施工材料引起的施工质量。施工材料在进入施工现场之前,要严格进行质量检验,材料需要具备出厂证、合格证等证明,并且在施工现场要做好材料的抽样检查工作,不符合要求的坚决不能流入施工中应用。通过提升施工材料的管理水平,能够有效地为工程建设质量的提升打下良好的基础。

(三) 建立完整体系,加强质量控制

在建筑工程施工中开展精细化的管理工作,安全管理是一方面,安全教育是一方面,不断完善岗位责任,全方位、多角度落实精细化的管理目标也很关键。建筑工程施工管理人员应在质量管理体系的建立上下足功夫,并且保证每一个工作流程都符合标准要求,妥善解决质量问题,耐心监督现场施工,选择应用多样化的质量控制措施,从根本上提高建筑工程的施工质量,体现出精细化管理的存在价值具有重要的现实意义。

(四) 提升施工中环境精细化控制效力

建筑施工中环境因素对于建筑技术操作具有较大影响,应用精细化管理时需要对建筑施工的操作环节进行效果控制。施工前期成员需要对影响施工的所有因素进行全面分析,对环境因素进行综合勘察和研究,分析环境因素的变化规律对施工环境的影响。通过科学化的进度安排来推进工程施工,提高建筑结构高质量施工。

(五) 落实检查工作,共同承担责任

施工单位必须落实前期的检查工作,主要是对施工场地、材料质量、机械设备等进行全面细致的检查。

具体而言,首先,通过检查施工人员的专业技术水平,开展专业培训活动,运用精细化的管理思想,积极引导他们主动学习,掌握施工要求与具体规范后,能够做好本职工作,为建筑工程施工质量的整体提高作出应有的贡献。

其次,通过检查现场设备的安全性、精准度、出厂质量等,要求使用质量达标的机械设备开展规范化的施工作业,汇报施工材料的检查结果,展开更为细致、更加全面的施工管理。可以根据不同材料的特性,应用不同的保管措施,管理人员监督着各个施工环节,进行质量问题的妥善解决,建造大量的优质工程。

最后,关于各项施工制度的精细化管理,充分了解施工人员的基本态度,强调施工单位、建筑企业的长效配合,可将精细化管理划分为若干项目,派出经验丰富的管理人员,共同承担管理责任,或者建立奖惩制度,借此提升所有人员的施工作业积极性和管理热情,多方配合,沟通合作,最终取得事半功倍的理想成效,也将建筑工程施工质量问题的发生率降到最低^[4]。

(六) 加强技术及工艺管理

随着社会的不断发展,建筑规模不断扩大,对生态环境的破坏和污染范围也有所增大。在可持续发展的战略下,开展建筑工程精细化管理,需要注重对节能环保技术的应用,通过利用绿色环保的建筑材料,降低污染材料的使用量,顺应社会发展的潮流。除此之外,在建筑工程项目施工过程中,需要对建筑工程的施工技术和工艺进行严格审查,避免因施工技术问题,影响项目施工质量,最终影响整体建筑的质量。

五、结束语

综上所述,建筑施工管理关乎建筑施工质量的提升。当前,施工管理人员需要贯彻落实精细化管理思想,认识到工程管理中精细化管理的重要性。开展规范化精细化管理、加强对施工技术和材料的管控、做好施工质量和安全管理工作并且提升施工中环境精细化控制效力,有效解决施工中存在的各种问题,促进建筑企业长远稳定发展。

参考文献:

- [1]西勇.刍议房建施工管理中精细化管理的有效利用[J].中国房地产业,2020(6):90,92.
- [2]陈长华.建筑工程施工的精细化施工管理[J].建材发展导向,2020(2):330.
- [3]吕武军.精细化管理在建筑工程施工中的应用分析[J].中国建筑金属结构,2020(12):32-33.
- [4]董存虎.精细化管理应用在建筑工程施工管理中的价值研究[J].中国建筑金属结构,2020(12):50-51.