

# 建筑工程造价控制与管理方法的研究

程海政<sup>1\*</sup> 孙雨莹<sup>2</sup>

1. 山东中钢有限公司平度分公司, 山东 266000

2. 青岛海大工程监理咨询有限公司, 山东 266100

**摘要:** 在建筑企业的发展中, 要想最大限度地提升自身经济效益, 最为关键的一个阶段就是要让建筑工程造价得到良好地控制和管理。本文对建筑工程造价控制与管理方法的研究进行探讨。

**关键词:** 建筑工程; 造价控制; 管理方法

## Research on Building Engineering Cost Control and Management Methods

Hai-Zheng Cheng<sup>1\*</sup>, Yu-Ying Sun<sup>2</sup>

1. Shandong Sinosteel Co., Ltd., Pingdu Branch, Qingdao 266000, Shandong, China

2. Qingdao Haida Engineering Supervision and Consultation Co., Ltd., Qingdao 266100, Shandong, China

**Abstract:** In the development of construction enterprises, in order to maximize their own economic benefits, the most critical stage is to make the construction project cost well controlled and managed. This paper discusses the research on construction cost control and management methods.

**Keywords:** Building engineering; Cost control; Management methods

### 一、建筑工程造价控制与管理的价值分析

#### (一) 保证工程施工稳定开展

在建筑工程项目施工的前期, 高效率、高质量地开展工程造价控制与管理工作, 对工程项目后续作业的稳定开展很有好处。通常, 建筑工程的规模都十分庞大, 涉及的领域和方面非常多, 投入的资源更是多样。所以, 若没有将造价管理工作做到位, 必然会出现超范围开支的情况, 预算超标问题也会随之而来, 无论是对工程施工进度, 还是对企业的自身利益, 都会受到不同程度的影响。因而, 高度重视造价管理, 能最大限度地降低工程能耗。

#### (二) 能够有效降低工程成本投入风险

在建筑工程施工中, 加大对工程造价的把控力度, 可以合理地规避工程投入风险。因为建筑工程的独特性, 整体的施工量较大。所以, 在施工期间, 不可避免会受到材料价格变化、设计变更等方面因素的干扰, 最终使得项目成本投入风险极大提升。故而, 将工程化控制与管理工作落实到位, 可以让项目成本投入的风险控制在相对合理的范围内<sup>[1]</sup>。

### 二、建筑工程造价控制与管理现状分析

#### (一) 建筑工程造价控制与管理不到位

依照建筑工程施工经验, 在工程项目施工期间, 整个的投入非常大。从本质上讲, 施工过程就是展开工程实体建造的环节。而对于工程造价来说, 终极标准就是要对直接完成工程实体工程中需要的人员、材料等进行汇总。经分析, 在当前的建筑市场发展阶段, 因为受到劳务关系因素的干扰, 使得建筑企业在对施工人员组织过程中, 常常会选择不愿将很多的时间和资金用在员工的培训上, 最终导致施工人员的技术水平良莠不齐。

此外, 在进行工程造价的时候, 施工企业往往对投入的费用十分重视。而对于这些投入的合理与否却不会予以太

\*通讯作者: 程海政, 1989年9月, 男, 汉, 山东青岛人, 任职于山东中钢有限公司平度分公司, 助理工程师, 本科。研究方向: 工程造价。

多地考量,致使完成的工作量虽然相同,但是消耗的施工材料却远远超过了预期标准,生产成本相对较高。同时,在很多建筑施工企业中,对于施工人员的管理和造价人员的管理,并不隶属同一个部门,工作具有较强的独立性。在施工阶段,时常会因为突发事情的出现,或者施工配合需要等,要对工程施工方案进行更改<sup>[2]</sup>。

### (二) 建筑工程造价专业队伍建设水平不高

在建筑施工企业中,很多管理人员对于工程造价工作在认识上存在很大的偏差,理解较为浅薄。甚至有的管理还错误地认为,只要具备一定的运算基础、能够会看施工图纸,就可以从事工程造价。但其实不然,建筑工程造价对从业人员有着非常高的要求。对于从事工程造价的人员,不仅要对本专业所涵盖的相关知识全面掌握之外,也要求其对各种工程的构造以及施工过程有所了解。并且,由于建筑工程造价的最终目标就是要核算工程的相关费用。因此,造价人员在工作期间,务必要具备财务工作能力<sup>[3]</sup>。

通常,若造价人员不能熟知施工和工程制图方面的知识,那么在组织开展工程造价工作的时候,必然无法对细部或者特殊结构模型及虚拟拟出三维效果,计量也会出现错误。同时,如果施工技术和工艺掌握不到位,在进行工程造价的时候,则不会形成清晰且有条理的工作思路,经常出现无从下手的情况。

### (三) 建筑工程造价控制与管理监督机制不健全

在建筑工程造价控制与管理阶段,如果想要从整体的层面促进管理水平的提升,保证施工过程的各项费用投入都可以控制在合理的范围内,则一定要科学地对管理工作进行监督,能够采取相对科学的办法,有效地制定控制办法,以保证工程项目实施能够相对顺利。

现阶段,建筑工程在建设阶段,针对监理机制的构建,不健全性特点较为突出。还存在许多问题需要解决,成本管理的风险极大增加,最终导致一系列问题出现。比如,很多建筑企业在施工作业中,为了全面提升经济利润,常常不能给予相关法律法规足够的重视,也不能有意识地遵守职业道德,在施工期间,经常会利用一些不入流的方式来增加利润空间。同时,在招投标信息上也不够充足,最终导致建筑工程实施环境受到了较大影响,加剧了工程建设成本,严重浪费了建设资源,不利于建筑工程可持续发展进程的稳步推进<sup>[4]</sup>。

## 三、建筑工程造价控制与管理方法分析

### (一) 全面提高施工技术水平,加大组织管理力度

在建筑工程建设中,如果想要实现对造价良好控制的目标,对于工程造价工作的开展应促进施工技术水平的提升,并加大组织管理力度。虽然,建筑工程的个体性特征较为显著,但是,即便是相同的工程,因为施工方案的差异,最终产生的造价也会存在很大不同<sup>[5]</sup>。所以,施工企业在发展中,应该利用技术培训或者参观学习先进案例等手段,全面促进相关人员技能以及水平的增强。同时,建立健全的考核机制,定期的考核施工队伍,保证人员知识体系可以不断丰富。

### (二) 强化对建筑工程造价控制与管理方式的优化

针对建筑企业来说,为了可以遏制工程造价问题根源,应该结合工程项目的实际建设现状,强化对造价控制与管理体系的健全。并且,在企业内部,无论是哪一个部门,都要具备工程造价控制的意识,对工程造价管理的主体精准掌握,科学地对各项工作进行细化。比如,对于招投标管理部门,在工作期间,应该对工程的性质有所掌握,精准地分析市场动态。对于造价管理部分,则要对合同中约定的计价方式等进行动态化监管<sup>[6]</sup>。

### (三) 强化对施工阶段的造价管理与控制

一般而言,建筑工程建设较为庞大,涵盖的层面也比较多。所以,在具体的造价管理与控制工作进行过程中,务必要从多个角度和层面进行把控,保证管理与控制工作的开展更加高效。在管理期间,管理人员需要强化对施工材料、机械设备以及人员等层面的管理,科学地进行计算、严格地展开考核,建立相对完善的责任机制<sup>[7]</sup>。同时,在造价管理与控制过程中,给予工程预算编制高度的关注,各个预算审核部门应该对整个市政工程的信息进行统计和分析,将工程内容较为相似的项目进行组合分类,然后精准地进行审核计算,以确保预算的合理性<sup>[3]</sup>。

### (四) 强化对工程造价控制与管理机制的健全

为了可以有效规避建筑工程建设中存在的造价管理问题,全面提升控制与管理效率,在今后的工作开展期间,一定要强化对企业内部的控制,建立相对完善的建筑工程造价管理机制,并切实的落实到具体工作中,以确保能够对资

金使用效率进行增强。同时,在管理期间,应该依照实际情况,采取科学有力的对策,让造价控制与管理更加协调,从而让资金筹措以及使用能够处于相对良好的状态<sup>[8]</sup>。此外,在管理工作进行阶段,需要将工程现状作为依托,构建相对健全的规章制度,强化对造价管理的监督,从设计图纸阶段开始,一直到竣工结算阶段,都应该做到实时监督和管理,保证对工程造价的监督可以贯穿各个环节。

#### 四、结束语

面对现阶段建筑工程造价管理期间存在的各类问题,应该深入分析,找出问题出现的原因,然后借助科学的手段,有侧重点的制定造价控制和管理对策,保证能够从根源遏制管理问题的出现,进而促进建筑工程的良好发展。

#### 参考文献:

- [1]刁敏,王海宇,李玉婷.建筑工程施工造价的动态管理控制方法[J].四川建材,2020,46(9):212-214.
- [2]韩春浩.建筑工程造价的动态管理与控制方法研究[J].建材发展导向,2020,18(16):138-139.
- [3]邓毅,周煜智.工程造价控制导向下的建筑方案优化设计方法[J].建筑经济,2020,41(7):163-170.
- [4]郑燕云.建筑工程造价工作中的动态管理与控制策略[J].中华建设,2021(01):53-54.
- [5]付建亭.建筑工程管理中全过程造价控制策略[J].质量与市场,2020(24):17-18.
- [6]相文强.建筑安装工程造价的影响因素及控制策略探讨[J].江西建材,2020(11):256-257.
- [7]张清源.我国建筑工程造价管理与控制存在的问题及对策探析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(04):53-54.
- [8]李雷.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要作用[J].现代营销(下旬刊),2020(12):193-195.