

市政工程建设管理要点及管理体的完善探析

沙广臣¹ 赵童² 仇晓阳³

1. 青岛绿地生态技术有限公司 山东 青岛 266000
2. 青岛元丰元劳务工程有限公司 山东 青岛 266000
3. 青岛绿地生态技术有限公司 山东 青岛 266000

摘要: 建设管理是市政工程建设中关键的一个环节,对整个市政工程建设的过程与结果有着极大的危害。但是近几年来,伴随着各级政府加强对基础设施建设与公共基础设施的建设幅度,市政工程建设总数大大增加,这也导致了建设管理无法高效的执行本身管理职责,从而导致了行程问题的高发与工程施工质量的下降,为城市的发展埋下不安全的种子,威胁到许多施工队伍的生命安全。因此,本文谈一谈市政工程建设管理的有关管理要点及健全管理体系的相关方法。

关键词: 市政工程; 建设管理要点; 管理体系

引言:在新时代中国特色社会主义建设工作发展中,市政工程建设占据了非常重要的影响力。市政工程建设能够有效推动在我国城市化建设与发展水平的不断提高,为推进区域经济做出连续不断奉献。为了确保市政工程建设取得良好的成果,需要加强市政工程建设管理,搭建完备的市政工程建设管理体系,有效促进市政工程建设秩序井然地向前推进,为中国的城市化建设提供足够的基础设施建设。因而,本文对于市政工程建设管理关键点及其管理体系的完善做出细致入微的分析与研究,搭建进一步合乎市政工程建设的管理体系,促进城市化建设过程稳步向前推动。

1 市政工程施工管理的特点

市政工程项目建设管理受各种因素影响,管理工作流程复杂多样。例如市政工程施工所处的环境繁杂,非常容易出事故,工期相对较短。因而,在市政工程施工过程中,应加强监管,保证施工品质,确保施工正常的有序开展,保证质量及时完成。市政工程基本建设绝大多数坐落于城区,周边有很多工程建筑,还有很多交往车辆。地底有很多电缆线乃至地铁站交织在一起。为了能加速施工速率,工期一般都比较短,施工过程难度很大。在施工过程中,施工现场气候变化、社会经济发展的高速发展、施工所用材料的采购,施工所在地周围环境以及居民生活是否受到影响,各种各样利益纠纷需要调整,都增强了施工量与施工方式不确定性;之前的市政工程项目建设管理没有一个健全的体系,管理方法较为老旧。伴随着社会的不断发展,建筑工程管理也在不断转变同时向智能化迈入。与施工企业签约合作公司提交的材料机器设备有瑕疵,打乱了市政工程施工进展,

施工团队组员素养和技术性比较低,导致施工企业各个部门中间差异很大。上级部门单位不可以及时掌握具体情况,造成对施工计划方案错误具体指导,使施工监管不到位^[1]。

2 市政工程建设的管理要点

2.1 增强市政工程建设管理意识

市政工程施工管理方法的高效开展有益于确保市政工程的施工品质,提高施工高效率,防止市政工程的工期耽误难题。有关施工单位若想成功开展管理方面,首先要塑造市政工程建设中的责任意识。鉴于此,施工单位必须深刻认识市政工程施工管理方法具体内容和重要意义,意识到此项工作的意义,从而高度重视工程项目施工管理方法,强化对相关工作的监管。除此之外,施工单位也要开展对应的工作中,增加市政工程施工管理的宣传引导,催促施工人员及管理者在参加过程中具有施工安全意识和工程项目施工责任意识,使得他们在管理中密切配合,推动相关工作的成功开展。

2.2 加强对市政工程建设过程的管理

市政工程是一项繁杂的综合型工程项目,施工程度较高。市政工程建设设计阶段、施工阶段或工程验收阶段全是复杂而庞大工程项目。为了能市政工程建设稳定有序开展,不但要高度重视市政工程施工流程的管理方法,并且要高度重视各阶段的监管,确保每一个环节、每一个阶级都是有健全的管理体系,充分保证工程项目的施工进度和质量与施工安全性。为了能准时、保质保量进行工程项目,务必对每一个施工进行科学、全方位的管理方法。在前期准备中,要深入了解新项目所属的周围环境,进行系统实际的数据分析,制订健全、

有效、科学的建设计划方案。市政工程工程验收时,施工公司需要对施工阶段的所有资料信息进行梳理,开展科学的解读和总结,确保工程验收的正常进行,保证有据可依,合情合理,避免与施工合作公司产生债务纠纷。市政工程建设最主要的是施工阶段,因而必须加强施工阶段的监管。在市政工程施工环节中,要加强和严格把控很多阶段,以减少因施工品质所造成的不必要返修,最大限度地减少安全风险^[2]。

2.3 推进工程人力资源管理

在市政工程建设管理方面,人力资源管理是最关键的,人力资源的效率和效果将影响市政工程建设总体水平。能不能合理确保人力资源工程项目建设的顺利完成,在一定程度上在于人力资源实效性。因而,必须提升工程项目人力资源管理方法,根据人力资源来确保总体市政工程建设有序开展。

一方面,要制定科学完备的市政工程人力资源管理制度,在规章制度方面对相关人员进行合理标准,使之严格执行制度管理开展工作中。另一方面,要高度重视人力资源管理考核评价监管,保证市政工程施工阶段各个岗位有充足的工作人员做支撑,防止出现专业水平不够、人员多余等诸多问题,以顺利完成市政工程施工管理与总体工程竣工品质。

3 市政工程建设管理存在的不足之处

3.1 质量管理存在问题

在所有市政工程建设中,最主要的是工程施工质量的需求。工程项目建设品质未达标,所有努力全是徒劳,每一个财力物力投入都是会徒劳。在市政工程建设管理模式中,质量控制是很关键、最重要的范围。若不能严格把控质量控制,全部项目管理体系将毫无价值。市政工程建设是不是具有较好的使用价值在于是不是有较好的品质管理模式。可是,现阶段市政工程质量控制仍存在诸多难题,质量管理水平比较低,严重影响到市政工程建设品质。质量控制问题有可能出现在很多方面。只需一个环节出现了问题,就很有可能导致产品质量问题。例如施工工作人员能力素质差,施工能力不行,人员流动性大,在机器操作控制科学管理工作欠缺理论知识和娴熟的设备运行专业技能,造成施工过程中遇到各类问题。施工环节中施工原材料运用不合理也会造成无法预知的现象。

3.2 市政工程建设项目管理成本过高,施工现场问题频发

因为缺乏健全的管理制度作为支撑,市政工程建设工程项目的管理方法成本过高。因为市政工程建设新项

目是一个长期的过程,在这段时间不可避免地会出现一些不确定因素,增强了建设成本费。并且施工计划方案也会随着施工企业的变化而变化,这也在一定程度上增强了施工成本费。市政工程施工管理方法中最常见的施工关键是路面损坏缝隙。这种情况普遍是由于施工环节中实际操作不合规或是对策落实不到位。这类问题,一方面,为人们带来了极大的不方便。严重影响行驶速度;另一方面,长期使用易造成地面塌陷,不但比较严重影响市容,也会对路基造成破坏。

3.3 监管机构不够健全

第一,在对管理团队进行构建时安排得太过简单,团队中的人并不是很了解项目中的全部阶段,也不会彻底掌握施工状态,没法具有监管管理的意义。二是工程项目建设公司为了降低成本,对监理团队重视程度不够,监理队伍里工作人员薪水比较少,但要承担关键的职责,这也是使监理工作人员丧失自觉性的重要因素,进而导致市政工程建设环节中长期存在监管不到位问题,在施工中隐藏起来大量安全隐患。一个不完备的监理精英团队没法担负工程项目建设职责。没法及早发现施工里的欠佳难题并实时汇报处理,比较严重的时候会欺诈骗领导干部制定不正确解决方案^[3]。

4 市政工程建设管理体系的完善方法

4.1 市政工程建设管理相关部门要建立有效的监督机构

为了能让市政工程建设管理模式更加全面并充分发挥合理功效,有关部门需要建立合理严格监管。一方面,必须相关人员依据监理制度约束市政建设项目中的一些不诚信行为,并对其进行适度的谈话提醒,以确保建设工程项目的井然有序高效率开展;另一方面,如果发现市政建设工程中的一些问题时,能够及时修补。比如要重点加强对人行横道、混凝土地面检查。所以当层面出现问题,要及时沟通,采取有力措施进行维护。尤其是应加强电器查验。假如他们长期运作或无法运作,就很容易引发火灾事故,并可能对施工全过程造成很大的影响。总而言之,应加强市政建设各个阶段严格监管,落实制度,着力解决难题,保证建设的安全性、高效率 and 品质。

4.2 加强管理人员责任意识

针对市政工程的监管韧性和安全性管理方案,最先规定管理者的责任担当满足要求。市政工程企业管理者的管理能力职业担当意识,与市政工程建设能不能优良运作、工程施工质量能不能符合要求息息相关。想要改变市政工程的管理模式,首先从工程项目经理开始做

起。仅有好一点的管理者才能保证市政工程管理模式的正确运转。规定市政工程管理从管理机制、管理方案、管理模式等多个方面具有本身综合职业道德,以高度的岗位责任心和担当意识确保市政工程管理方法展现很好的效果。管理者要密切关注施工的动态变化,时时刻刻检测工程施工质量,严格执行市政建设的相关规定能够更好地监管施工材料设备,清楚自己在项目建设中的重要性,清楚自己管理的必要性。施工管理者还要时刻注意市政工程施工对外界造成的影响,要有高度的预警意识,明确实际情况并做出有效的策略。管理人员要明确自身的责任,不可以大意放纵错误的发生,不能进行私下违法交易和私占工程财产^[4]。

4.3 提高工程建设质量

质量管理在市政建设工程施工中是至关重要的。质量取决于市政工程项目在投入运营环节能不能充分发挥其服务能力,与城镇居民的生活状态舒适感息息相关。因而,在市政工程施工系统基本建设环节,必须加强质量控制及管理,保证建设工程施工质量符合规定。因而,有关专业技术人员必须高度重视质量指标值,增加基本建设整个过程质量控制体系的幅度。在这过程中,要分配充足数量检验员,在做完施工任务之后对质量开展安全检查,与此同时每完成一个施工程序就分配对施工质量开展抽样检验,及早发现不够,制订高效的防范措施。在市政建筑施工质量控制阶段,要融进整个过程质量操纵意识,从工程项目规划方案、工程施工、施工技术挑选、质量工程验收等多个方面质量操纵。根据整个过程质量操纵,确保市政建筑施工质量符合规定,及早发现在其中存有的质量缺点,并制定目的性对策开展填补和优化,使之完工质量符合规定。

4.4 树立市政工程质量管理的意识

从目前看来市政工程质量管理的意识不太深入人心,为了能高效地充分发挥市政工程项目质量管理的意义,参加市政工程项目中的每一个人都应具有责任心和管理方法意识。如果形成不了良好的质量管理意识,职工在工作上只能处于被动,不会轻易关注市政建设工程施工的质量难题。遇到困难,工作员只能按吩咐去干,不容易积极思考,积极想尽办法。碰到重要不正确时,他

可能会相互之间逃避责任。承揽市政工程项目施工的施工企业的职工掌握市政工程项目质量的积极意义,在市政工程项目在施工过程中更加重视设计的需求,在采购工程材料时更加谨慎,更加重视工程材料的质量,控制住每一个环节。在市政工程项目施工环节中,管理人员有极强的质量管理方法意识,会让每一项工程施工开展逐级审批,从而达到设计要求和规范,并由浅入深,保证下一步工程的施工安全性,那样市政工程项目的质量才会得到确保。所有参与市政建设项目的从业人员,不论是施工人员或是领导成员,都需要具有强烈的市政工程项目质量管理方法意识,才能保证市政工程项目质量管理方法在今后的施工过程中充分运用功效,确保工程项目质量。参加工程项目的人员应深刻理解领导干部制订的质量管理模式内容,以确保市政建设项目的有序开展。施工单位和企业应不断完善考核机制,根据不同内容进行不定期考核,使员工培养良好的市政工程项目质量管理方法意识,加强质量管理水平,把握质量管理能力,并多次以实例为基础,有利于职工消化吸收管理工作流程。仅有职工有兴趣,自主学习管理技能,才能实现实际效果。

结束语:总的来说,市政工程建设相关工作的开展具有显著实际意义,在项目建设全过程方面具有重要地位。因而,务必建立完备的市政工程建设管理模式,提升市政工程的建设和服务水平,推动项目的成功开展,确保市政工程的建设和品质,确保在有限资源环境下造就高质量的建筑项目,为城市的发展而服务项目,变成城市化进程中的重要“参与者”。

参考文献:

- [1]姜正娟.市政工程建设管理要点及健全管理体系的方法[J].居业,2021(4):127-128.
- [2]王培荣.加强市政工程管理及相关措施的研究[J].建材与装饰,2020(16):197-198.
- [3]宋时玲.基于大数据的工程质量管理[J].化工管理,2021(31):181-182.
- [4]周小松.市政工程建设管理要点及管理体的完善方法研究[J].居业,2020(6):156.