

工程预算在建筑工程造价管理中的重要作用

孔沁玺

新疆北新路桥集团股份有限公司 新疆 乌鲁木齐 830011

摘要: 在现阶段的工程项目中, 实施工程成本管理是多方面关注的重点。文中根据逻辑分析和文献资料, 论述了项目预算管理方法在成本管理中的作用, 阐明了项目成本管理中的问题, 同时结合项目预算与成本管理的逻辑顺序, 创立了科学的成本管理计划方案。本文对施工预算管理的现状, 执行全过程造价管理方法, 融合开工前的预算、设计方案, 及其工程施工阶段的实际工程造价控制计划方案展开讨论, 为现阶段的工程控制给予有效保障。

关键词: 工程预算; 建筑工程; 造价管理; 优化办法

引言

近些年, 随着社会经济的快速发展, 建设工程行业也迅猛发展。因而, 工程施工项目预算里的成本管理难题更加明显。在我国成本管理环节, 建筑业经常会出现费用概算超预算, 预算超概算, 决算超预算等诸多问题, 严重危害工程项目的经济收益。怎样采取有力措施处理建筑工程造价存在的问题, 确保建筑工程行业持续发展, 是本文研究内容。

1 工程预算在建筑工程造价管理中的重要作用

1.1 有利于节省施工单位经济支出

针对当前市场经济的发展, 施工企业相互竞争日益激烈。经济收益是当下施工企业市场竞争关键, 施工企业经济开支直接关系全部工程预算和施工企业的人才吸引力。依靠科学合理的预算管理方式, 融合建设单位的实际情况, 有效控制建设单位经济开支, 有效减少资产损害, 合理节省建造成本, 推动建设单位经济收益的最大化。

1.2 有利于促进施工单位良性经营

针对建设单位而言, 建设工程建设的主要目的是赢利与发展。一般情况下, 建设单位会根据自己的经营规模具体情况制定系统发展的趋势, 逐步完善建筑施工阶段里的管理工作流程, 完成建设单位整个过程的工程造价控制。预算管理做为成本管理不可或缺的一部分, 与成本管理融为一体, 互不相关。将预算管理引进成本管理, 融合工程项目现场施工要求制定动态性预算管理改进方案, 将建设单位自主创新、提升、发展理念合理引进现场施工管理工作流程。依靠多种多样当代预算管理技术, 建设单位还可以在节省建造成本的前提下, 合理完成管理工程规范和标准与创新, 推动建设单位的持续发展^[1]。

1.3 在竣工阶段, 协助企业分析汇总积累数据

全部项目结束后, 成本管理工作人员需要对项目所发生的相关费用进行清理归纳, 测算各类收入与支出, 将费用预算和实际开支进行比较, 深入分析差别缘故, 为下一步项目的实施吸取经验。科学合理项目成本管理还可以在确保项目整体质量的前提下为企业发展创造更多的盈利。提升施工预算掌控的高效管理, 尤其是确保工程预算的科学运作。

2 工程预算造价管理中的问题

2.1 缺乏管理经验

现阶段, 我国建筑企业对项目报价重视程度不够, 欠缺管理模式, 在项目设计方案前期对成本管理不紧, 甚至有一些建筑企业欠缺项目预算成本管理阶段。因而, 一些企业不能依据市场形势采用管控措施, 对发生的方式欠缺分辨, 并没有监管防范措施。伴随着市场经济的发展, 工程造价面临考验。建筑材料和工程机械设备并不是统一的, 不同生产商之间的差别较大, 导致工程造价提高。与此同时, 供给与需求因变化而随时变化, 造成工程建设领域的原材料不稳。此外, 工程建筑工人工资水准也不会改变, 这就导致人工费用的提高与建筑成本的增加。除此之外, 项目必须通过招标会来决定, 企业必须减少投标价才可以获得项目, 那么在建设中成本费就会下降。种种因素促使企业没法准确地进行项目成本计算, 承担着非常大的风险性^[2]。

2.2 工程造价管理的相关基础工作相对薄弱

工程预算造价工作就是进行造价工作的关键所在, 仅有搞好此项工作, 后面才能成功推动。但是, 在现在的项目预算成本管理中, 信息搜集匮乏, 职工缺乏足够的专业能力。他们不知道该如何在工作上机构与分析科学数据信息。当他们的工作作风不专心时, 会直接影响到最后的工作结果。针对项目预算成本费而言, 项目环节估计会影响到最后的成本费结论。如果员工忽视了小

类的估计,或者只是对成本预算开展粗略地的估计,将会导致预算和项目执行中间出现严重的进出。

2.3 造价信息工作相对滞后和片面

工程项目必须化学物质适用,如果预算工作人员并没有充足掌握市场,就会影响费用预算最后的精确性和准确性。过低估计也会导致项目竣工后成本费超过预算,不符预算管理的需求。如果员工的信息搜集落后、片面性,将不益于建设工程施工项目投资控制,甚至影响工程项目的正常的建设。

2.4 权责分化不够明确

对目前的建筑企业而言,在执行工程施工阶段预算管理的过程当中,一些工程项目经理和技术人员缺乏责任心。比如,在执行探讨施工工艺时,专业技术人员无法依据成本投入和可以产生的收益作出有目的性的剖析,造成开支太大;物资采购工作人员在综合分析环节中欠缺多方面参考的全过程,导致部分过高,与此同时未及时与财务部连接,资源共享沟通不立即,造成预算管理欠缺整体性。造成各种问题的主要原因是个人思维认知不健全,欠缺岗位职责观念,并没有看清财务会和成本管理一线团队关联,严重影响预算管理效率。除此之外,一些管理者觉得成本管理和成本管理仅仅财务部的工作职责,造成成本管理不同于项目总体规划,一线工程施工与方案设计的衔接性较弱,进而影响成本管理方案可行性^[3]。

2.5 造价预算编制不完善

建设工程自身施工时间长,在具体施工和管理的过程中,必定会有很多不可预测的影响因素,种种因素的诞生会影响到前期预算编写。因而,工程预算的有效实行,务必融合可能发生的各类小细节进行全面的科学研究讨论,但是目前存有的主要问题是工程预算自身多元性不够,缺乏有效的前瞻性,不可以联系实际危害开展及时的预测和优化这种预算编写管理体系,不但不能统一管理项目成本,并且总体工程项目应变能力不够,造成超预算等。

3 建筑工程预算中造价管理问题的解决措施

3.1 完善造价管理体系,提高造价管理理念

要充分保证建设工程施工的品质、进度和经济效益,应重视造价管理工作中,建立完善的造价管理管理体系和管理工作规章制度,塑造整个过程造价管理核心理念,高度重视管理模式在建设工程施工各个阶段的渗入,进而为下一步各类造价管理相关工作的开展打下良好的基础。

3.2 提高管理人员的专业水平和综合素质

造价管理工作人员不仅全面提高本身专业水平和专业能力,还得根据工作实际持续融合施工现场解决解决问题的能力 and 面对各种突发状况能力、基础理论能力和社会经验,高效地获得造价管理工作中效果。施工单位能通过定期进行的技术专业、业务考核等方式,提升造价管理工作人员的业务能力和综合能力,创建高质量、高实力的造价管理精英团队,提升造价管理工作中质量以及实际效果^[4]。

3.3 工程材料预算控制

工程预算在建设工程中应用时,应高度重视预算管理方法在原材料成本中的运用。建材是建设工程建设过程中成本费较大的那一部分之一,建筑工程材料成本费对整个建设工程成本费起到决定性的作用。在建筑材料造价管理内进行工程预算管理,融合建设工程具体工程建筑必须、建筑材料市场具体情况,将工程预算中原材料的计量检定价钱与实际具体计量检定价钱进行对比,提高对建筑材料的严格把控,行之有效地节省施工成本费,使采购员在采购过程中贪污受贿个人行为根据实际情况,对建筑材料的采购、储存、成本控制等各个方面坚决做到客观性有效管理,避免材料损耗消耗,根据工程预算管理方法行之有效地控制技术原材料工程造价。

3.4 施工前预算控制

施工前预算监督是工程预算管理方面不可或缺的关键管控具体内容。在施工前预算管理的过程中,不仅管好各类施工标准和要求,还得充分结合施工成本费、客观性施工要素,以设置的建设工程成本费开展工程项目施工的统一。施工前预算管理方法阶段一般采用安全技术交底,因此,施工企业需要结合施工现场具体情况、施工技术标准、工程量清单,制定改善的施工计划方案,行之有效地防止早期施工调节不合理造成工程延期、施工质量下降导致的经济损失有效控制施工前预算,管理综合性水准,行之有效减少方案变动对工程预算产生的影响。

3.5 加强设计阶段的控制

设计的有效性直接关系后期资金应用情况,因而提升设计任务的预算管理方法也很重要。在工程方案设计环节中,设计师理应严格执行工程预算,针对性地开展设计任务。此外,预算者需要进行风险防控工作,预算结论务必和实际资金应用不存在很大差别。要实现设计任务有效、高效率的设计方案预算管理方法,加入BIM技术,运用BIM科技的三维成像性能和工程项目模拟仿真作用对设计开展模拟仿真,第一时间发觉设计,及时纠正,健全设计。在后续能够减少变动的概率,那样可以

有效的使设计任务的合理化做到设计成本管理的效果,对项目开展具有非常重要的意义^[5]。

3.6 施工过程的控制

施工环节是一个非常重要的阶段,施工环节一旦出现问题,就会产生大量的资金消耗,十分不益于工程预算相关工作的顺利开展。为了能建筑项目施工的合理化,管理人员务必有效制定施工计划方案,高度重视预算拨付,科学制定工程项目施工计划方案,降低施工中出问题的几率。产生工程变更时,管理者理应纪录变动内容与改进措施,为工程造价工作给予精确根据。管理人员可以从全局性视角管理方法建设项目的施工,并充分发挥自己的职责,做到施工全过程成本管理的效果。

3.7 提高资金的使用效率

为了方便赢利,建设部门领导要高度重视提升在资金应用经济效益中的运用。在项目施工环节,施工单位应当依据工程预算,联系实际完成工程量清单,按合同约定立即申请办理进度款,同时申请签证变更款。在施工环节中,施工管理者应持续有效融合各种数据信息内容,强化对建设工程施工各环节的把握与控制,立即标准梳理签证资料,测算施工花费损害,得到较大经济补偿金,进一步减少不必要资金开支,更充分保障资金流入的理论和合理化如果在工程项目施工里出现工程图纸不正确、工程变更、出现异常极端天气等原因引起的原材料、机器设备成本增加,应进行一定的签证办理管理方法,测算施工期和费用索赔,立即在签证上查清所发生的人工费用、机械费损害,经彼此审批后履行责任立即举报,不但可以避免不必要的资金损害,并且可以加快资金回收利用速率,因此加速企业资金回收利用,完成资金的时间价值。

3.8 实现信息化管理

伴随着信息技术的发展建设工程项目预算里的成本管理也应当运用信息科技提高工作质量。施工企业需要根据自己的情况,在原有预算管理系统的的前提下开发适宜工程项目所需要的信息化服务系统。此系统能够存储和升级建设项目管理信息内容,自动绘制有利于沟通的预算数据图表,标准造价工作里的数据图表文件格式,智能化解决可以节约职工时间预算数据信息。除此之外,施工企业各个部门之间是积极合作,推动企业信息和数据的分享和联络。根据高效率的信息系统实际操

作,实现了对建筑项目应用资金的规范化管理,并能够及时得知财务数据,完成了工程预算成本信息化管理。

3.9 做好监督管理

建筑企业一定要加强自身的监督管理,使之可在工程项目的不同阶段开展更强的监管尤其是工程施工阶段。在监督管理中,企业能够利用更先进技术,对施工工地进行相应的监管。在工地上加设好多个监视系统。选用监控系统按照要求储存施工人员现场作业页面,有利于管理人员识别惩罚陋习及后续违规操作。根据对系统的监管,能够扩张管理人员的监管范畴。从施工中的每一个阶段充足掌握,进而实现对每一个环节必需监管。从而,施工人员在施工中无法进行违规操作,能够报案循规蹈矩依照设计图工程施工。此外,在监管工作上,管理人员不但得用监控系统完成工作任务,还需要妥当进行了现场巡查工作。利用现场巡视的好机会,给与施工人员必须的留意,使施工人员规范操作流程,尽量减少不正确的产生。充分发挥监督管理功效,提升工程质量控制,防止返修。

4 结束语

为了方便进行工程项目预算管理方面,预算造价从业人员首先对工程施工企业有充分的了解,从规章制度下手,提升预算制造管理的具体高效率。与此同时,因为不同类型的工程项目在成本问题上面临不同的问题,针对工程造价预算管理人员而言也需要持续把握自身的职业素养,擅于解决千变万化现实状况,将工程预算管理在一定的范围内,为施工企业提供科学合理的考虑到,在企业良好的社会信誉以及提升经济效益。

参考文献

- [1]王奎中.浅谈建筑工程预算在工程造价控制中的作用[J].建筑与预算,2021(12):44-46.
- [2]鱼丽琼.工程预算在建筑工程造价控制中的价值探讨[J].住宅与房地产,2021(33):25-26.
- [3]李晨.建筑工程造价预算中存在的问题及控制对策分析[J].工程建设与设计,20120(2):216-217.
- [4]梁建萍.建设工程预算中造价管理问题分析与探索[J].居业,2019(12):169-170.
- [5]杨学忠.解析建筑工程预算在工程造价控制中的重要性[J].建材发展导向,2019,41(3):300-301.