

建筑工程管控与工程成本控制探讨

沈立科

广西建工第五建筑工程集团有限公司 广西 柳州 545000

摘要：随着现代社会的发展，国家经济体系日渐完善，建筑行业所要面对的市场竞争也是日渐激烈，在这种外部环境因素影响下，建筑企业的发展受到了极大的挑战。对此，想要更好地发展壮大，建筑企业除了要不断提升自身施工质量以及技术水平，还需要对项目的成本管理工作保持高度重视，对各项成本控制措施进行大力的研究与应用，合理降低项目成本投入，才能为企业带来更高的经济收益，从而提高其发展的稳定性与可持续性。

关键词：建筑工程；建筑管控；成本管控

目前国内的建筑企业行业竞争比较激烈，在建筑企业竞标时体现得非常明显，所以提升经济收益是建筑企业非常关注的问题，通过提升建筑企业成本管理水平来控制成本，才能更稳定地提升建筑企业在项目工程中获得的利润，但是建筑企业面临的问题较多，成本控制关系着方方面面，需要建筑企业从内至外地进行管控，才能实现高效率的成本管控。

1 工程成本控制基本概述

建筑工程的整体成本可以直接反映出建筑施工企业的生产经营质量，是衡量工程整体效果的重要指标。建筑工程成本控制可以及时发现工程施工过程中存在的成本超支问题，并且采取对应的处理措施，将因成本超出所引发的消极影响降到最低或是将其完全消除。建筑工程成本控制与管理是整个建筑工程管理工作的重要组成部分，在不影响建筑工程施工周期和施工质量的前提下，对建筑工程施工全过程中的成本投入和费用问题实施全方位的统筹规划，严格按照工程设计阶段的成本预期目标来进行工程施工，在以往的建筑工程成本投入基础上，尽可能将工程成本降到最低，从而达到预期的目标利润，获得更好的经济效益^[1]。

2 建筑项目管理中加强成本控制的意义

第一，提高企业的经济收益。众所周知，现代建筑工程普遍具有较大的规模，内容复杂，在具体施工和管理当中，任何一个环节出现问题，都可能会造成工程成本增加的情况，导致建筑成本的无功消耗，而这种情况的出现会对建筑企业的经济收益造成极大的影响。若能够在项目管理当中对成本控制措施进行有效落实，提高项目各项操作的科学性与合理性，不仅可以有效减少不必要的成本消耗，还能提高工程建设效率，使建筑项目为企业带来更高的经济收益，促进其平稳发展。

第二，提高建筑工程的建设质量。对于建筑工程而

言，质量安全是最为关键的内容，其直接影响工程施工活动的顺利开展以及后期的正常应用，而对建筑工程加强成本控制，不仅能够减少成本投入，对于工程的质量控制也有着非常积极的作用^[2]。之所以这么说，主要是由于成本控制的前提是以质量控制为基础的，其在工作实践当中，较为关注施工材料质量、工程施工质量，旨在通过建筑项目各环节质量的有效控制，避免由于施工质量问题造成返工、变更，增加工程成本投入。也因此，良好的成本控制必然能够提高建筑工程的建设质量。

3 建筑工程成本控制存在的问题

3.1 没有正确地认识成本控制

建筑工程的施工过程中，建设材料费用占据整个成本投入费用的大部分比重，可以达到65%~75%^[3]。建筑工程大量消耗建筑材料和资源，使得工程建设的基础成本增加，再加上很多建筑工程管理人员将工作重点集中在工程的质量和产量方面，而没有正确地认识成本控制与管理能够起到的优良作用，造成建设材料过度消耗等问题，使得对建筑材料的成本投入未实现精细控制。工程施工单位片面地认为建筑工程的成本控制与管理是财务部门的职能所在，与自身无关，在工程的设计阶段未对应做好成本控制规划，导致后续的施工过程中，需要消耗大规模的资金，为了追赶施工进度，短时间内投入大量的人力物。

3.2 材料成本控制的问题

建筑工程在施工过程中，投入最多的成本为工程施工的原材料，因此对原材料的成本控制最为关键。有些企业为了减少成本，会采用质量差的原材料进行施工，同时进行高报价，让企业的成本和利润都得到明显的控制。虽然这样的做法看似对建筑工程的成本进行了控制，但实质上却降低了工程的质量，使得工程的产品出现错误，最终影响到企业的长久性发展，给企业带来无

法挽回的损失。

3.3 成本控制管理方法不当

建筑工程的管理人员是保证对建筑工程施工全过程采取有效成本控制与管理的关键,应当具备先进的管理理念与管理方法,对工程成本实施控制管理,从而保证工程项目可以取得更加良好的经济效益。在建筑工程的成本控制与管理工作中,若没有加强施工设计阶段和施工阶段的成本控制,将会从根本上影响工程成本控制与管理整体工作质量。部分建筑工程对成本控制与管理更加倾向于工程建设完成后的成本核算和成本控制方面,而没有在施工过程中采取适当的成本控制与管理方法,当建筑工程全部完成后,才了解工程的实际成本投入情况,导致客户成本控制与管理未真正落实到位。

4 建筑工程管控中有效提升成本管控的策略建议

4.1 建立健全建筑工程成本控制管理体系

建筑工程若想从根本上做到精准的成本控制与成本管理,最为核心的环节就是要在工程施工单位的内部不断完善建筑工程成本控制管理体系,以施工单位的实际情况和工程建设情况为基础,对建筑工程的成本控制采取分级管理策略,将工程成本控制与管理的责任落实到工程每一位施工人员和管理人员身上,从而保证工程成本控制与管理更加有效和稳定^[4]。完善建筑工程成本控制与管理体系还离不开奖惩机制的辅助作用,通过将奖惩措施落实到位的方式,吸引工程施工人员自觉地参与到成本控制与管理工作中来。建筑工程的管理人员作为工程项目的负责人,要自觉承担起成本控制与管理责任,对工程施工过程中的资金使用情况要有着全面了解。建筑工程的其他部门在落实成本管理工作时,也要将成本控制作用充分发挥出来,工程管理人员应把成本控制与工程各部门的绩效挂钩,以此增强工程成本控制与管理的有效性。

4.2 工程各方主体要深化成本控制意识

建筑工程的项目部门是成本控制与管理的主要参与部门和主导部门,因此,要着重提高工程项目部门管理人员的成本控制与管理意识,保证其可以正确看待成本控制与管理,并且可以在日常的管理工作中,将成本控制与管理真正落实到位,监管工程的施工人员进行成本控制。通常来说,建筑工程的规模较大,涉及的主体较多,若只有项目部门的管理人员具有成本管控意识是完全不够的,也无法达到最佳的成本管控效果,因此,要对建筑工程的所有参与人员加强成本控制与管理培训,帮助施工人员掌握基础的成本控制方法,能够随着工程施工的深入提升成本控制意识,不断深化成本管

理能力,逐渐形成节约意识^[5]。

4.3 提高建筑工程成本预算工作质量

建筑工程施工单位要在工程正式施工之前系统化地进行成本预算和编制工作,主要是对工程各个阶段的成本投入、施工计划和施工所使用的机械设备做出明确规定,制定出合理的工程成本控制与管理计划。当建筑工程正式施工后,要将工程进行科学的划分,不同的施工阶段和施工环节要对应采取成本预算和控制方法,将建筑工程各个施工阶段实际的成本投入与成本预算预期进行对比,了解二者之间的差异,并分析差异产生的真正原因,在后续的施工过程中及时调整施工行为,避免再次出现成本落差。除此之外,还应当提升建筑工程管理人员的专业化水平和成本管控能力,从而达到最佳的成本控制与管理效果。

4.4 加强施工过程质量管理和安全管理

建筑工程在施工过程中的质量管理和安全管理也是必不可少的,要将建筑工程质量与成本控制紧密地联系在一起。应将施工安全问题也划分在成本控制范畴之内,保证建筑工程施工的各个阶段的工程质量,坚决避免出现安全隐患问题,这样才有利于施工过程中的成本控制。因建筑工程质量问题而出现多次返工的情况,或是源于安全管理工作不到位而引发的安全事故,必然会给施工单位造成不必要的经济损失,影响其社会形象。建筑工程项目管理人员要把质量管理和安全管理放在突出位置上,在工程施工过程中采取严格的成本管控方法,保证建筑工程可以如期交付,且不会出现二次返工或是工程质量验收不达标的情况,进而保证施工单位可以最大程度节约工程施工成本,获得更多利润。

4.5 加强对施工材料及设备的控制

对于建筑工程而言,材料设备的成本占比能够达到60%~70%,因此,这也是建筑项目成本控制的重中之重,具体控制措施:首先,要对材料设备采购成本进行控制,要求采购人员必须要选择具有良好市场信誉的供应商,并通过质量、价格等要素的综合对比,确定供应商。对于施工材料,应严格按照工程设计方案及采购清单进行采购,包括材料的质量标准、数量、规格必须要满足工程设计的实际要求。而对于施工机械的选择,则是要结合工程施工技术要求来确定,确保其性能符合工程施工的具体需求^[6];其次,要做好材料设备质量控制。即在材料设备进入到施工现场后,应安排专业人员进行检查核对,一方面,要核对材料的规格、型号、数量,通过抽样送检明确材料的质量情况。对于与工程设计及采购清单不符的或是质量不合格的材料设备,不得进入

施工现场；另一方面，要对机械设备质量进行控制。所有施工设备进场以后都要进行全面的检查，排除其中的故障和安全隐患，避免由于此类问题影响工程质量或造成安全事故问题，增加工程的成本投入；再次，要对资源应用加强管理，一方面，要对各项资源进行科学的管理，如施工材料，要求相关管理人员根据其特性，合理的落实管理存放措施，避免其在存放过程中出现丢失、损坏或者是质量下降的现象，造成资源浪费、增加成本的情况；另一方面，要做好资源配置工作，要根据各环节的施工需要，对机械设备及人力资源进行合理的配置，不仅要避免过多配置导致资源浪费的情况，还要避免配置不足导致资源闲置的情况。此外，在施工材料方面，应该设置按需领料机制，严格控制各环节的材料用量，避免材料应用过于随意，造成较高的损耗率，增加工程的成本投入。

4.6 强化竣工环节的成本控制

首先，在工程建设完成后，需要对工程落实验收检查工作，查看工程质量是否满足建设要求，对于存在质量问题的，要责令施工单位进行限期整改，并在整改完成后重新进行验收申请，确认验收合格以后，才允许开展结算工作。避免遗留质量安全隐患，增加工程后期的运维成本；其次，要对工程建设中的各项资料进行收集整理，尤其是与工程结算相关的资料，如变更签证，要保证签证的真实性与完善性，结合实际的工程资料落实计算工作。

4.7 加强科学化和信息化管理

在建筑工程成本管理实施过程中，建筑施工企业应当与时俱进，与现代化技术相结合，利用技术优势强化成本管理，促使建筑行业逐渐向数字化以及智能化方向发展，企业需加快部署新技术以及建筑技术的融合，不断寻求新的增长点，精进成本管理能力。同时，引进“大商务”管理理念，从技术角度出发，对建筑工程施工数据展开深入分析，充分运用数字化技术驱动建筑施工工作的开展。为此，在成本监督过程中，可利用BIM技术对建筑施工各环节进行全面监督，逐渐对成本目标进行有效审核，做好成本核算工作。同时，在BIM技术的应用过程中，可结合数据库中的资料信息对实际施工消耗

量以及价格进行数据对比分析，管理人员能够精准把握工程项目的盈亏情况，并根据数字化模型对实际施工进行比较，由此对工程施工做出准确判断，有效保证工程施工。

4.8 完善建筑企业内部项目成本考核制度具体要求

建筑企业可以根据项目的实际情况建立可行的考核制度，并根据项目实施的进度完成不同阶段的考核管理，尽可能地做到量化考核，及时兑现给员工的承诺。建筑企业要避免考核指标脱离实际的情况，否则会影响员工的积极性，目标达成就必须兑现承诺，培养员工对建筑企业的信任度，才能切实提升员工的执行力。建筑企业可以对通过考核的人员进行相应的奖励，或者以绩效薪酬的方式予以鼓励，而考核不通过的人员，可以进行相应的处罚，不断完善项目成本考核的制度，能够帮助企业更好地完善成本管理工作，达到理想的项目工程施工成本管控目标，将制度的内容与具体的施工相联系，也能够加强各级员工对考核制度的理解。

结束语

在建筑项目管理中有效落实成本控制工作，不仅能够有效控制建筑成本投入，还能提高相关单位的管理水平，因此，相关单位应对该项工作保持重视，结合实际并有效落实各项措施，使其能够从建筑项目当中获得更高的收益。

参考文献

- [1]党薇,张耀方.建筑工程成本控制与管理策略分析[J].大众标准化,2022(13):67-69.
- [2]王浩.建筑工程成本控制与管理要点刍议[J].居舍,2021(35):148-150.
- [3]邱鑫.浅谈建筑工程项目管理中的成本控制要点[J].中国建筑金属结构,2021(10):24-25.
- [4]范厚兴.建筑工程项目管理中的成本控制策略探究[J].江西建材,2016(12):252,259.
- [5]李文倩,任晓芳,武海勇.建筑项目管理中的成本控制研究[J].世纪之星,2021(35):26-27.
- [6]孙磊.建筑工程管理中的成本管理探讨[J].中国标准化,2019,542(06):35-36.