

# 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨

张 琴

山东省济南公共资源交易中心 山东 济南 250000

**摘 要:** 随着中国社会主义市场经济的进一步发展, 人民的社会生活层次与质量均呈现了提高态势, 在一定程度上促进了中国建筑行业的发展, 从而促使中国建筑行业的整体发展水平和经济效益得到了显著的提升, 也有助于提高了建筑行业在中国社会主义市场经济中的整体实力, 从而推动了社会主义市场经济的顺利开展。面对现代市场经济中施工管理存在的困难, 面对信息时代的新特点, 建筑行业需要加强管理方式的转型和创新, 才能切实提高建筑的管理品质与效能, 增强企业管理能力, 进而实现社会企业的顺利发展壮大。

**关键词:** 建筑工程管理; 问题; 解决措施

引言: 在城市施工管理活动中, 工程管理人员必须把以上各种方法视为具体施工过程的现实基础, 并主动地同实际的综合工作情况相结合, 以有效管理工程实施活动中出现的不良影响, 对各项工程管理措施作出合理调控, 以便发挥城市管理与建筑的综合性作用。此外, 在开展具体的建筑工程营销业务时, 经营者还需要严格掌握工程质量控制、人力资源、安全等重要环节, 从根本上增强公司未来经营中的整体实力, 使公司在取得较为明显的效益的同时, 形成较为完善的创新型企业形象, 使公司在竞争加剧的市场中增强可持续经营的竞争能力。因此, 必须针对公司实际的发展情况, 对各项改善方法做出细致的剖析和探讨, 形成能够和目前公司发展要求有着高度符合性的良好模式。

## 1 建筑工程管理的重要性

建筑的施工项目管理是建设公司的一项重要环节, 牵扯到的方面众多, 如果存在缺陷, 不但会影响到项目的速度、品质以及建设效果, 也会对公司的信誉造成消极的影响。所以, 应该做好建筑工程的经营。不同的企业, 不同的技术要求, 不同的经营模式。此外, 导致施工管理困难的因素还不少, 既有气象、地质等, 又有施工工艺、机械设备等方面的困难。唯有从各个环节实施有效的管理, 才能有效的提高公司的管理效率。

## 2 建筑工程管理出现问题的原因

建筑工程管理是指, 对施工各个环节实行控制, 保证施工质量能够达标的经营行为。企业不仅要对所进行的现场建设加以监督管理, 还要顾及到前期准备工作和验收等事项<sup>[1]</sup>。通过施工管理, 可以更加合理地对工程质量实施管理, 使施工可以更为有效的进行, 保证施工处在安全情况下, 给施工单位提供更大的经济效益。不过, 现实情况是所开展的工程管理仍有若干问题, 可归

纳为以下几点问题:

首先, 建筑工程质量管理易受诸多方面及各种因素的干扰。一般条件下, 建筑工程必须耗费较长时间, 项目管理难度很大, 同时需要对多种信息加以控制。在开展现场施工安全控制中, 要受人员素质、从业人员各方面技能及所处环境、应用工艺、建筑材料、设备等制约。这从一个方面而言, 提高了建筑工程品质管理的难度<sup>[1]</sup>。

其次, 要做好建筑工程动态控制。施工管理的动态化特点比较明显, 主要在于开展施工质量管理后, 容易收到外界影响和内在条件的干扰。对建筑施工进行改革, 必须根据现实进行施工管理, 以便为施工的顺利开展提供保障。

最后, 建筑工程更加隐蔽。在进行实际建筑施工中, 整个工程项目是相对隐蔽的。例如, 在选用建材上, 不能从直观方面对建材进行研究, 只有利用设施和先进工艺研究质量, 这从一定意义上提高了施工质量控制的复杂程度。

## 3 建筑工程管理存在的问题

### 3.1 建筑工程管理中人员综合素质参差不齐

参与施工项目管理的工作人员, 通常都不能完全了解施工专业学科的技术理论知识, 其人员的职业道德素质不高、现场操作知识也较缺乏、没有社会责任意识, 这些方面也对我国施工管理水平造成了重要影响。再者, 因为施工从业人员的技术能力一般都较低, 又或者无法掌握在建设工程施工设计中所要求的施工工艺的具体内容, 而上述原因也会导致施工操作人员不能保证施工流程的科学性。最后, 由于从业者没有认识到施工安全规范的必要性, 安全意识不强, 而上述原因又加大了建设中施工作业的安全事故所出现的危害。建设工程的施工作业是一种高危作业, 施工人员如果没有安全意

识,同时又不能进行建筑施工安全的监管作业,将会无法保障施工建设的安全实施,不但会严重危害施工现场所有施工人员的生命安全,而且还会对建设企业造成很大损失<sup>[2]</sup>。

### 3.2 施工进度无法保障

由于实施进度上受诸多原因的干扰,使得进度不能获得合理保证,因此在工资支出方面,所采取的支出手段亟待改善。一般情况下,建筑行业向劳动者计算工资是采取二个常用的方法,一是按工作量进行核算,二是按日核算工资,即劳动者按作业一日向企业缴纳一日的劳动报酬。如果选择第二种的模式,容易使职员没有工作的主动性,效率下降,造成施工进度延误。此外,建筑商的内部管理上的缺陷也可能阻碍了施工进度。通常情况下,施工公司和业主会在协议上设定的时间,根据合同施工单位必须在截止时间之前进行施工,但是因为很多施工单位在自身经营方面存在困难,出现一些施工和技术等方面的错误,从而影响施工进度。

### 3.3 建筑工程管理意识不足

目前,中国建筑行业已经得到了迅速的发展,但部分施工公司却一味注重经济效益,为了加速施工进度,往往忽略了施工质量的实际意义,未能切实意识到施工管理的必要性,实际经营能力也较差。有些领导以为管理只能是企业的一个任务管理,这个观念是盲目的,是完全错误的,是比较落伍的。这是传统的管理观念,已无法适应当今社会对管理的要求。

### 3.4 管理体制不完善、制度落实不到位

完善的管理体制依托于健全的标准。但目前大多数施工企业都缺乏一套科学、可行、完善的管理制度,致使很多管理无法启动,或不合理。一些建设企业为了节约成本,管理人员数量不够,不能有效实施管理,或管理不全面。管理人员责任重大,如果没有及时对管理人员负责,就没有办法更好地监督管理项目。而施工公司则出于自己考虑,对项目一概过关,而没有负责,甚至掩盖了管理漏洞。这也是管理制度的不足导致的。缺乏切实可行的管理体系,管理制度也缺乏具体有力的措施,执行不到位<sup>[3]</sup>。

### 3.5 对工程管理重视度不够

在当前建材行业开发中,市场竞争日益强烈,很多建筑将更多的资源投放在了项目承揽上,对建筑项目不够关注,而不能意识到项目经营对于整个工程项目的意义,使得项目经营地位较低下。在建筑工程的实际管理中,很多建筑企业往往只注重于施工进度,而为了提前完成工期,从而违反了施工流程和施工规范,在一定程度上影响了施

工质量和安全,使建筑物存在着安全隐患。

### 3.6 工程监控力量不够

目前,工程质量监督之所以成为项目必须要面对的核心课题,是因为工程质量监督能力直接关系项目建设质量的高低。主要表现为:一是在施工建设活动中,工程监管制度的缺位,在具体实施活动中,仅依靠管理层对工程施工的监管是不充分的,也要求有关政府部门进行监管,可以有效的发挥监管功能,但现实并非如此,监管能力严重不足。二是施工单位未能引入先进施工管理装备,直接影响了监管作用。与此同时,一些施工质量监督管理手段较为滞后,缺乏宝贵的监管经验,加上人员配备问题,使得监管作用未能得以有效实施。

## 4 提升建筑工程管理的措施

### 4.1 加强对施工材料的管理

对施工材料实施必要的进度管理是极为重要的,主要可从以下三个方面进行:

4.1.1 购买建筑材料时必须深入市场做好全面的调查与研究,正确判断与把握市场价位,确定性价比后,选定合格的厂家,产品生产完成进入工地后,必须进行资料的存贮保管与控制,检查和验证合格后方可使用在工程施工中。

4.1.2 物料运输到达施工地点后,必须避免物料浪费的现象,要全面掌握物料的性质,一旦发现物料出现受潮、变质的问题,应尽快进行出施工现场,避免运用在施工中造成产品质量不符合要求。

4.1.3 要严格进行对施工材料的检查验收工作,一旦有任何材料存在问题,都要立即处理,绝对不能使其进入施工现场。

### 4.2 对建筑施工管理从安全管理层面进行强化

建筑工程施工的一个重要前提就是安全,同时也是施工管理的一个重要因素,因此,建设工程施工的要得到发展,首先就必须进行对安全控制管理进一步的完善。在施工管理上引进先进的技术,达到管理技能的信息化与先进性,使得从业人员在施工活动中按照标准化的管理,从而实现安全的进行施工。另外,要对技术手段进一步的提升、对施工材料精挑细选、对施工安全目标合理确定、对技术加强安全管理,这样才能更好的对技术运行的安全性进一步提高,才能更好的为施工人员的安全提供保障。提高对安全监督管理的重视程度,对建筑施工管理人员培养和提升安全意识,更好的把安全措施落实到实处<sup>[4]</sup>。

### 4.3 加强施工质量的控制力度

上面提到的畸形管理机制体制,导致施工公司内部

产生了“工期即是金钱”的错误思想观念,从而导致公司在管理方法制定上只能一味地要求竣工时间,对施工过程中的品质管理能力也降低了,主要体现在以下几点:工期环节不紧密、施工方式不完善、过分追逐工作时间等。在实施过程中没有严格依照工艺过程进行实施,没有对实施的过程加以严格管理,如果在实施过程中做到上一阶段质量不合格,导致了下一阶段质量。因此要严格把控好每一个环节,从每一个细节开始控制好质量,从而提高整个建筑工程的管理力度。

#### 4.4 加强工程的成本控制

首先,施工单位必须牢固地建立成本观念,把成本核算的管理融入工程的每一环当中;其次,企业还应该有一定的成本分析体系,定期将有关项目的成本费用和计划成本的对比进行成本核算研究,始终保持亏损因素的控制水平;最后,要根据公司的实际状况来制定合理的项目定额,确保公司在实施项目和进行质量管理的时候达到心中有数。

#### 4.5 加强对施工设备的管理

随着我国建设规模的增大,工程规模扩大,对施工机械设备的需求将逐步提高。所以,在施工现场必须搞好机器设备的管理工作,经常做好机械设备维修和养护,使机械设备性能达标。机械设备操作人员应该具备一定的专业素质,能够满足设备的操作和要求,切实提升设备的运行质量和效果。另外,在作业队伍进入工地之前,必须进行人员上岗证的考察,进行必要的训练与教学。对快要超过使用期限的仪器设备,必须进行维护管理,并适时更新仪器设备,使设备达到使用的要求,为工程效率的提高打下牢固的基础。

#### 4.6 培养人员专业素质与职业道德

因为施工的管理及从业人员整体素质将对整个工程形成相当重要的作用,所以必须注重专业技术人员的管理,使得其职业道德素质及知识储备才能达到一定的。为了满足这一需求,建筑单位需要根据人才发展的基本原理,对专门人才进行培训,让人才能够进行合理利用,解决人才储备不足的问题。接下来,还必须做好培训管理工作,使他们能够认识到施工培训的重要性,降低出现负面事故的概率。采取上述方法,能够很大程度

改善培训的质量,克服出现的不良现象,为今后的继续开展奠定坚实基础<sup>[5]</sup>。

#### 4.7 对建筑施工管理技术进行全面的、有效的升级

建筑工程施工中涉及到的技术是其中最重要的一个因素,所以要想管理好建筑工程首先就要对技术的管理充分的重视起来。对施工管理技术进行全面的、有效的升级,然后对整个施工过程进行指导,才能真正的达到对施工质量进一步提高的目的。要制定严谨的施工标准,要求整个施工团队必须严格按照施工标准施工,并要在施工过程中对施工技术不断的进行升级。详尽的理解施工现场的实际施工、管理情况,在此基础上对技术管理进一步的进行优化和改造,从而达到进一步稳定的运行施工流程的目的。另外,加大在技术方面的投资力度,积极主动的去学习更加先进的、新的建筑施工管理经验和成果,从而全面的、有效的提高自身的建筑施工管理技术,进而达到发展和创新建筑施工管理技术的最终目的。

结束语:建筑工程的质量关系着人们的利益以及施工企业的经济效益和社会效益,加强建筑工程管理,即可以保障工程的施工质量,还可以满足人们的高品质居住需求。但是,在我国目前建筑工程管理中,仍然采用传统的管理模式,很难保证工程的施工质量,为此,要想进行建筑工程管理工作,需采用科学、合理的现代化管理模式,重视先进设备的使用,进而全面提升建筑工程的整体质量,促进建筑行业的可持续发展。

#### 参考文献:

- [1]官世茵.可持续发展理念下的建筑工程管理问题探究[J].中国住宅设施,2021(04):26-27.
- [2]柴世承.关于建筑工程预算管理中的问题与对策分析[J].房地产世界,2021(08):56-57+65.
- [3]蒋彦宁.建筑工程机械管理中存在的问题及应对策略[J].设备管理与维修,2021(08):18-19.
- [4]崔超英.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].房地产世界,2021(22):114-116.
- [5]杨明松.建筑工程质量监督管理中存在的问题及对策[J].居业,2021(11):135-136.