

# 新时期加强建筑工程管理中进度管理的措施

韩磊

呼伦贝尔城市建设投资(集团)园林绿化有限责任公司 内蒙古 呼伦贝尔 021008

**摘要:**随着我国现代化进程不断加快与社会经济快速发展,建筑行业内部竞争也朝白热化局势发展。为了增强自身竞争力,建筑企业应提高对项目管理工作的高度重视程度,从根源上彻底优化与改善施工管理质量。建筑工程管理重点部分是建筑施工进度,根据施工进度可以详细反映出建筑企业工程项目管理的真正能力,从而确保企业经济效益及社会效益得到最大提升。

**关键词:**建筑工程管理;进度管理;方法策略;重要意义

## 引言

在建筑管理中进度管理具有重要的作用和意义,进度管理直接影响工程建筑的计划、施工、管理、利益等多方面的内容。因而,为积极发挥进度管理的优势,提高建筑工程在各企业中的整体竞争力,建筑管理人员必须将进度管理作为发展的关键,提高工程进度管理水平,切实有效地保障工程项目的质量和效率,提高建筑工程企业的经济效益<sup>[1]</sup>。

## 1 加强建筑工程管理中进度管理的重要性

### 1.1 获取更大化的资金收益

由于国内经济高速提升,各式各样的建筑拔地而起,大量企业抓住这个关键时机进军建筑市场,致使建筑市场逐渐饱和,建筑企业相互之间的竞争也其余激烈。在此期间,部分企业为了抢占市场,会出现不良竞争设置恶性竞价竞争等现象,这会大大阻碍建筑行业的持续发。因此,对于国内建筑行业而言,只有不断更新自身的观念,将所建项目的整体规模、纳入水平和施工周期等多个环节进行管理,利用进度管理模式为企业在建筑项目开展过程中获取更高的利润空间,从而在国内建筑行业发展过程中占有一席之地。

### 1.2 合理控制成本

想要保障企业经济效益提升就要对施工成本进行科学管控。施工成本主要涉及到工程建设过程中所投进的大量人、财、物等资源,如何学会科学管理企业资金、增强资金利用效率直接影响着成本控制成效与企业利润。而管理项目进度必须通过工程建设实际情况对建材数量、开工时间等进行正确地规划与布局,合理分配建材采购资金,对施工设备开展定期检修从而最大限度延长设备使用周期,使得设备维修保养成本大大降低,保障施工整体资源利用率。由此可见,做好进度管理工作能够对施工各类资源进行统筹调配,让资源充分发挥其

利用价值,确保企业经济效益有显著提升<sup>[2]</sup>。

### 1.3 安排施工工期的科学化

在建设项目正式开展之前,通常要按照整体的情况做出适当的调整,结合项目总体规划,选择合适的技术降低项目整体难度。与此同时,还应当做好财务层面的管理工作,按照合同项目规定的时间,高质量地完成各项任务。所以,在设计建设项目时,安排专业化的人员进行施工进度管理,及时排除潜在的风险隐患。为了避免事态急剧恶化,还应制订应急预案,确保整体的应急管理能够符合公司的发展需求。除此之外,施工时间的控制也是降低工程延误的另一种举措。负责人要统筹规划,按照工程的实际情况做出合理布局。在进行进度管理时,工期的全面控制,能够优化施工时间,进而推动各项施工进度。

### 1.4 对业主的效益进行合理保护

进度管理可以有效地对业主的效益进行合理保护。建设单位对工程项目的投资不同,其获取的经济效益也不同。通常情况下,投资的工程项目越大、所需的工程时间就越长,业主获利大,承担的风险也就越大。反之,如果建设单位投资的工程项目越小,所需的时间就越短。业主获利少,承担的风险也就越小;在未加强进度管理前,业主会出现对工程项目投资过量的现象。在加强进度管理后,业主就可以根据工程的具体情况进行适当的投资,保障经济效益最大化。

## 2 影响建筑工程管理中进度管理的原因

### 2.1 缺乏合理施工计划以及现场材料管控不严格

对于大多数建筑工程施工单位来说,按照施工计划和方案开展进度管理工作较难,施工现场设备选用、人员配置、与资源管理互相之间无法匹配,这就会直接影响到施工整体质量和管理水平。为此,若想对建筑项目施工现场进行管控,就必须要强化进度管理,对施工实

际状况充分分析,及时根据工程进度进行调整和管控,这样才能有效保障进度管理工作顺利开展。此外,对于施工现场材料管理环节而言,其质量和管控会直接影响到工程使用效能,也会对工程施工造成影响。然而,建筑企业施工开展后,常会发生多种意外情况,如材料质量不过关、供应短缺等。多数施工现场在建设设备、建设材料上均处于供不应求的状态,其材料标准、材料质量、材料规格在使用过程中多数都不符合实际施工要求。这些问题的出现,不仅会降低施工进度,还有可能对工程质量造成不可逆损伤。

## 2.2 施工技术存在问题

建筑工程项目都具备特殊功能和用途,且每项工程都包含特殊性,这就使得实际施工时,施工人员必须做好技术交底衔接工作,因为技术因素同样也是施工进度能否顺利保持的关键因素之一。在工程动工前,务必根据工程规模大小、建设特点等选择最优质施工方案,最大限度确保每项施工技术都合理应用到位,杜绝在工程施工后期,因技术运用达不到初期计划标准而造成工期延误。此外,部分工程项目在施工过程中,经常遭遇施工方案缺少详细操作、方案可操作性不高及施工技术不合适等情况,对工程进度造成了一定阻碍。总而言之,保障技术符合其项目特性是项目管理人员必须关注的问题<sup>[9]</sup>。

## 2.3 未制定科学合理的工程施工计划

通常情况下,建筑工程企业在进行项目施工时,因为包含的内容过于复杂,都会提前设计科学合理的施工图纸和周密的计划,以此确保建筑工程开展时的安全性和科学性,同时根据施工环境的实际情况进行有效改正,保证工程项目的万无一失。当前,由于建筑施工企业过于注重进度的发展,缺乏工程项目前期方案的制订,导致施工人员进行施工作业时未能做好充分的准备,严重阻碍了工程施工进展。同时因为对建筑工程项目方案设计要求不规范,未能形成高效的监管,使工程项目陷入必须整改的境地,增加了建筑工程企业经济压力和负担,不利于建筑企业顺利发展的推进。

## 3 新时期加强建筑工程管理中进度管理的措施

### 3.1 加强施工前期准备与材料设备的管控

为了便于后续施工工作的有效实施,有必要做好准备。不仅要施工前对施工现场进行勘测,还要设计合理的图纸,并严格审查图纸,确保其可行性,以改进编制工作,确保设计的安全性和可靠性。同时,在技术交底过程中,相关管理人员还应召开交底会,认真分析讨论设计方案及相关文件。发现问题及时采取措施,确保正式施工顺利进行。施工单位对技术人员也要严格要求,不

仅要求他们熟悉施工质量要求和供货流程,还要对他们提出新的要求,加强规范标准的学习。企业应严格执行建设工程招投标制度,认真审查承包商资质和技术水平,尽量选择实力强、信誉好的承包商。为了保证后续施工的顺利实施,有必要将有技术问题的承包商排除在外,以有效避免企业后续的劳动力和资金问题,从而稳定项目进程和成本。施工期间同一文件应明确规定施工单位、施工单位和监理企业的责任和义务,并设定合理的工期。同时为了减少后期工期造成的影响,有必要在合同中明确工期延误各方的责任和具体经济补偿标准。此外在施工过程中,影响施工进度管理的因素之一是施工材料和设备的管理。在施工过程中,如果施工材料供应不足或出现质量问题,设备相对陈旧,势必影响施工进度。因此,对于进度管理人员来说,必须及时采用科学的方法对材料和设备进行控制。一方面,施工企业相关管理人员必须在施工准备阶段详细了解建设项目的总体规划,结合科技手段建立健全物资设备资源的在线配送系统,为进度管理人员提供科学有效的工作依据,确保其顺利工作<sup>[4]</sup>。另一方面,进度管理人员要有大局意识,全面规划设备、材料等施工要素,责任到人,有效避免相互推诿,拖延工程进度。在选择材料和设备时,应安排专人采购。为了保证物资供应的质量,采购人员还应货比三家,选择性价比高、质量好、信誉好的畅销货,与他们建立良好的合作关系,以达到稳定货源的目的。进入施工现场前,设备和材料应由专人进行检查和验证。只有当质量正确时,他们才能进入现场。检验过程中如发现质量问题,应及时通知厂家退回相关材料和设备。此外,应合理储存拟使用的材料和设备。进度管理人员不仅要核对材料和设备的数量,还要合理存放。如果材料发生变质,必须及时调查原因,以提高速度管理的有效性,上述环节均需在施工准备阶段就做好规划,避免后续影响工程进度。

### 3.2 提高施工技术水平

当前在我国建筑工程进度管理中存在一系列的问题,例如,施工作业时缺乏技术支持、建筑企业管理人员的素质和专业能力较弱等,直接影响了建筑企业进一步成长和进步,无法发挥内在优势和作用。因此为了进一步改善这一困境,建筑工程企业要加大专业人才的培养,特别是在企业中的管理人员应着重培训,从而提升其专业能力和素质。与此同时,企业应提高招聘要求和定期培训的力度,为企业的发展融入新鲜的血液,切实有效地提升进度管理人员的综合能力。同时,建筑企业要与时俱进,开拓创新,积极利用先进的技术和方法,

将其与建筑施工有机结合,节约人力、物力、财力,实现资源优化发展,进而提高建筑工程的整体质量和水平,大大促进工程建筑中进度管理水平的提高,降低建筑企业工程的经济损失。

### 3.3 高度关注工程施工计划,强化科学管理模式

从一方面来看,结合施工进度管理的日常需要提升整体的重视度。在这个环节中,施工计划的科学编制有利于推动各项内容。尤其是在施工进度活动的规划上,各项计划保障都是推动工程进度的首要条件。从另一方面来看,组织管理工作也要符合建筑工程的各项内容。在施工前期,勘察工作是必不可少的。在正式进行进度规划之前,通常要对周边的环境进行全方位的考察,结合地方政府的政策法规做好研究,以此为基础制订合理的项目计划表。

### 3.4 提高建筑工程进度的监督力度

要想在施工企业项目管理中加强进度管理,就必须加强管理和监督力度。首先,工程单位必须加大进度管理,使全体工作人员认识到进度管理的重要性;其次,建筑工程单位要根据实际情况制定合理的进度管理责任制,落实进度管理各环节的责任,让全体员工参与到进度管理中,并在规定时间内纠正进度管理过程中存在的不足;最后,为了提高建设项目进度管理效率,建设单位应成立专业监督小组,定期报告项目整体进度。

### 3.5 增强施工应对能力

施工项目在实际作业时,施工效率极有可能受到多种环境因素和其他多种不确定因素的实质影响,因此施工进行规划时,就应着重加强其科学性和合理性,以此来提升各施工单位遇到突发情况时的应变能力。在具体规划时,要注意将各种影响施工建设的因素定位准确,包括自然环境因素以及政策或其他因素。在规划过程中,应有效针对会对工程造成威胁的不利因素,合理提出解决策略,尽量减少其对施工效率造成的影响。例如在施工过程中,连续的雷雨、降水、雷电等都会影响施工作业,在施工进度控制方面,首先要注意人员的安全,对于部分室外作业单位,应结合实际情况将其移入室内,对于风险较大的建设项目,应暂停施工,避免发生安全事故,这也有利于按时完工。此外,面对市场或

政策等非自然因素,建设单位要做好相应的协调,与业主企业进行全面协商,共同研究相应的应对方案,这样才能有效控制施工进度,避免外部因素的影响,阻碍建筑工程持续开展。

### 3.6 建立专业的团队

建筑工程的企业应加大专业人才团队的建设和培养。首先,聘用有资质、有证书、有工程进度管理经验的专业建筑工程人员作为管理者,并由他们选拔进度管理的相关人员且对人员进行严格培训。除管理主管之外的其他人员也同样要具备相关进度管理经验,并经过培训合格且得到主管的认可后方可进入岗位进行实践工作。其次,所有的进度管理团队人员要对项目充分了解,并针对自己负责的部分做到精通,也要通过定期培训、定期汇报等加强管理团队对工程进度的整体把握。最后,管理主管及相关负责人也要有发现问题、解决问题的能力,这样才能构建一个合格的、高效率的管理团队<sup>[5]</sup>。

结束语:我国建筑工程企业的发展,必须要提高建筑工程中进度管理水平,加强对进度工程管理的认识。工程项目在立足于实际的情况下,保障工程的质量和效率,优化资源配置,为企业创造巨大的经济效益,提高在行业中的整体竞争力。与此同时,我国建筑工程企业在工程建筑进度管理中面临着巨大的挑战,这要求管理人员要积极探索,提高专业能力和素质,不断创新,促进我国建筑行业的稳定可持续发展,促进我国经济水平的提升,实现企业经济效益的最大化。

### 参考文献:

- [1]陈祥营.分析进度管理在建筑工程管理中的重要性[J].中国房地产业,2021,42(033):110.
- [2]罗云华.建筑工程管理中的进度管理分析[J].工程技术:文摘版,2021,000(001):00184-00184.
- [3]王旭,鲁力宁,曹继猛.建筑工程管理中的进度管理分析[J].城市建设理论研究:电子版,2021 41(005):1-7.
- [4]孙晓靖,郝占波.建筑工程管理中的进度管理分析[J].安防科技,2021.(22):1.
- [5]李建成.建筑工程管理中的进度管理分析[J].信息周刊,2021(18):221-222.