

# 浅析建筑工程项目管理过程优化措施

贾小杰

新疆北新路桥集团股份有限公司 新疆 乌鲁木齐 830011

**摘要:**当前,随着建筑技术的发展、国民生活质量的提升,人们越来越重视建筑施工质量。为此,建筑施工单位需强化各项工作的管理,即人员、质量、施工进度、安全管理等,从而保证项目质量,推动建筑行业的发展与进步。基于此,本文主要分析了建筑工程项目管理过程优化措施。

**关键词:**建筑工程;项目管理;优化措施

引言:建筑工程管理是建筑工程建设中的一重点工作内容,有效的建筑工程管理,可以切实保障建筑工程的施工安全、施工进度以及施工质量。但是,近年来,建筑工程建设领域出现了诸多变化,新形势下,传统建筑工程管理方法已经不能满足当前的实际需求,因此有必要加快建筑工程管理方法的创新与改革步伐。

## 1 建筑工程项目管理存在的主要问题

### 1.1 合同管理方面的问题

合同管理是一项复杂和艰巨的工作任务,其从项目立项开始到项目结束整个建设期过程;工程项目管理是在合同框架和指导下开展,但是部分企业对合同管理没有完整的制度建设,只限于投标、中标、签合同流程;合同只限于管理人员清楚具体的条款和内容,项目管理人员大多对不清楚合同的主要内容;合同存在主体不适应,条款不合理和不对等情况,更有甚者存在歧义和文字表述错误;缺乏合同管理流程和有效地管控,在履行合同过程缺乏对合同基本的履约精神。

### 1.2 无法有效保障建筑材料质量

施工材料对建筑质量有重要的影响作用,施工前应做好工程材料的检验工作。建筑行业的飞速发展使得建筑材料的生产和加工水平日益提升,建筑材料的品类多样、工艺复杂、型号繁多,使施工材料质量的检验工作难度提升<sup>[1]</sup>。多数工程管理者依然沿用传统检验模式,在一定的材料中随机抽取小部分作为抽查对象,这种方法已不能适应当前施工的要求,如果检验疏忽,使用了不符合质量要求的材料,会造成严重的安全隐患。

### 1.3 成本控制方面的问题

没有有效地成本控制计划和制度,成本控制方法原始和低效;没有成本控制的机制和专业人员,部分项目成本完全依靠经验和项目经理、财务等进行表单控制;成本控制具有滞后性,不能进行过程控制和有效地约束,一旦造成损失找不到责任人。

### 1.4 安全管理方面的问题

部分工程项目安全组织机构和安全管理体不健全,专业安全管理人员配置不到位;违法转包和分包现象仍然存在,特别是不具备施工资质的队伍和作业人员,存在野蛮施工,给安全管理带来极大的隐患;有的施工企业对安全管理重视度不高,安全经费投入不足,导致安全防护缺失,安全隐患得不到整改。

### 1.5 质量控制方面的问题

涉及质量问题因素众多,工程设计、工程材料不符合相关法规标准要求,作业环境到不到条件,质量监督检查不到位,项目管理人员质量意识缺乏,质量管理体系缺乏因素;在工程施工过程领导不重视,出现问题领导不出面制止协调反而妥,为了抢进度丢失质量,最后反过来再维修;施工作业人员自觉性差、自身职业素质、职业技能缺乏,施工工艺落后,造成施工质量差;低价中标的工程也只能降低劳动强度和标准,节约成本也就牺牲了质量。缺乏风险管理信息系统建立当前部分承包人在承接工程环节并未建立完善的风险管控体系。招投标阶段没有建立起具体的投标方案,针对具体的招标环节存在盲目投标的现象,并对施工环节的突发情况分析程度不够。如果存在风险,就不能切实采取有效的策略进行风险的规避,并借助信息化系统对于以往施工中常见的问题进行规避,增加了施工风险。

## 2 浅析建筑工程项目管理过程优化措施

### 2.1 提高安全管理重视程度,落实科学安全管理措施

首先,根据企业的实际情况制定完善的安全管理体系,同时做好监督工作,加强对安全管理重要意义的了解和认知,并在实践中深化应用。其次,对工程施工人员和管理人员展开系统化的安全教育和培训,促使其树立正确的安全观念,在施工和管理工作中自觉遵守安全规范和标准,降低事故的发生几率。再次,定期检查与维护建筑工程项目所配备的安全保护设备,保证其在面

对紧急情况的时候能发挥正常的保护作用。针对危险等级较高的区域,应在显眼的地方放置安全警示标志,高空施工作业区域应设计安装安全网和安全绳。最后,建筑企业应组建专业化的安全管理团队,为施工安全提供保障计划和方案。安全管理工作对建筑施工和企业发展具有非常重要的意义,企业和个人应大胆创新,提高安全管理水平。

## 2.2 建立完善的制度体系,保障有规可循

第一,应建立完善的管理制度。通过科学的管理制度,来有效约束个人行为,并对整个组织的行动进行有效协调,确保施工能够得到顺利开展、有效进行。在建立管理制度的过程中,为确保其科学性,应充分考虑建筑工程实际,确定管理制度的具体内容。以科学的管理制度,来为建筑工程管理工作提供制度支持,可以确保建筑工程管理水平的提升<sup>[2]</sup>。而确保管理制度符合工程实际,还可以保障管理制度的权威性。第二,应建立科学的安管理理机制。为了充分发挥项目管理法在建筑工程管理中的应有作用,必须高度重视安管理理工作,其原因在于,施工安全与否,对工程施工效率、施工质量产生着直接的影响,不管是哪种类型的工程项目,必须遵循“安全是第一要义”的安全准则,避免安全事故的出现。安全事故一旦发生,便会直接导致经济损失,甚至是人员伤亡。鉴于此,有必要建立科学的安管理理机制并认真执行,安排专门的安管理理人员,在施工现场开展安管理理工作,加强对施工现场的巡视、检查,切实保障施工安全。同时,针对施工现场的工作人员,也要加强安全教育,并定期组织安全演练活动、安全知识宣讲活动,提高人员安全意识、自救能力,从而实现安全事故发生率的降低、减小安全事故带来的经济损失与人员伤亡。第三,应建立有效的责任机制。在建筑工程管理中实际应用项目管理法的时候,也有必要建立可操作的、详细而又科学完善的责任机制,从而为工程管理的有有效实施提供制度保障。在建立责任机制的过程中,应对工程建设全过程中的相关管理职责进行精细化的划分,规范管理行为,却把工程管理工作有序开展,避免互相推诿责任现象的发生,便于在出现问题的时候及时明确责任人,提高相关人员的责任意识,从而提升建筑工程管理效果。

## 2.3 加强工程建设的成本控制

施工项目成本控制是指在施工项目成本的形成过程中,对生产经营所耗费的人力资源、物质资源和费用开支进行指导、监督、调节和限制,及时纠正将要发生和已经发生的偏差,把各项生产费用控制在计划成本的范

围之内,以保证成本目标实现。施工项目成本控制即涉及到企业经营管理层控制职能,又涉及到施工项目经理部的控制职能,而且对于工程承发包双方都具有现实意义<sup>[3]</sup>。成本控制首先应当确定项目施工成本计划,然后定期进行施工成本计划值与实际值的比较,当实际值偏离计划值是,分析偏差的原因,采取适当的纠偏措施,以确保施工成本控制目标的实现。主要步骤是:比较、分析、预测、纠偏、检查。其次应进行施工项目成本核算,最后进行施工项目成本考核。

## 2.4 配备专业安管理理人员和安管理理设施

安管理理人员对安全生产起到关键性作用,对工程项目安全管控有重要的意义。施工过程进行专项安全检查、定期安全检查、季节性安全检查和动态安全检查,消除安全隐患和不安全状态,制止人员的不安全行为,这些都是为了减少施工过程中的安全事故。按规定标准做好安全投入,安管理理设施在施工过程中是消除现场安全隐患的有效方式方法,是施工现场安全生产的保障<sup>[4]</sup>;如果没有安全防护设施,现场隐患得不到控制,发生事故会造成经济损失。

## 2.5 强化质量管理

在建设建筑工程的过程中,相关人员需强化质量管理,促进建筑企业整体核心竞争力的不断提升。工作人员在施工之前有必要仔细勘察环境,在满足质量要求的情况下对施工方案、建筑图纸进行合理设计;严格按照相关要求做好图纸交底工作,严格审阅图纸,确保对图纸心中有数,为工程质量提供保障。在施工过程中,工作人员需对施工材料进行严格审查,确保材料达到质量要求。同时,对于现场堆放的材料,相关人员需要采取有效的保护措施,即做好防水、防潮、防氧化等保护工作,以免建筑材料因存放不合理而出现质量问题。

## 2.6 加强风险防控意识

为了有效应对当前进入工程项目开展环节存在的风险问题,需要相关企业认识到风险管控工作的重要性。加大对于相关管理人员的培训,提升管理人员的风险管控意识,并不断提高对于企业内部风险防范的宣传力度,有效应对实际施工环节存在的各类风险问题<sup>[5]</sup>。同时建筑企业也需要不断加大对于工作人员业务能力专业知识的考量,让管理人员能够结合当前时代的发展和建筑行业的实际环境,实施创新性的管理模式和手段,只有这样才能够结合当前施工环节存在的风险问题,做好有效的预防和控制工作。

结束语:建筑工程管理对整个施工项目的建设发挥着重要作用,建筑工程管理中,对项目管理法进行合理

应用,是提高建筑工程管理效果的有效途径,也是确保建筑工程建设质量的重要前提。采取有效措施,如确立项目经理并确保其能力符合要求、建立完善的制度体系、提升管理人员的专业能力与综合素养等,来实现对项目管理法的有效应用,可保障建筑工程工作的顺利开展。施工单位要不断提升工程管理水平,优化施工方案,采取合理有效的管理措施,保证施工过程的安全性,节约建筑施工成本,提升建筑工程的质量和经济效益。

#### 参考文献:

- [1]韩爱华.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中国室内装饰装修天地,2019,000(023):40.
- [2]黄鸣硕.建筑工程项目管理中的成本控制问题及解决措施探讨[J].企业改革与管理,2020(10):183-184.
- [3]王莉.建筑工程项目管理现状及控制措施[J].住宅与房地产,2020(33):108+125.
- [4]林魏明.浅谈建筑工程管理的有效途径[J].广东建材,2020,27(06):169-170.
- [5]成吉.建筑工程质量监督管理存在的问题及解决对策[J].住宅与房地产,2019(27):136.