

浅析建筑施工企业工程造价管理问题

黄金杰 李丽清

潮峰钢构集团有限公司 浙江 杭州 311200

摘要: 建筑工程造价的动态管理与控制关系到整个工程的发展质量,从发展实际情况来看,建筑工程造价管理是针对整个工程发展所开展的预算管理、施工进度管控、施工开销记录等。结合某建筑工程发展实际情况,分析影响建筑工程造价管理的因素,并针对影响因素提出对应的工程造价动态管理控制策略。

关键词: 建筑工程;工程造价;动态管理;控制;施工质量

引言

建筑工程造价管理控制是为建筑工程企业带来利润的重要手段,在建筑工程规模日益扩大的今天,整个工程的造价管理内容开始变得更加多元,在实施造价管理的时候对管理人员的综合能力也提出了更高的要求。文章在阐述建筑工程造价管理重要性和分析当前造价管理存在问题的基础上,结合某建筑工程发展实际情况,从建筑工程施工全过程探讨优化工程造价管理控制的方法,旨在能够更好地促进建筑工程建设发展。

1 造价管理的价值意义

受到行业环境的推动作用,建筑市场竞争形势越来越激烈。尽管行业内有关于造价成本管理的相关制度,但是制度内容还需要在管理实践中予以完善,以此为前提增强造价成本控制实力。现如今很多建筑企业都认识到造价成本管理工作价值,但招投标和施工环节可能会忽略造价成本管控,致使造价控制实际成效受到影响。一方面会对建筑工程最终可能带来的经济效益造成干扰,另一方面也会直接体现在社会效应上。所以,作为建筑企业为了在市场中始终占据竞争优势,务必要从工程造价成本管理着手,加强造价管理能力。从建筑工程项目的初期准备开始,一直到竣工结束,必须做好造价成本管理工作,采用动态控制方法,加强现场细节层面的造价管控,提高施工现场资源利用率,还可以保证整体施工质量和经济效益^[1]。

2 建筑工程造价管理存在的问题

2.1 缺乏对工程造价的动态化管理

在建筑工程施工中,一些施工企业没有对工程现场管理予以足够的重视,在承接工程之后相关责任人没有对合同的内容进行了解,且在施工期间忽略了对工程的动态化管理。在出现施工现场问题的时候,施工方和设计方无法及时进行协调,由此会出现以下几个方面的结果:第一,监理方、业主方不予确认,施工方承担了所

有的损失。比如文章所研究工程由于在开工初期业主没有及时提供临时用电,合同约定基坑支护施工单独由施工单位自行承担,在施工方不了解施工合同的情况下,会发现工程桩施工全过程没有留下最初阶段的发电记录,且整个工程的施工也没有得到监理方和业主方的确认。第二,合同约定时效超过一定的期限才去搜集整理资料,并聘请监理单位、业主单位确认手续,在这个过程中会无形增加施工方的工作量,最终导致施工方、监理人在工作中处于一种被动的状态^[2]。

2.2 施工材料

建筑工程施工会牵扯到多个施工环节,为了能够确保各个环节工作的顺利开展,要将工程造价管理贯彻落实到工程施工的全过程中,加强对各个环节造价成本控制。在此期间,市场波动也会对整个工程的材料价格带来影响,如果建筑工程的施工规模较大、施工工期长,则是需要施工人员进行进一步制定出科学合理的造价管控方案,严格记录和把关控制随意挪用材料的现象。

2.3 建筑工程施工设计阶段的造价控制

当前,我国建筑行业面临激烈的市场竞争,为了能够实现公平竞争,一些施工企业在设计阶段也需要实施招标投标管理制度,结合工程发展实际情况来合理把控资金消耗,全过程、多范围地调整和把控资金。但是从当前发展实际情况来看,一些设计单位没有严谨、仔细地分析工程项目建设的经济消耗和技术投入,在进行工程项目研究的时候仅仅关注工程质量,没有深入研究工程造价,最终导致所制定出来的工程造价方案、概预算方案无法起到把控工程造价的作用。不仅如此,工程量清单中的工程量计算也容易出现错算和漏算的现象,最终无法保证工程招标投标工作质量。

2.4 建筑工程施工阶段的造价控制

在工程施工中,施工图纸会审不合规定会严重影响工程造价有效性,对整个工程的发展产生了不利的影

响。针对这个问题,需要相关人员严格把关工程造价控制结果,针对工程造价控制存在的缺陷采取有针对性的处理措施,最终实现整个工程的突破性发展^[3]。

2.5 对人为因素进行分析

建筑工程施工中,会涉及各个施工部门施工成本,在一定程度上会受到相对角度的影响。有关施工人员需要进一步地提升认知程度,对于工作程序予以有效的落实,在对工程造价控制方案进行执行的过程中,需要依靠具体的情况进行综合性的改变。以此,使造价管控的实际效果得到提升。工程造价设计业主要包含造价管理工程结算,以及清单制定的各个环节。各个环节对于实际专业工作人员的综合能力具有差异化的要求,如果工作人员自身的执行能力存在一定的缺失,将会使施工方案的准确性受到严重影响,对于实际成本控制效果产生负面影响。在整体项目执行工作落实过程中,建设单位需要选取更为优异的专业人员完成造价管理工作,对于监督管理机制进行优化,对于人员开展综合性的培训。由此,使相关从业人员对于实际工程造价的重要性进行进一步的认知。

3 建筑工程造价管理优化对策

3.1 项目策划阶段的动态化成本控制

一边设计、一边施工的方式会对整个工程的造价管理产生不利的影响,因此,在建筑工程施工中设计方案的经常变更会影响到整个工程的造价。为此,在建筑工程策划阶段就需要相关人员就施工方案进行多个方面的评价和比较,工程策划阶段的造价动态化管控包含施工方案比较、施工计划编制、施工工序划分、施工预算编制、施工资金计划等。对于建筑安装工程来说,在具体实施的时候需要明确施工合同、施工图纸和施工工程量清单的内容,结合以往的经验来优化施工方案,并对安装工程的造价做出初步的判断。一般情况下,建筑安装工程可以划分为结构预埋、二次结构、装修装饰等,每个阶段的工作任务不同。在处于结构预埋阶段的时候,安装工程的工作量不大,因此,如何在固定成本下最大限度发挥出资金的效益成为工程造价控制的关键,在这个阶段需要施工人员做好施工管理工作,通过精准预埋来为工程深化设计提供重要依据支持^[4]。

3.2 项目决策阶段的造价控制和管理

决策阶段也是工程项目施工前期的造价控制。在建筑工程施工中,为了能够确保工程造价管理控制的顺利进行,需要实现对工程造价管控的合理定位,并在项目决策之前全面收集项目决策前期阶段的项目资料,具体包含项目的建设地点、项目的建设周期、项目的建设指

标和项目的建设规模等。在了解这些项目信息之后完成对工程造价的可行性分析,充分考虑社会主义市场经济发展对整个工程发展所产生的影响,立足市场发展实际情况来修改工程方案,由此来为工程项目决策提供清晰有力的支持。

3.3 建筑工程设计阶段的造价控制

设计阶段造价控制工作的开展要充分考虑确定造价设计方案,结合工程发展实际情况来优化施工设计方案,提升工程造价控制的科学性、有效性和合理性。在进行方案设计的时候,要整合多种因素来确保设计方案的精准、有效,借助各个造价指标来全方位地分析工程平面图设计、建筑空间设计,结合工程发展实际情况来恰当地选择和引入施工技术形式,最终制定出切实可行、经济合理的施工方案。另外,在这个阶段还需要相关人员做好工程项目的限额设计,按照批准的、具有实际操作意义的报告来初步设计投资估算方案,按照既定的投资限额把控施工设计,保证工程预算不超过投资估算^[5]。

3.4 施工环节造价管控

建筑工程施工环节是造价控制的重点,此房建工程的造价管理人员在施工环节开展如下工作:①监督施工现场所有施工人员,确定其能够完全按照施工合同内容、工程造价规定展开工作;②关注现场施工的变更与签证,工程量清单不包含的子项目,由造价管理人员深入现场展开勘察,总结原材料和机械设备消耗情况;③施工现场变更与现场签证,造价管理人员及时发现并变更,综合分析设计图纸,审核设计图纸中的内容,尽可能减少了设计变更。若必须进行设计变更,应由业主方、设计方同时签字确认,方可办理变更手续,同时还需给出设计变更文件,这是设计变更的必要条件。另外,造价管理人员面对施工现场签证,必须认真对待,确保与现场实际相符,安排两人以上的工作人员进行复核,保证签证与审计规范流程一致,加强造价控制合理性。

3.5 竣工阶段的造价控制

竣工阶段是整个建筑工程造价管理控制的最后阶段,这个阶段的工程造价管理和控制体现在结算工程的造价管理时期。从整个工程发展实际情况来看,竣工阶段的造价管理控制直接影响到工程的施工成本消耗,为此,在建筑工程施工全过程中需要相关人员加强对工程竣工结算管理控制的重视。在具体施工中为整个工程的竣工结算匹配高素质的审计机构,所配备的审计机构要具备较强的责任心、良好的信誉形象,在具体实施的时候按照规范的标准来对工程项目的实施全过程中进行检查,确保整个工程的建设能够满足施工合同的要求。

3.6 工程结算阶段的造价工作的管理

根据施工过程中发生的内容编制竣工结算, 施工阶段的设计变更和现场签证等增加的费用经过甲乙双方核对确认之后, 作为工程结算款支付的依据。施工企业必须提供详细的竣工验收资料并通过竣工质量验收后, 才进入工程结算阶段, 如果资料准备不充分, 可能审核难以通过, 工程款难以结算。(1) 做好项目竣工验收需提交的各项资料, 比如技术档案、施工管理资料、工程的质量合格文件、材料进场试验报告等的整理收集工作。资料准备要全面、详细、准确。(2) 项目通过竣工质量验收后, 及时编制结算资料。在上报结算资料前, 先要做好资料自查工作, 减少相关单位审核时提出质疑的情况, 确保结算工作进行顺利。(3) 在实际施工中, 如果由于非自身原因造成事故或工程延期, 给企业经济造成损失时, 可根据合同约定或法规规定, 做好工程的索赔工作。施工单位应及时收集资料证据, 注意索赔的时效要求和索赔办理流程, 认真分析原因, 提出索赔报告, 较少企业的损失。(4) 当工程结算完成后要认真总结, 进行成本分析, 找出节约和超支的原因, 分析造价管理中的问题和不足, 及时制定改进的措施和方法, 总结经验, 以利于下一个工程搞好施工管理和造价控制^[6]。

3.7 提高建筑工程造价管理人员的素质

为了能够更好地促进建筑工程施工建设发展, 需要加强对工程造价管理人员的培训, 通过积极有效的培训管理来提升工程造价管理人员的工作能力。对于每个阶段的具体施工任务, 要注重安排对应的管理人员来完成, 并在工作执行的过程中强化对工作人员的培训, 通过培训使其能够对现阶段的造价管理目标 and 需求进行深入的分析, 因地制宜的调整和优化工程造价管理标准, 造价人员通过熟练的应用控制技术管理造价能够在以往的基础上实现造价控制的升级优化, 提高工程造价管理的精准性。

3.8 合理利用政策

建筑工程建设所需资金较多, 特别是项目前期开发、拆迁和建设化环节。为了保证理想的工程造价管控成效, 务必确定造价管理重点, 严格按照现行政策, 基于政策允许范围开展造价管理工作。现阶段建筑行业提出了低碳环保、绿色减排的目标, 而且政府部门也推出一系列税费减免优惠政策。建筑企业在此环境下需要紧跟趋势, 充分发挥政策法规优势, 大力应用绿色节能工艺、技术和材料, 确定与国家绿色建筑政策要求相符的基础上, 还可以享受税费优惠, 帮助建筑企业节约成本, 增加利润和效益。

4 结束语

综上所述, 随着我国经济的不断发展, 建筑行业的发展速度很快, 在推进城市化进程方面起到了十分重要的作用。为此, 在新的历史时期, 需要相关人员加强对建筑工程造价管理的重视, 针对建筑工程施工存在的问题采取恰当的解决优化措施, 并从建筑工程施工的全过程中做好统筹规划管理工作, 由此来不断提高我国建筑工程造价的管理水平。

参考文献

- [1]赵晓辉, 屈占强.论建筑工程造价的动态管理[J]. 市场研究, 2020(06):71-72.
- [2]刘翌.分析施工企业财务成本管理中的主要问题及对策[J]. 今日财富, 2021(16):125-126.
- [3]吕纯远.探究房建工程造价的全过程成本控制策略[J]. 建材与装饰, 2020(04):206-207.
- [4]杜丽芳.建筑工程造价超预算的原因及控制对策分析[J]. 建材与装饰, 2020(50):170-171.
- [5]胡军庆.浅谈建筑工程造价的影响要素与全过程工程造价成本管控的分析[J].城市建设理论研究(电子版), 2020(2):36-37.
- [6]桂国娟.谈建筑工程全过程造价管控的问题与对策[J].砖瓦世界, 2022(14):136-138.