

# 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考

桂家坤 司 宁

青建集团股份公司 山东 青岛 266000

**摘要:** 绿色建筑施工即是在施工时尽量减少对资源的浪费,以体现建筑绿色环保特性和提高建筑施工的效率,在很大程度上可以减少对人力、物力的耗费,从而降低可能产生的环境损失以便保证建筑效益和建筑工程品质。环保建设已然是近年来国民经济和社会的发展中的重点,所有公司都必须重视提高自己的环境能力,以来应对新形势的变化。

**关键词:** 绿色施工理念; 建筑工程; 管理模式; 创新

引言: 随着我国城镇化步伐的日益推进, 现今中国各领域的经济社会活动已步入到一个全新的发展时期, 其中建筑行业成为我国经济社会发展进程中的一项重点领域, 在建筑领域虽然进行了很大的扩张, 但同时民众对于建筑施工领域的整体技术水平的认可度也在逐渐提高, 但具体的施工项目又必须确保其平稳、健康增长, 这就要求施工公司必须在环保施工背景下主动开展施工管理的有关工作, 同时按照环保施工的先进管理思想, 在具体的施工业务上采取了科学合理的优化方法来提高管理水平, 为施工公司的未来成长提供了保证。

## 1 绿色施工理念视角下的建筑工程管理

绿色施工思想是建材行业中所出现的新型建筑思想, 和常规的建筑施工比较, 绿色施工思想有着较强的指导性。我国建筑施工大多采用粗放式的管理方式, 施工管理过程中缺乏了解建筑周围环境情况, 造成建筑施工过程破坏自然环境, 而且容易给居民的环境带来干扰。然而, 在绿色建筑施工理念指导下, 施工过程中会加强企业对周边环境的保护, 以增强社会效益、经济效益和环境效益, 从而有效提升企业的综合效益, 在确保建筑工程施工质量的同时, 促进了人与自然关系的和谐发展。施工公司在未来的发展进程中, 还需要不断应用环保施工理念, 通过选用新型的绿色环保型施工材料, 使施工材料对环保环境的冲击减少在最小程度内<sup>[1]</sup>。就目前实践应用状况分析, 施工行业对绿色施工观念的应用水平仍相当低下, 环保意识不足, 所以, 必须通过大量实践来说明绿色施工的意义, 有效的推动施工模式的革新与提升。

## 2 绿色施工观念和建筑工程管理的作用

### 2.1 满足发展需求

我国是资源生产国家, 在发展国民经济进程中往往需要大量资金支持, 而这种高能耗的经济增长模式也会

对我国的经济发展产生很重要的作用, 所以要提高投资建设的效率, 必须从工程项目中主动引进环保的建筑观念, 让现代化观念得以融合在各阶段之中, 这样很大程度减少了建筑施工行为对环保所产生的干扰<sup>[2]</sup>。同时, 应当掌握工程施工的重点与难度, 遵循全过程、全要求的原则, 利用绿色施工管理有效把握不同的作业标准和运行过程, 提高资源利用效率, 正确进行绿化养护管理。

### 2.2 控制环境影响

环保施工技术与建筑传统理念相比, 在实施环境中能够更加合理处理周边环境问题, 在实施环境中更能够提高社会效益、经济性与环境效益, 合理使用了最先进的绿色环保型建筑材料, 并通过不断的试验凸显出作用, 把施工材料对周围环境的冲击限制在很小程度之内, 推动施工管理的革新与改善<sup>[3]</sup>。同时, 也要进一步地绿色理念在施工管理中的贯彻与落实, 以及时发现其中的潜在施工安全风险, 使建筑施工的行为能受到进一步规范, 避免了施工中的安全质量风险。

## 3 当前建筑工程管理模式存在的问题

### 3.1 缺乏绿色标准

我国的绿色施工管理的开展步伐相当快, 但起步相对较晚, 尽管不少大中型施工公司早已形成了比较完善的绿色施工管理模式, 但从实施中的总体水平来分析, 仍然存在着某些缺陷。有些施工单位虽然中标后, 在进行的工程设计过程中也融汇了绿色施工理念, 但是在实际项目执行过程中, 还是会存在着某些误解, 特别是在职责范围不清楚、实施能力不足等问题, 从而使得绿色的施工管理停留在了图纸表面上<sup>[4]</sup>。尽管推行绿色施工的建设公司有众多, 但是因为经费方面无法到位, 限制了绿色施工理念的发挥。所以, 我们必须意识到在具体实施中出现的困难, 不要让绿色经济管理成为形式主义。

### 3.2 管理制度没有全面创新

由于当前经济以环保和可持续发展为重心, 政府部门已经逐渐把绿色施工管理纳入规范当中, 但是就实际的执行效果来说, 绿色施工管理体系仍不完整, 实施技术的掌握也不够充分, 从而不能高效进行施工<sup>[5]</sup>。同时, 施工人员在施工过程中对建筑材料的使用并未进行合理管理, 有关管理人员未能建立并执行绿色建筑控制制度, 出现事故未能有效处理, 导致施工建设作业过程没有了对节能、绿化环境等作业过程的合理控制, 这种随意的控制方式使得施工控制制度始终停滞在浅层, 因此产生了重大施工建设资金浪费现象。

### 3.3 缺少绿色施工技术支持

现阶段我国的建筑绿色技术还无法满足实际作业需要, 在真实作业中也很难发挥技术作用, 损害了建筑企业的整体经济收益, 且由于缺少具体的验收标准, 设计团队也一味注重于施工效率, 在施工过程中可能产生的重大安全事故<sup>[6]</sup>。建筑施工中没有可行性较强的环保施工方法, 又不能把全部施工时间都保持在控制范围之内, 这些情形对建设项目的整体品质和使用寿命可能会收到一些负面影响, 所以政府部门应此加强关注工作。

## 4 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考

### 4.1 创新管理理念

科学管理思想是工程管理制度实施的主要依据, 中国管理制度的历史进步较慢, 部分理由正是基于科学管理思想的滞后与固步自封。为破解这一难题, 必须吸纳外国先进的管理思想, 根据工程技术发展进行适应当前工程技术管理要求的革新, 对管理思想进行二次发展, 对当前工程技术管理的发展进行正确的引导<sup>[7]</sup>。特别是对管理人员而言, 采用先进的项目管理思想, 可以让他们意识到当前的管理模式面临的问题, 有利于推动管理的改进。

### 4.2 加强绿色施工管理意识

技术决定质量, 如果为了施工质量的积极开展, 则必须采取相应的手段建立起绿色施工管理的意识与理念。目前关于绿色施工管理的具体法律条文还未能形成, 且此类规章制度体系仍存在缺陷, 再加上部分建筑施工管理人员的绿色施工管理能力较弱, 从而产生了对绿化施工管理的盲从性与随意性问题<sup>[1]</sup>。有部分施工人员在使用的绿色施工方法过程中, 生吞活剥地照抄了其他施工单位所提出的方法, 并没有结合实际, 实事求是。在减少了绿色施工技术方法的有效性的同时, 也不能提供明确详细的工艺条件, 甚至部分项目和绿色施工技术方法没有直接联系, 此类情况也很可能会引发施工纠纷。所以为了贯彻落实绿色施工管理, 就必须提高有关

工程技术人员的绿色施工管理知识, 并强化技术培训以使他们更加重视环保施工。

### 4.3 制定科学合理的绿色施工方案

绿色施工理念不能成为空谈, 一定要落到实处, 确保实效性。所以, 在建筑工程施工中, 必须提出合理的绿化施工计划。绿色施工方案需要考虑全面, 施工的各个环节、流程都需要始终坚持绿色施工原则, 以具体、清晰、合理的工艺方法指导施工人员的施工活动, 从而使得整个建筑施工全过程中都可以节约土地资源, 减少污染, 更有效的维护自然环境。首先, 需要从节约资源出发, 在施工过程中施工人员需要严格地按照施工方案进行作业, 减少施工过程中的资源浪费, 管理人员需要严格管理监督施工现场, 提高施工规范性, 确保施工流程顺利进行<sup>[2]</sup>。其次, 需要从环境保护出发, 施工中一定要提高环保意识, 根据施工现场的实际情况选择合适的绿色施工技术, 减少对施工现场与周边环境带来的破坏。每天施工工作完成后, 需要及时清洁打扫施工现场, 各种施工设备、工具等需要拜访在固定的位置上, 确保施工现场干净、整洁。

### 4.4 增加绿色建筑材料在施工中的应用

当前, 我国已开发出许多绿色建材, 可以对一般建材产生替代效果。不过因为研究投入较大且当前应用度不高, 绿色建筑材料的售价相对较贵, 容易提高施工的费用, 导致不少施工只选用常规建材。绿色施工概念视野下的施工技术发展, 需要提高环保材料在施工中的运用, 从建筑业的整体经济效益来看, 不要只注重效益。据此, 地方政府财政部门可能通过财政补贴的手段, 来宏观调控绿色建筑材料的供应市场, 对采用绿色建筑材料的工程项目实施补偿, 以最大程度上减少二类建筑材料使用的价值差, 并引导施工的企业采用绿色建筑材料<sup>[3]</sup>。这样, 可以降低建筑中固体废弃物的形成, 在较大范围上促进生态环保与生态社会发展。

### 4.5 加大建筑工程管理的监管力度

要实现施工行业在环保施工背景下获得可持续性的发展, 相应的施工企业必须进行转变思想观念, 必须注重环保施工观念的培养, 企业必须反思自己施工行为对环保所造成的负面影响在实际施工过程中, 要积极采取合理性措施来避免对给环境带来负面影响。在施工管理中, 施工单位应根据自己的工作状态开展全方面研究, 针对实际状况组成绿色建筑工程施工管理队伍, 组织实施各环节情况进行评价<sup>[4]</sup>。具体的工作人员在具体的管理流程中, 要明确了岗位职责, 在具体的项目中也要充分发挥出其自己的功能, 对施工过程中的施工机械、技

术人员等做出了规范控制,并由此来促进其实施。

#### 4.6 提升施工技术水平

为达到施工建设综合能力的提高,相关的施工公司应在坚持环保施工的理念上,对施工手段加以提升,这样才能提高施工建设的总体效率,它也能够保证建设工程运行的稳定性和安全。在具体的实施中,相关的工程公司也应在工程施工中,全面落实绿色工程的指导原则,从环境保护方面考虑,在施工机械设备的选用方面应选择能耗较小的装置,在机器设备方面采用排污报警灯和减污装置,它也能够一定程度上减少施工污染。与此同时,相应的工程公司必须设置技术人员来做好对机器设备的维护管理工作,这样有助于延长机器设备的使用寿命,从而为今后施工单位的正常施工作业提供了保证<sup>[5]</sup>。此外,相应的建筑公司也要与时俱进地积极采用高先进性材料,在施工技术上要强调企业能力的培养,提高施工技术,把环保施工思想和现场施工进行融合,这样不但能够提高公司的核心竞争力,而且能够使得环保施工得到贯彻,降低施工成本的使用,提高施工公司的效益。

#### 4.7 加强绿色施工领域的人才培养和引进

绿色建筑理念在工程建设项目管理的过程中的运用,最关键的是做好绿色施工技术的培训与推广。第一,绿化施工行业是在中国原来的施工行业基础上,根据生态环保要求新创建的,和建材行业有一定的联系性,更主要的是对原有的思想与方法的革新与变革。但是,要想彻底改变我国施工管理中的空气污染和生态损害的现象,就必须扩大环保施工技术的知识和影响力<sup>[6]</sup>。其次,由于人才培养工作一直是推动产业发展的基础动力,而绿色建筑行业的建设也必须持续开发绿色施工材料,并研究绿色的施工方法,所以政府必须加强人才培养工作,促进绿色建筑行业的可持续发展。

#### 4.8 建立健全管理制度

在绿色的施工背景下,为了达到施工水平的整体提高,相关的施工公司必须建立健全规章制度来保证所有项目都能够顺利进行。在具体的管理制度建立过程中,施工企业必须首先从现场实践出发,根据项目的施工进

度和项目特性各方面原因,而制定出详细的规章制度,同时企业应该充分根据市场各方面要素的不同,把绿色施工技术和公司管理体系紧密结合起来,并以此来提升建筑工程施工的整体质量。与此同时,在管理体系形成后,建筑公司要及时履行相应管理措施。对具体的建筑过程应提高材料的使用率,对建筑投入最大的过程加以重视,并通过合理化方法来降低成本,加强对垃圾的再次使用,从而达到节能降耗的效果<sup>[7]</sup>。同时还要对节约施工投入,对施工物资的损耗做出严格要求,达到节约降耗的效果,后续对施工过程的污染情况做出调整,最大限度上来减少不良因子的干扰,减少实施过程中的危害,最后达到项目的安全发展。

#### 结语

由于随着时代不断进步,建筑施工领域在未来发展的大潮流中必然要考虑绿色施工,所以发展绿色施工管理模式已经成为我国建筑公司工程管理现代化的必然需要,我国建筑行业必须主动顺应着当前市场经济的发展变革,在市场中抓住机会,创新开发环保施工技术,从而达到公司企业成长和环保的双赢,积极开拓公司的发展前景,促进公司的可持续发展。

#### 参考文献

- [1]周文飞.刍议建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].建材与装饰,2020(1):173-174.
- [2]王冰晶.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].建材,2021(03):263-264.
- [3]廖四维.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新[J].建材,2021(03):289+291.
- [4]吕春霞.绿色施工理念下建筑工程管理的探索创新[J].四川建材,2020,46(08):225-226+238.
- [5]吴一伟,严凯.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].科技创新与应用,2020(17):193-194.
- [6]袁安国.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].工程建设与设计,2020(24):225-227.
- [7]黄丹丹,胡国杰.绿色建筑项目施工阶段管理存在问题探析[J].建筑建材,2021(03):121-122+124.