

新时期土木工程管理的常见问题及优化

陈 赞

京兴国际工程管理有限公司 北京 100000

摘要：近年来，随着我国市场经济的发展和提高，我国建筑行业的发展已迎来了前所未有的发展阶段，但与此同时，也存在着不少的挑战，这也对我国新阶段土木建筑的管理提出了更高的要求，从目前我国在新阶段的建筑业发展情况考虑，针对土木建筑管理方面一定要引起注意，并对管理的方方面面实施专业化、科学化的管理创新，以促进我国现阶段建筑行业的可持续发展。

关键词：土木工程；施工管理；问题；策略

引言：随着人类社会高速前进和社会经济的高速增长，各领域都遇到了新的发展契机，特别是在中国的土木工程正更加迅速成长起来，但在工程施工中的技术难题却越来越多，严重制约了土木行业的发展。土木工程是一项以应用技术为主的学科，由于土木工程中涉及到的许多专业知识，而这些知识往往都彼此交织，而且复杂，并且因为土木工程实施周期较长、条件的复杂与多变等因素都会对土木工程实施效率产生重大影响，所以土木工程项目管理也就变得尤为重要。

1 分析新时期土木工程管理的重要作用

土木工程的质量情况会直接影响到人们的居住环境，所以它是保证社会稳定发展的前提，也是重要的组成成分。与新时代的土木工程建立紧密的联系非常重要，这些联系包含有对于工程规划的内容，在建设过程中的内容，以及推行工程所需要元素的过程。在进行工程规划前，必须对每个步骤作出科学合理的设计，给施工人员提供一种良好的工作途径，查找工程中所出现的困难，以便结合实际情况判断设计的正确性^[1]。其次，在整个施工管理过程当中，不仅需要保证施工内容的进度，而且对于质量也有着严格的要求，专业工程师在进行现场的监督时需要发挥出自身的责任，确保整个工程能够按时并且顺利的完成工作。整个施工阶段的高效管理是保证整个工程安全性的前提，通过对施工过程中存在的问题进行检测，并进行及时的纠正，能够更好地满足施工的要求。

2 土木工程管理内容

2.1 质量管理

品质控制是项目经营中的关键部分，在对项目实施控制的过程中，管理者必须视品质为首要的因素，从人力、物资以及管理等各方面着手，降低施工安全风险。具体地说，在材料质量上，主管部门必须对进场的所有

建筑材料进行严格的检验，防止部分劣质材料流入到建筑工程中，通过取样检验的手段，从相同件数的材质中选取相当数量的有代表性的样品开展综合性测试，在取得实验报告之后，将不同材质的性能指标和实际的工程项目施工要求加以比较，避免材质性能缺陷带来的质量问题^[2]。

2.2 进度管理

当前的土木工程项目对建设周期有着相当严格的规定，在工程实施前后，公司双方根据进度情况会有适当磋商，通过约定的方法来确立合同，确保土木工程建设能够在规定的期限内完工。对于土木工程的时间管理，必须反映到土木的整体生命周期中，在项目实施以前，主管部门还必须立足于当前的资源配置状况和项目发展，适当的引进各类机械设备和人才，不同段的人员配比要适当，新技术及时入场，编制好具体的项目建设计划实施方案，为以后的项目实施垫底一个好的平台^[3]。

3 土木工程管理过程中的常见问题分析

3.1 施工安全管理意识薄弱

随着建材行业的日益发达，施工公司的规模逐渐扩大。许多公司面临市场剧烈的竞争局面，为谋求企业的效益，在具体实施过程中会忽视管理，给工程施工时埋下了很大的安全隐患。在土木工程实施过程中，许多工作人员既没有相应的安全意识，也不能严格地按照有关要求配备到安全防护用品，从而直接危害了自己的生命安全。另外，土木工程实施过程中，由于保护设备配比不完善，对工作人员生命安全造成较大影响。综上所述，土木工程施工的质量控制因素很大，往往与施工有着密不可分的关联^[4]。要想良好的进行工程施工安全管理，形成完善的安全意识非常关键，这会直接对工程建设效率和安全性造成威胁。

3.2 检查工作缺失

他们对建筑施工的各种建筑材料的品质监管不严, 建材的品质参差不齐, 由此为建筑工程留下隐患。在现场实施时, 工作人员没有办法确定并监控各种物质的检验。因为不但管理人员的水平不够, 同时管理人员的技术素养也不高。另外, 这些问题不能进行严格的限制。管理的缺失会对工作造成很大的干扰, 也会增加安全危害, 特别是在无永久性自然灾害的条件下, 也可能会造成严重安全事故。对土木建筑而言, 它是一个琐碎、重复的项目, 存在工艺复杂、实施范围广、困难大的特征, 并因而给工程管理人员带来了很大的困难。在土木工程施工中, 在安全管理、质量管理等方面不足情况的存在, 将直接影响到工程施工质量。在现今的工程当中, 监理不能完全的发挥出效果, 不能有效管理工程建设当中存在的危害工程质量的原因以及风险, 从而不能提高工程施工质量。在部分公司当中, 监理并不是发挥作用, 只不过是配合检查所设立的机构, 并不能参与到项目之中, 并不能充分发挥其监理功能, 有些公司尽管需要进行建筑工程质量管理, 但是工程施工难度大、缺乏管理经验, 导致他们在工程监理当中有心无力, 不能做到对工程的整体有效控制。

3.3 未能建立健全的科学管理体系

土木工程的管理是要做好对施工的管理。这样, 土木工程管理系统就能够快速确定施工进度以及整个工程的质量。从目前实际状况来看, 土木工程系统还是一种不甚健全的系统。再如一些土木工程公司为降低成本而削减了一些管理和技术控制机构, 从而造成土木工程人才的匮乏^[6]。缺乏专业的控制机构, 将直接影响施工人员的质量。没有正确的管理体系, 不但削弱了管理者的主动性, 同时干扰了各项规章制度的执行。管理的实质是充分制定并落实显然不能满足工作需要的各项规章制度。所以, 相关部门必须去健全土木工程项目的管理制度。

4 土木工程管理的优化措施

4.1 完善土木工程管理制度, 提高效益

在对土木工程建设进行控制的过程中, 建立健全有效的工程管理制度能够提高政府对施工现场的管理效果, 并在此基础上, 逐步实现对土木工程控制的实际意义, 从而进一步提升了土木工程建设的效益。通过强化施工管理训练, 能够提高工程管理者整体素养和技术能力, 从而在施工现场的经营管理上可以发挥其功能, 进而提高了土木工程经营的总体效益^[7]。要根据相关的规章制度, 建立较为健全的管理体系, 强化对员工的培养, 提高他们的责任意识和职业能力, 从而在土木工程管理中能做到爱岗敬业, 发挥其职能, 有效做好土木工

程施工管理。在土木工程管理中根据相关的规章制度, 利用更为充分的证据, 使整个管理可以更为有效安全的进行, 全面提高了具体的控制有效性, 使土木管理可以更为规范化。

4.2 强化对施工材料及设备的检测与管理

施工材料以及施工设备和技术质量, 是决定土木工程建设项目整体质量的关键影响因素, 所以施工单位要着力加强对建筑材料和机械设备的检验和控制。首先, 施工单位管理人员应建立合理的标准化采购程序, 督促采购人员具有较高警觉性, 严格地对标选择合格的项目材料, 同时采购人员自己也应具有有良好的道德素质和意识, 认真搞好本职工作^[8];其次, 施工单位主管部门应做好对质量检验人员的有关专业知识技术培训, 质量检验人员应严格对标审核所选择的工程建设资料, 并提供正确的质量检验结果, 进行整改;最后, 建筑材料管理必须按照入库建筑材料的特点和范围加以综合和分类, 通过科学的方式控制和保护建筑用材, 避免建筑用材由于人为控制不合理而发生浪费损失。

4.3 加强施工规划管理

施工的设计会影响整体工程的实施效果, 唯有搞好这项设计, 方可继续开展工程实施。对于不合理的工程项目实施设计管理来说, 它不仅会影响工程项目的效率, 相反地还很容易发生意外事故, 从而浪费大量人力、物力和资金^[1]。因此, 在具体进行工程时, 就应该进行施工设计与管理, 并合理安排好有关工作人员的责任, 让他们熟练掌握工程设备的正确运用, 如此就可以大大提高工程建设质量。

4.4 提高施工人员专业水平

施工人员作为土木工程活动的主体参加者, 从业人员的素质与水平与工程的总体实现目标直接有关。所以, 为保证土建工程的质量, 有必要进一步提升施工的技术程度。首先, 建筑企业应重视招聘专业人员, 不断提升人员的专业知识能力^[2];其次, 施工公司应当组织对从业人员开展岗前技术培训, 以确保从业人员掌握正确的专业知识。引导施工人员合理地作业, 并根据要求设置安全保护设施, 以公平合理的奖惩制度激发从业人员的主动性, 以确保土建工程的质量水平。

4.5 建立管理控制体系, 提升工程建设水平

在开始建设土木工程前, 工作人员就应该到实际施工场地进行相应的勘察, 要将施工地点的地质特征进行结合, 科学的编制施工方案。同时在施工前还需要对可能出现的工程问题进行提前预判, 通过对相关问题的深入分析制定相应的解决措施, 这样才能够最大限度的

保证工程施工开展的顺利。同时还应该分类保管施工材料,对工程所涉及的机械设备做好相应的维护保养工作。此外,还需要与企业的发展状况进行结合,引进各种信息化和新进的施工技术,将计算机系统应用到整个施工过程中,从而实现更加科学的管控,真正的做到对工程质量进行实时监控^[3]。只有这样才能够使施工技术水平得到不断提高,将预警系统构建起来,使各参建方能够更加顺畅的进行沟通交流,能够立即发现施工中存在的隐患问题,并采取有针对性的方法进行解决。

4.6 落实安全检查

作为土木工程的质量监督工作人员来说,由于自身承担着较为核心的工程质量监管任务,而质量监督工作人员也因为受到了巨大的工作压力以及琐碎的工程任务的干扰,所以通常在具体的工程实施活动中,也会出现一些被动工作的现象,这样的工作状态影响着土木工程的管理工作。目前,土木工程施工质量管理存在缺陷的情况,无法充分的发挥出实际作用。在日常运行中,工程质量控制监察工作一直未能得到主管部门的认可,没有对实施中出现的不合规运行、安全隐患问题加以发现^[4]。实际操作中,也必须认真做好检查工作,质量监控工作能够在出现问题以后,根据质量控制中的出现情况,通过对质量管理体系、施工现场的管理制度与方法、实施管理方案、控制措施等进行修改与细化,对责任者加以追究,从根本上杜绝安全事故隐患,切实提高建筑施工整体效率。另外,必须提高检查的有效性,采取定期检查、不定期进行的形式实施检查的。

4.7 加强质量控制管理,确保施工建设质量

当项目进入到主体成型阶段就说明整个工程到了最关键的环节,也是控制工程质量的重点。这就需要严格把控好每个施工操作的质量,严格按照相关的施工标准进行施工操作,这样才能确保顺利推进整个施工过程。在具体施工时还要尽量避免对设计图纸进行更改,否则这样很可能对工程的质量造成一定程度的影响,甚至还会发生返工情况。工作人员也需要对施工设备进行定期检查,确保其在施工过程中运行正常。

4.8 引进先进的施工技术

良好的建筑技术标准对于提升民用建筑工作效率和产品质量方面起着十分关键的作用。建筑施工公司要加大经费和人员投入,并及时引入国际先进的施工技术设备,以建立科学的施工流程,这不仅为施工工作的高效实施起促进作用,同时还可以为工程的完成提供保证^[5]。土木工程管理应完善材料审查工作力度,运用系统完善的审查尺度对施工技术标准进行审查,在保证建筑技术标准合理的情况下,推动新阶段土木建筑管理的深入开展。

结语

综上所述,土木工程建设是一项非常复杂的工程,对于新时期的土木工程施工管理而言,施工现场的管理工作是一项很繁琐的工作。针对于现阶段在土木工程施工管理工作中出现的问题,建筑企业要想长久立足行业,就必须不断学习先进的工程管理理念,并不断地根据其自身实际发展的情况而进行改革创新,使土木工程的经营理念具有针对性,在环节上增强经营的科学性,使整体土木的经营有条不紊的展开,从而确保土木工程的优良化。

参考文献

- [1]温喜鹏.土木工程施工管理中的常见问题及策略[J].江西建材,2020(08):135+137.
- [2]邱明.新时期土木工程管理的常见问题及优化[J].绿色环保建材,2020(04):190-191.
- [3]顾沛.新时期土木工程管理的常见问题及优化[J].绿色环保建材,2020(01):187+189.
- [4]李玲.新时期土木工程施工管理策略分析与探讨[J].现代物业(中旬刊),2020,(12):196.
- [5]王伟.土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J].居舍,2020(04):132-133.
- [6]王辉.探讨土木工程施工质量管理中存在的缺陷和改进方法[J].建材与装饰,2020(07):209-210.
- [7]李唯馨,王卫东,李振霞.装配式土木工程管理的影响因素与对策研究[J].绿色环保建材,2020(02):194+197.
- [8]胡百魁.土木工程管理施工过程质量控制措施探究[J].中国建筑金属结构,2021(12):31-32.