

# 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

黄晓霏

武汉建工集团股份有限公司 湖北 武汉 430000

**摘要:** 伴随我国建筑行业的不断发展, 增强工程的整体效益, 实施更加科学的建筑工程管理模式, 促进系统施工的顺利进行成为重要内容。但由于基本工程管理包含内容具有复杂性特征, 如果在某个环节出现偏差就会影响建筑工程管理效果的提高, 同时在时代发展背景下对建筑工程管理的要求也在不断增加。在这一背景下, 建筑工程管理模式要根据时代发展方向进行全面创新, 解决以往建筑工程管理工作中的问题, 增强建筑工程管理的效果。

**关键词:** 建筑工程; 管理模式; 创新路径

引言: 基于当前我国建筑行业的发展而言, 不仅规模较大的项目越来越多, 项目施工建设难度也正在不断提高, 除了要求从技术层面予以不断创新优化外, 往往还需要从管理层面进行创新, 以便更好地实现对整个建筑工程项目的有效管理, 尽可能减少出现偏差问题的概率。当然, 现阶段建筑工程管理的难度同样也比较大, 如果建筑工程项目部依然沿用传统管理模式, 则很容易出现明显的不适应问题, 导致较多管理漏洞和事故。针对建筑工程管理模式予以创新优化极为必要, 要求在明确建筑工程管理目标和要求的基础上, 从多个路径着手予以切实优化, 以此更好地提升建筑工程管理水平, 相关研究极为必要<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程管理中创新模式应用意义

创新思想是建立现代企业制度的关键要点, 根据自身情况提高管理工作质量, 管理水平, 也能够随之得到提升。工作人员需要按照相关的条款规范内容开展管理工作, 才能够促进整个建筑行业的发展, 并且能够为公司带来更高的经济收益, 建筑工程也能够在新颖的环境中顺利开展, 获得更加辉煌的成就。由此可见, 想要建立现代化的企业制度, 就需要工作人员不断创新自己的思维模式。这样才能够真正促进企业的发展壮大, 也是历史发展的必然趋势。市场环境是瞬息万变的, 企业需要积极适应复杂的市场环境, 跟随时代的发展趋势不断完善以往的思想理念。所以, 建筑企业管理模式的创新是非常重要的, 无论是管理体制还是相关方法都能够得到进一步的优化, 让自身在行业竞争中站稳脚跟, 真正帮助提高管理工作质量<sup>[2]</sup>。首先, 建筑行业在国家市场经济发展当中占据着关键的地位, 建筑企业的数量相对较高, 为在建筑行业当中占据关键位置, 有必要持续提高企业的竞争力。通过构建和按照工程管理当中的创新模式, 可以构建更为科学优质的管理模式, 最终契合现

代社会的建设和发展需要, 促进企业的核心竞争力的增长。通过对现代化科学技术的应用, 具体且深刻地考量建筑工程中的每项因素, 作出科学合理的管控, 通过此种方法可以优化企业管理的思想, 创新工程管理的形态, 进而有效地推动企业核心竞争力增长, 使得建筑企业在未来市场中占据关键地位, 此举是意义非凡的。其次, 建筑工程管理模式创新是非常关键的, 尤其是能够为现代化企业知识管理和知识创新提供支持, 可以推动企业的稳定持续发展。现代化管理理论研究拥有更为全面的信息的支撑, 这将会给建筑企业的深远发展带来重大的支撑, 同时其管理模式的创新还可以深度促进建筑工程的深远进步, 最终建筑工程的质量和管理效率都可以获得全面的发展, 进而满足建筑施工企业的长久发展需求, 最终实现双赢。最后, 管理科学是在贴合现实的情况下逐渐完成发展的, 创新正是管理需求的全面需求, 管理科学的存在可以为企业工程管理提供更为具体有效的支持, 使得企业工程管理逐渐从理论过渡到行为, 这将会给建筑企业的未来发展奠定坚实的基础支撑作用。所以如何促进理论和实际的相互连接便成为推进当前建筑企业建设和发展的重要支撑, 而创新正好可以有效地满足此阶段针对管理科学的多样需要, 使得未来建筑工程管理可以更好地发挥出其应有价值和作用<sup>[3]</sup>。

## 2 现阶段建筑工程管理中存在的问题

### 2.1 管理制度不完善

在当前建筑企业发展中, 存在着管理制度不完善的问题。其中一些企业为减少成本, 从中获取更多经济效益, 没有配备充足的管理人员, 进而导致管理工作效果不理想, 严重影响建筑工程施工质量。此外, 管理体系不完善还表现为工程管理无章可循, 存在着较大的随意性, 并且缺少对应的管理和责任制度。一些企业虽然有完善的管理制度, 但是因为受到多种因素的影响, 严

重影响建筑工程施工管理效果。所制定的管理制度始终没有更新,甚至不管是哪一种建筑工程项目,都按照同样的管理制度来管理,从而无法取得较好的建筑工程施工管理效果。

## 2.2 管理模式需要更新

依照当前形势,很多建筑企业依然采用劳务作业、工程承包等工程管理模式,这些管理模式已经难以满足行业发展的需要,给工程的科学规范管理带来了较多的弊端和阻碍。例如,有的建筑企业在承接某工程项目后,将相关施工项目内容交由劳务性质的施工队负责,相关材料和设备由施工队准备。这就容易导致工程建设的专业性大打折扣,无法保证原有工程设计理念和目标的充分实现。除此以外,我国建筑行业的大部分施工人员为进城务工人员,此类人员缺乏专业系统的培训,其施工操作行为存在诸多不规范、不合理之处,导致管理难度的增加。

## 2.3 人才培养落实较差

为了使建筑工程施工管理工作可以更加顺利的进行,在实际工作中要依托于高素质人员来负责日常的监督以及管理,从而使整体管理效果能够得到全面提高。但是在当前建筑工程中存在人才培养落实较差的问题,例如在某个施工环节开展之前并没有加强对培训工作的重视程度,仍然按照以往的管理方式来进行日常施工,不仅会导致施工人员无法了解施工中的重点问题,还会使得整体管理效果无法得到全面增强,在后续施工中也会存在较为严重的安全隐患和质量问题,均会对工程质量造成一定影响。另外在施工管理时,也没有开展更加科学的安全培训工作,导致相关人员在掌握工作重点方面存在意识不强的问题,由于大部分施工人员为农民工,这部分人员虽然有丰富的经验,但是在专业知识掌握方面仍存在不足,并且现场管理工作中疏于日常培训,导致这部分人员仍旧以粗放式的工作模式来进行施工,并没有将精细化理念落实到不同施工环节中,使整体施工效果无法得到全面提高,对建筑工程的不利影响较为突出<sup>[4]</sup>。

# 3 建筑工程施工管理应用创新模式的优化措施

## 3.1 创新管理理念

建筑工程施工管理模式创新应该首先从管理理念着手,只有管理理念符合当前建筑工程施工管理需求,才能够在有效指导建筑工程施工管理工作开展的基础上,避免可能出现的任何管理偏差问题。具体到建筑工程施工管理理念创新中,首先应该密切结合新形势发展状况,对于建筑行业提出的一些新要求予以明确,并且将其及时贯彻落实到建筑工程施工项目管理中,由此形成较为理想的优化效果。

比如当前绿色环保理念在建筑行业中的受重视程度越来越高,管理人员也就需要予以积极关注,以便促使相应管理工作可以积极关注绿色化管理诉求,将其作为重要管理目标和任务。此外,具体到建筑工程施工管理工作执行中,管理人员同样也应该积极寻求恰当理念的融入运用,比如精细化管理理念的应用就可以提升管理全面性和准确度,有助于规避建筑工程施工项目管理中出现漏洞,更好优化管理效果。

## 3.2 创新管理制度

首先,创新施工制度。在建筑工程施工发展上,为能使建筑工程有序完成,在规定工期内取得较好施工效果,就应制定完善的管理制度。在制度的帮助下有效明确人员责任,并能为建筑工程施工顺利完成提供帮助。此外,在实际建筑工程施工进度上,还应调整人、财、物等资源,通过将各部门责任落到实处的方法,来确保建筑工程能有效地完成施工。其次,建筑工程材料设备管理。在建筑工程施工上,材料设备会直接影响质量,所以,在建筑工程施工上,就应强化对材料设备的管理,通过科学合理分配资源方法来减少成本浪费,提高经济利润。最后,施工人员管理。针对施工人员应制定针对性的制定管理制度及培训方案,以此来使施工人员在施工上能充分掌握整个建筑工程施工要求、安全标准等,确保建筑工程施工能顺利完成。

## 3.3 创新管理方法

要摒弃僵化落后的传统工程管理方法,采取创新灵活的管理方法来确保工程管理水平的不断提升。建筑企业要将工程管理贯穿于每一个项目建设的始终,加强对施工活动的全过程监控;要加强宣教教育培训,引导和督促广大员工提升施工安全质量意识和能力,加强对施工现场问题隐患排查,制订突发事件应急处置方案,并实行动态化管理,确保施工中存在的问题隐患得到及时妥善的整改,确保施工活动的规范高效开展。

## 3.4 创新组织结构

针对建筑工程实际发展特点,在创新组织结构上应遵循以下原则:①弹性生产原则,在建筑工程施工上,要将施工和管理两个方面的职责和内容加以分离,并在有效划分和落实各部门工作内容和责任基础上,提高组织结构弹性生产,加强对建筑工程施工管理;②刚性生产结构原则,针对当前建筑工程施工规模较大,所以在实际施工上就可以采取多环节经营管理模式,顺利完成建筑工程施工项目;③贴合市场原则,建筑工程在施工上会跨越一定时间,如果在建筑施工上采取相对集中管理模式,会影响建筑工程施工科学性,无形中增加施工成本,所

以，为推动建筑工程施工发展，就需要施工人员从市场角度入手来对施工组织结构加以调整，真正将权利下发到各部门，在相互配合下顺利完成建筑工程施工

### 3.5 创新管理技术

建筑工程企业需要持续提升在技术创新方面的投入，加大引入各种各样的优秀和先进的施工技术，使其成为未来工程活动的重要保障，在管理技术创新的过程中，可以使用科技含量相对较高的技术方法，构建更加完整健全的工程管理机制，持续优化完善其形态，用于保障在后期建设施工中可以迅速解决存在的问题，使得所有环节管理工作都有所依存，全面提升问题处理质量和效率。对先进技术方法的研究既可以保障建筑工程管理质量的增长，且还可以有效地提升建筑工程企业的市场竞争能力，对其未来建设和发展的促进作用无可忽略。在实际开展建筑工程管理的过程中，需要逐步提高技术研究的关注力度，将各种优质管理技术和信息技术全部融入其中，在持续积累经验的前提下，促进建筑工程管理质量的增长，为建筑工程企业的长久持续发展提供必要的支持。例如，可以强化对BIM技术的利用，BIM技术是将模型作为基底并且可以和建筑物的数据库相互连接的技术方法，是通过数值模型描绘建筑物的功能和物理性质的技术方案，是将多元化的信息共同呈现出来的信息化平台，能够为相应工作者完成工程管理提供更多的正向支持和辅助。

## 4 建筑工程管理中创新模式的发展趋势

### 4.1 注重品牌发展

品牌是企业精神、价值观的主要载体。企业的竞争在很大程度上也是品牌的竞争，建筑行业也概莫能外。在未来的建筑企业创新发展过程中，必将会充分重视品牌的价值和作用<sup>[5]</sup>。建筑企业也会纷纷通过企业文化建设等多种方法途径来打造深入人心的品牌，将企业理念、价值观等通过品牌传递给社会大众，以此提升自身的品牌影响力和行业竞争力。这样不仅能够为实现企业的长远健康发展提供坚实保障，也为企业的管理创新和探索凝聚了更多的优势资源。

### 4.2 做好对优秀人才的引入

持续发展的新型管理模式既能够为现代社会带来诸多便捷性，同时也为许多行业的发展带来了更多的可

能，在推进开展建筑工程的初始阶段，传统的管理模式既要耗费较高的成本而且还难以达成足够良好的效果，发现问题的时间也相对迟缓。而创新管理模式的应用便可以极大程度地解决此种问题，在大数据时代的深度影响下，更加需要强化对网络的便捷性利用，以此来为现实生活提供服务和支撑，此举意义非凡。通过对互联网技术和管理模式的创新整合，可以自然而然地节约许多人工精力和成本消耗，并且还能够实现对管理过程的精准简化处理。传统的管理模式是需要相应工作者进行长时间的经验积累和沉淀的，而依托互联网技术的形式则存在显著的差异性，管理过程更为简单便捷，对学习能力相对薄弱的工作者来讲，完全可以尝试着在未来工程中持续推广。

结束语：综上所述，完善的建筑工程管理模式能够有效促进建筑企业的持续发展，因此需对管理内容进行创新，这也是促进企业管理效率与质量的关键。在建筑企业中，创新是建筑企业实现健康可持续发展的根本动力。因此，建筑企业要牢固树立“向管理要效益”的理念，在工程管理的创新上下功夫，以此不断提升施工质量和效益，降低施工成本，通过一流的工程管理来创造质量一流、效益一流的建筑成果，从而为建筑企业不断取得新的成就和辉煌打下坚实基础。同时对各环节管理工作进行创新，学习与借鉴其他企业的先进管理经验，促进企业自身管理质量的提升。相信随着工程创新模式的应用，建筑企业管理会向着多元化、信息化方向不断发展。

### 参考文献：

- [1]房朝君. 建筑主体结构工程的施工技术管理方法创新与设计[J]. 建筑结构, 2022, 52(6): 127.
- [2]马文娟. 试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 陶瓷, 2022(3): 179-181.
- [3]姚茜. 强化建筑工程管理模式创新提高建筑工程管理水平[J]. 价值工程, 2021, 40(11): 66-67.
- [4]刘庆杰, 陶颐格, 温广涛. 建筑工程施工房屋建筑管理及创新探索[J]. 价值工程, 2021, 40(1): 106-107.
- [5]牛俊民. 现代建筑工程管理模式及其技术创新分析[J]. 智能建筑与工程机械, 2021, 3(8): 74-76.