

# 现代物流厂房施工管理若干问题的分析

陈家富

五冶集团上海有限公司 上海 201900

**摘要:** 随着经济全球化趋势不断加强,科学技术突飞猛进,产业升级和转移速度加快,全国范围内采购、生产客户服务已成为趋势。伴随着线上采购频率呈现跨越式发展,导致物流周转厂房需求量大大增加。传统物流厂房已无法满足现代企业发展实际需求,物流厂房施工建设项目随之也越来越多。物流厂房施工管理亟待解决的问题就是提升管理意识,加强现场施工管理。文章就现代物流厂房的施工管理的相关问题进行了深刻的分析与探讨。

**关键词:** 现代物流厂房施工管理问题分析

目前,我国物流厂房仍处于急速发展的阶段,传统的物流厂房的建设还存在许多的不足,现有的物流厂房已不能满足现代化建设的科技化、人性化、环保化与智能化要求,必须提高现代物流厂房建设的科技化、人性化、环保化与智能化。导致物流厂房的施工建设项目也随之也越来越多。现代物流厂房项目的特点:工期短、质量要求高。在施工建设过程中,必须严格控制施工质量,提高物流厂房施工管理水平。文章就现代物流厂房的施工管理的相关问题进行了深刻的分析与探讨。就如何提高物流厂房施工管理水平进行阐述。

## 1 现代物流厂房在发展过程中的特点与趋势

目前物流厂房设计的特点是科技化、人性化、环保化与智能化,并不断朝这些方向发展,不少新技术新产品被应用到物流厂房施工中,对于它的使用性和功能性都有了较大的增强与发挥。物流厂房施工和计算机、通信、监控这些技术进行了有效结合,使物流厂房更好的达到生产与管理的要求目标。设计人员在进行厂房设计时开始融入以人为本的观念,设计与建造过程中对绿化、环保、洁净都有了较多的考虑,使物流厂房在使用时能满足工作人员在健康与心理上的要求,对实现可持续发展方面也增加了重视程度。从物流厂房的发展趋势看,现我国经济与科技已经进入快速发展阶段,全球一体化步伐在加快,这对产业结构和人们生活方式都会造成较大变革,物流运输企业要打造自己品牌和形象就需在建造物流厂房时加入较多个性化因素和人性化观念。特别是以人为本设计观念,人为因素在设计及建造过程中所发挥作用越来越大,把合适自然环境和物流厂房空间环境融合在一起,使空间环境更加和谐。物流厂房是为生产经营活动而设计与建造的,它要给工作人员提供足够工作空间,所以物流厂房变革和工业生产任务、生产工艺需求是密不可分的。

## 2 完善的施工管理体系对物流厂房的重要性

### 2.1 提高物流厂房的施工质量

物流厂房不同于其他建筑,为满足其使用功能,在其质量上有着更高的要求。施工过程中须注重质量过程控制。通过完善的施工管理体系制定合理的施工质量管理措施将质量隐患消除于萌芽之中。从某种意义上讲,优异的施工质量管理措施对于提升物流厂房的整体施工质量有着重要的意义,优异的施工管理措施,能够直接的提升物流厂房建设的质量,满足工业生产需求,并能够促进物流厂房发展。由此可见优异的施工质量管理的重要性不言而喻<sup>[1]</sup>。

### 2.2 降低物流厂房的施工成本

施工单位除了要注意施工质量之外,还要考虑施工成本问题,完善的施工管理体系制定的合理的施工部署、科学的施工管理措施、严厉的安全奖惩制度、科学的质量隐患防治措施、严格的物料审批及领取制度、完美的工序衔接、积极有效的激励措施。不但能够控制物流厂房的整体质量,还能够节约大量的施工成本。不合理的工序衔接造成工期延误、混乱的物料管理造成材料的极大浪费、毫无章法的施工部署造成施工管理难度增大各项成本大大增加。这样不仅造成大量的人力、物力及其他资源的大量浪费;而且还会影响施工单位在业内的声誉,不利于企业的发展,因此施工单位要重视物流厂房的施工管理,在施工阶段时严把质量关,确保建筑实体的安全性和稳定性,同时加强施工管理也有效的增强了施工单位在行业内的核心竞争力,使自身企业在激烈的市场竞争环境中处于有利位置。

## 3 对于物流厂房在施工管理过程中的一些问题

### 3.1 施工技术管理体系方面

施工行业的施工技术管理体系不完善是建筑行业存在的普遍问题,随着建筑行业的非良性竞争的环境

下,特别是私企施工单位为降低施工成本,对项目施工管理职能部门的人员进行削减,造成施工管理人员身兼数职的现象比比皆是。工作内容的增加,施工问题处理的效率降低,大大降低施工管理人员的积极性。导致对待各类施工管理指令应付了事,安全隐患、质量隐患处理不及时酿成大祸。严重影响企业声誉<sup>[2]</sup>。

### 3.2 施工质量管理方面

#### 3.2.1 施工人员的专业水平能力有限

随着时代的发展,新一代年轻人不愿进入施工行业,导致施工人员的岁数越来越大。老一辈的施工管理人员文化水平偏低。不能有效的接受及消化最新的专业知识。导致新技术新材料的应用达不到要求。最后导致施工质量问题比比皆是。同时对过程施工管理造成极大的障碍。

#### 3.2.2 施工管理人员专业技术与管理水平有待提高

此类问题在私人老板承接的项目中尤为突出,项目中标后,临时拼凑管理团队。对管理人员的专业技术和管理水平没有深入的了解,对人员的聘用缺乏有效的评判。部分管理人员对于施工工艺及工序的了解程度还不如施工人员。造成施工管理困难重重,工作难以推进。

### 3.3 安全施工管理意识方面

#### 3.3.1 管理人员管理意识方面

大部分物流厂房占地面积大,施工面广,单体楼层高,多专业立体交叉作业多,施工现场环境比较复杂,物流厂房施工阶段存在极大的安全隐患。目前施工单位在安全管理方面存在安全管理体系不全、安全管理人员的安全管理知识淡薄、安全管理人员的管理意识薄弱的情况。这种情况在私企单位尤为突出。为了避免此种情况发生,强化过程施工安全管理。但现实情况则是部分施工单位的施工安全管理工作安排不合理,即:相关管理部门及施工人员的安全意识比较薄弱,并没有正确认识到安全施工的重要性,在施工现场未能按照施工制度展开安全文明施工;施工安全管理未能遵循“安全第一、预防为主”的原则,未对施工现场进行全面详细的巡查,未客观分析施工现场可能存在的安全隐患和组织并落实安全措施,导致施工现场可能出现安全施工,影响工程施工;目前很多施工单位采取“以罚代管”的措施管理方式,施工安全管理有效性和针对性较低,未能紧紧围绕厂房的施工展开,导致该项管理工作的实施并没有及时遏制或者解决安全问题<sup>[3]</sup>。

#### 3.3.2 施工人员安全意识方面

目前,建筑行业施工人员需求量大,部分施工企业为节省施工成本,招收的施工管理人员,没有进行系统的培训,自身没有工程安全意识,安全意识淡薄,有的甚至

不能熟练进行相关操作,容易造成安全问题存在。另外整体素质较低,面对出现的问题,不能及时进行解决和处理,容易扩大事故,造成较大损失。

## 4 现代物流厂房施工管理的具体应对策略

### 4.1 落实施工质量管控措施

#### 4.1.1 施工材料的管理措施

##### 4.1.1.1 建立品牌库

依据承揽合同中业主方提供的品牌要求,项目初始阶段建立项目级别的品牌库。对未有要求的材料,根据公司多年的采购经验,选取既符合设计要求,价格相对合理的材料品牌纳入到项目级品牌库。采购材料采购必须符合品牌库的要求,对于不符合品牌库要求的材料采取一票否决制。

##### 4.1.1.2 完善施工材料预算到采购流程

工程管理部门的管理人员必须依据施工图纸要求编制施工预算并纳入项目管理人员的年终考核范畴。工程管理人员编制施工预算,经营管理人员核对施工预算,施工经理审核预算。

施工材料从施工预算到采购流程:工程管理部门的管理人员按公司工程物资需用计划表要求编制材料需求计划→经营管理人员核对计划并与清单量对比→(施工经理核审计划、项目总工核审材料的提报是否符合规范要求)→材料员依据核审计划及项目级品牌库、施工材料质量标准等要求进行询价→材料员填写成本单价、成本总价、采购方式→项目经理审核确认→采购人员进行材料采购。

##### 4.1.1.3 完善材料采购制度

材料采购人员依据材料需求计划、项目级品牌库、施工材料质量标准等要求进行材料询价,并要求供货单位提供样品小样。由施工管理人员初步确认施工材料是否符合要求,项目总工配合项目经理从材料的合规性及经济性确认施工材料的选取。由材料采购人员完成后续的采购流程。

### 4.1.2 施工技术的管理措施

#### 4.1.2.1 健全工程质量管理体系

项目部依据项目特点基于公司质量安全的规章制度,建立项目级质量管理规章制度,加强管理工作的规范性和科学性。把工程的每一个环节都细致落实到施工管理人员,提高施工人员的责任感和义务感,从而确保质量管理体系的实效与有效性。同时将施工管理人员管理行为的有效性与其绩效考核挂钩,规定施工管理人员义务的同时,也需要明确施工管理人员的利益。

#### 4.1.2.2 确保施工工序的质量

整个建筑工程的施工操作，属于一套完整、相互影响、相互制约的建筑工程项目，由一道道施工工序组合而成，每道施工工序的质量均属于全部工程质量最基础的单元。倘若前一道工序的质量出现严重的质量问题，将影响到后一道工序的顺利实施。因此建筑施工操作中需创建严格和慎密的交接班检查机制，每一道工序实施过程中，施工人员需坚持互检和自检，加强工序的质量把关。工序环节竣工之后，报项目部质量管理人员进行检测，在检查合格的基础上向监理提出验收申请。监理检查达到标准后才可进行后一道施工工序<sup>[4]</sup>。

#### 4.1.3 施工人员的能力考核及提升

项目总工在项目前期准备阶段制定符合本项目特色的质量培训计划，在管理人员进场后，组织管理人员培训学习质量文件，本项目质量管控重点。并进行培训考试。培训考试必须合格，管理人员才能上岗。

施工人员进场后，由质量管理人员对其进行质量培训，并进行培训考试，待考试合格，方可进行施工。

#### 4.2 强化施工安全管理理念

全体施工人员进场后，安全管理人员组织学习、贯彻落实《安全生产法》、《职业病防治法》等法律、法规。建立健全以安全生产责任制为核心的安全管理制度，全面落实以人为本的科学发展观，坚持安全发展，贯彻“安全第一、预防为主”的方针，紧密围绕全面排查安全隐患，深入贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

##### 4.2.1 签订安全生产责任书

将目标管理作为落实安全生产责任制的重要手段，根据公司安全管理规定，将目标管理进行细分，不同岗位制定相应的安全管理目标，建立项目级安全生产责任书。对生产过程中的违章指挥、违章作业行为严格责任追究制度，对造成事故的责任人进行严肃查处。进一步强化安全生产、劳动保护的基层和基础工作，控制安全生产工作的各项指标，不断提高施工管理人员的安全技术和管理水平，提高施工人员的安全生产管理意识和自我保护能力。

##### 4.2.2 加强民工教育

加强对民工的教育与管理，落实安全培训制度，上岗人员“三级”安全教育率达到100%，提高了农民工安全生产意识、素质和自我保护能力；坚持安全技术交底制度，认真开展好班前活动；严格按照制定的施工组织设计方案进行施工，制定并落实安全技术防护措施，确保安全生产顺利进行；施工人员做到自觉遵守各项规章制度，无违章作业，无违章指挥；加强了“三类”人员、机械拆装资

质和特种作业人员证件管理，特种作业人员做到了持证上岗。新进场的民工，必须经安全教育培训后方能上岗；定期举办安全知识竞赛，让施工人员全员参与，不断加深安全生产知识，提高安全生产意识。

#### 4.3 科学开展精细化管理

现代物流厂房施工企业必须高度重视基础管理工作，对整个施工过程进行有效的把控，优化整合各方面的资源，提高生产过程中的成本及管理控制，以此促进企业的综合素质的提高，提升企业的竞争力，有效的提高企业的经济效益。施工人员的素质从政治思想到业务能力再到身体素质这些都影响到了企业的综合素质的管理。当然还需要加强预算管理，进行造价分析，综合考虑过程中可能出现的问题及影响因素，更大程度的提升企业的经营目标。施工人员是具有主观能动性的，在施工过程中，会对施工工艺进行一定的微调，但这种微调必须符合施工操作规范，可以说施工人员操作规范管理直接影响着质量管理。加强施工人员操作规范管理，首先要加强施工技术人员业务培训，强化他们的安全操作意识和规范，在施工过程中，还应该加强对施工工人技术操作的监督管理，以便及时发现及时解决问题。一旦出现责任事故，要追究不符合施工规范的责任人员，通过奖惩机制来促进施工操作人员的质量安全意识。

#### 结束语

物流厂房是现代物流周转的主要场地，特点就是实用性，整个的设计及建造的为了满足日后的生产及各方面的需求。当前企业发展速度较快，产业结构及建筑的风格形式都在不断的变化中，所以设计过程中多融合了自己的设计理念及想象空间，当然还跟当地的风俗习惯等有着重要的联系，对于物流厂房来说也是一次时代性的变革。在我国物流厂房的管理模式由粗放型转为细致型的过程中，施工企业必须首先建立并健全科学化的管理体系、强化扎实基础性工作。运用现代成本管理的科学理念来控制工业化厂房的施工的成本，有效的改善并达到过程控制的目的。

#### 参考文献

- [1]张树文.单层门式刚架轻钢结构物流厂房施工技术要点探析[J].建设科技,2021(24):18-21.
- [2]何平卿.物流厂房施工技术与质量控制措施探讨[J].江西建材,2021(11):269-270.
- [3]刘雪冬,燕家琪.物流厂房结构设计中钢结构设计应用研究[J].绿色环保建材,2021(06):41-42.
- [4]杨福林,马昊.钢结构物流厂房设计及施工问题探讨[J].住宅与房地产,2021(07):117-118.