

# 建筑施工安全问题分析及安全管理对策探析

陈 建

中冶南方武汉工程咨询管理有限公司 湖北 武汉 430061

**摘 要：**在建筑项目具体的施工过程中，对其施工安全的管理也十分关键。建筑施工安全不仅影响着整个工程项目的施工进度和质量，同时也关系着人们的生产生活安全，施工安全管理工作的加强可以为人们的生命财产安全提供保障。文章根据施工安全管理中存在的问题展到分析，同时提出合理化的改善建议。

**关键词：**建筑工程；施工安全；安全管理

## 引言

随着我国综合国力的提升，国内建筑行业迅猛，多样的建筑结构和施工工艺对建筑质量及现场安全管理提出了更高要求。《安全生产法》与《建筑法》坚守人民至上的立法准则，坚持预防为主、综合治理的安全生产方针，为建筑行业制定了严格的安全生产标准。在当前的房屋施工过程中，各方主体急于应对安全管理工作，为房屋建设项目的质量提升与进度推进带来诸多阻碍。因此，必须应用安全施工管理措施，从人员、制度、技术等角度不断发现问题、解决问题，改进施工管理模式，降低房屋施工现场的安全隐患，切实保障人们的生命与财产安全。

## 1 建筑工程施工作业安全管理的重要性

### 1.1 保障施工作业有序开展

建筑工程涉及施工内容多、施工周期相对较长，如果其中一个环节出现问题，施工作业可能无法如期交付。安全事故发生后施工单位需要查明事故原因，并对安全事故造成的损失进行计算，按照法律规定开展赔付工作。从事故发生导致查明事故原因和解决事故往往需要经过较长的时间，如果安全事故造成的影响较大，工程项目可能无法进行，施工单位无法在预定的时间内交付工作，从而影响工作项目的应用，带来更多的经济损失。通过科学的方法对安全管理工作进行优化与改进，能够防止安全隐患持续升级，防止安全事故发生，保障施工作业按照施工规划有序进行，从而使工程项目如期交付。此外，建立体系化的安全管理模式可以使各项施工作业在安全规范框架内有序开展，这对于防止施工人员违规操作，杜绝管理人员玩忽职守发挥着极为重要的作用。

### 1.2 确保工程项目质量达标

建筑工程项目一旦出现质量问题，可能对人民群众的生命健康安全和财产安全造成难以预估的影响。在影

响施工质量的诸多因素中，安全管理工作缺陷较为突出，如施工人员未安全管理规范开展施工作业，施工过程中存在着诸多违规操作行为，其不仅增加了施工安全风险，也使施工质量隐患增加，如果相关质量隐患在施工后期演化和升级，可能导致整个施工项目出现重大的质量问题或安全事故。加强施工安全管理工作的研究能够为安全管理工作提供更多管理依据，管理人员可以结合安全管理工作的核心要求落实各项安全管理制度，在解决了常见的安全管理问题后，施工人员在施工中的行为会得到规范，违规作业问题得到了有效地解决，施工作业的质量也得到了保障。安全管理工作与质量管理工作存在着紧密地联系，在具体管理阶段应将安全管理工作深入拓展和延伸至质量管理工作中，最大限度保障施工的质量<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑项目在施工安全管理方面存在的问题

### 2.1 建筑项目施工现场管理混乱，未能提供有效的施工安全环境

建筑项目在具体的施工过程中，施工现场管理混乱，施工环境杂乱无章，并没有为安全施工提供有效的施工环境保障，主要体现在以下几个方面：（1）项目施工过程中施工人员在十分恶劣的环境中施工，比如说施工现场的路面凹凸不平，遇到降雨等天气会严重影响机械设备的操作和通行，同时也造成了施工人员通行的不便，大大降低了建筑材料运输的效率，同时损坏严重的路面也会对施工人员的出行造成安全隐患。（2）施工现场并没有重视安全标语的设置，或者安全标志遭到破坏、移位等情况没有进行及时的归正，这样很多的施工现场的安全标志都未能达到警示产的作用。有这样一个令人惋惜的安全事故，本来项目主体基本要竣工完成，一名工人完成工作后在施工现场小便，刚好钢筋头触到了截露在外面的电线上，与工作的尿液产生了回路，造成了无法挽回的后果，这位工人经抢救无效死亡。通过

这件事可以看出来此施工现场有诸多的施工安全管理漏洞,裸露的电线,施工废料的清理,对施工人员的安全培养等等。

## 2.2 施工单位缺管系统安全意识

有些建筑工程施工单位从领导者到施工的安全管理者再到施工人员都没有足够的施工安全意识,领导者和管理人员的安全管理观念过于传统,造成了具体的施工人员对安全施工的漠视。建筑工程的施工人员相较于其它行业来讲属于高危的职业,施工安全事故发生频率较高,而在安全事故频发的严峻形势下,有些建设单位还存有侥幸心理,过于侧重经济利益的增长而忽视了施工人员生命安全问题。没有扎扎实实的落实安全管理工作,而是停留于空喊口号阶段,不对相关制度进行完善,也不安排专业的管理人员进行执行和有效的监督<sup>[2]</sup>。

## 2.3 制度不健全

部分企业承接大型建筑工程项目之后,为了控制项目成本,会在一定程度上缩减安全防护的成本。另外,部分建筑施工单位由于人员配备有限,并未投入足够的人力用于安全生产管理,安全生产管理制度也无法有效执行。企业施工安全风险管理制度还有待完善,存在安全管理职责分工不明确的问题,没有安全风险管理的系统意识。一旦出现建筑施工安全事故,会因职责不清而出现相互推诿的情况。这种管理制度的欠缺,不仅会影响施工安全的有效监管,还会给整个建筑施工过程带来不可预测的安全风险。

## 2.4 施工工序繁琐

建筑工程项目施工会涉及到很多工序,每道工序之间具有一定的关联性。如果相邻工序不能很好地衔接,交叉工序的配合混乱,可能会导致施工现场秩序混乱,难以确保施工现场的安全性,将严重影响施工质量与效率。某些建筑施工单位为了降低项目成本,会采取交叉作业的施工方式,这在一定程度上增加施工工序的复杂性。如果某一环节没有达到既定要求,势必会影响接下来的施工环节,甚至影响整个建筑施工的质量,并且还会产生安全问题。施工过程中,会根据不同的工序采用不同类型的机械设备。机械设备如果处于长期超负荷状态,日常使用中极易出现故障,如果没有得到及时的检修,也会存在很多安全隐患。

# 3 建筑施工现场安全施工管理策略

## 3.1 有效提高安全意识

在现场施工过程中,许多工作人员由于安全意识不足,可能会在工作时埋下安全隐患,因此工作人员要在正式施工工作前做好前期的准备工作,要对相关工作人

员进行安全培训,提高相关工作人员的安全意识和安全防范意识。相关管理者也要做好相应的应急预案,要建立完善的管理机制和管理制度,并配备相应的惩罚制度和惩罚措施,要加大惩罚力度,通过制度的严密性来约束相关工作人员的工作行为。此外,管理者要定期开展安全演练工作,要让施工队伍的工作人员能够通过安全演练,及时了解自身的定位,明确在问题发生时应该如何保护自身安全,从而在现场施工时能够更加具有安全意识,能够减少安全事故发生的概率,保证建筑工程能够如期竣工<sup>[3]</sup>。

## 3.2 培养安全施工管理意识

从整体上来看,当前我国建筑施工人员构成具有一定复杂特征,主要是因为施工人员来自全国不同地区,文化水平存在差异,因此对安全的认识也存在差别,对建筑工程施工人员进行安全管理方面的培训,通过培训的方式明确安全在整个建筑工程项目中的重要性,在此基础上统一安全生产管理的思想观念,然后明确施工单位中各职能部门、各单位人员应落实的安全职责内容,促使建筑工程中所有参与方树立统一化、标准化的安全管理意识。

## 3.3 成立安全管理组织机构

通过构建具有独立性特征的安全管理工作机构,根据工程建设规模进行专职安全管理人员配备,结合国家对行业规范提出要求以及工程现场情况,确定应采用何种安全管理模式,并针对安全管理活动提出具体要求,并对此制定针对性的安全生产责任机制,通过制度对相关责任人行为进行约束,保证安全工作有序落实。另外还要确定建筑工程的项目经理、专职安全管理等在安全管理工作中的具体职责,对此可通过安全考核的方式,针对安全管理落实情况给予相应的奖励或惩罚<sup>[4]</sup>。

## 3.4 完善安全管理制度

首先,确定安全管理工作的主要内容,一是建立完整的安全管理框架,对重点环节的工作提出主要的管理目标,二是结合具体施工内容补充安全管理工作内容。拓展管理制度内容可以为安全管理工作人员提供具体的管理参照,保障安全管理工作的效果;其次,对管理制度中落后的内容剔除,加入显得管理内容,保障管理制度的先进性。传统的管理制度是基于以往法律和规章制度而设计的,而随着行业发展进步,法律和规章制度不断完善,传统的管理制度内容已无法满足当前管理工作的基本要求,对其进行更新非常关键;最后,制定具有针对性的安全管理制度,如对施工人员安全防护的标准,对于达不到要求的人员该如何处理,对于管理工作

人员出现失职问题该如何解决,将这些内容纳入管理制度中,能够有效地提升管理制度的针对性。与此同时,想要提升管理制度的针对性,也要结合具体的施工项目对重点和次要点管理工作进行分析,确定管理工作必要环节后,进一步对管理细节进行优化,并将相关内容写入管理制度中。管理制度的优化与创新能够避免诸多常见的管理问题出现,通过完善的管理制度作为约束,能够有效地对施工人员和管理人员进行管理,减少相关人员玩忽职守后徇私舞弊,进而实现优化管理工作方法,提升管理工作质量的目标。

### 3.5 基于PDCA循环管理模式的重点部位安全管理

在建筑项目中,完善施工现场安全管理方案,积极推进项目生产安全,可对施工现场安全起到至关重要的作用。在建筑项目建设过程中,对现场施工中的各个环节,均应当加大的质量监管力度,加强施工现场临边防护安全管理、场地安全建设、设备停放安全管理。在创建施工安全体制时,需综合考虑项目现场施工的各种因素,并分析工程项目周围环境,明确项目现场施工安全管理目标,保证管理措施的有效性。在建设危大分部工程时,需编制专项安全管理计划方案,将PDCA循环管理方式应用到项目管理当中<sup>[5]</sup>。

由于一些分项建设中的施工技术较为复杂,因此,发生的风险可能性比较大,对此,需安排专业人员进行评价工作。例如,在大型起重吊装、大型深基坑等施工中,需对施工环节进行风险监控,并实施有效的保护方式。另外,在建筑项目建设中,需保障现场施工用电安全,项目施工过程中,按照相关部门的规定安排相关技术人员进行巡查工作,并对电力设施进行全面检验。如果出现问题,需及时采取有效的处理措施,确保电力设施正常运行,避免发生安全事故。在建筑项目中,将PDCA循环管理方式直接应用到重要的施工环节中,同时还需检查安全管理的效果。对此,需对各种较为重要的问题进行分析,将项目现场施工安全监管体系与相关规定要求进行结合,编制出科学合理的安全方案,据此开展施工安全管理。

### 3.6 创新安全管理方法

安全管理方法的创新是推动安全管理工作效果优化的关键,在方法创新方面,应秉持去糟取精的理念,对于其他企业实行的优秀的管理方法,可以引入到本企业中,但是无论何种方法都要结合自身发展目标和管理工

作的实际情况进行调整,这样才能保障相关方法的有效性。首先,施工单位应建立精细化管理体系,将安全管理工作渗透到每一个施工环节,无论是安全事故频发的环节,还是安全事故少见的环节,都应该在具体的管理管制标准体系下推进,这是避免细微安全隐患升级和演化的关键;其次,引入信息技术辅助管理工作,目前我国建筑工程领域正逐步推进BIM管理体系建设,借助于信息化工作实现对施工项目的有效管理。施工单位应积极引入BIM系统,建立全天候、立体式的信息化管理体系,利用BIM技术分析和处理管理过程中常见的问题,从而提升管理工作质量;最后,建立全过程管理体系,全过程管理体系的建设是解决管理工作衔接性不足问题的主要方法,这种方法的关键是通过主要的管理思路对施工作业进行系统性的管理,在此脉络上演化出多种分支管理体系,从而实现将管理工作渗透到整个施工作业中这一目标。创新安全管理方法才能保障安全管理工作的活力,如果管理方法一直处于不变的状态下,那么管理工作的整体效果将会不断变差,这对于施工作业的安全性必然产生不利的影响,同时也可能带来不可估量的损失<sup>[6]</sup>。

## 4 结束语

建筑施工安全关乎人民的生命财产安全,关系到国家和政府真正的经济利益,更关系建筑工程在国家经济发展过程中起到的作用,因此相关部门和一定要提高重视,无论是在加强安全管理工作中还是在提升安全管理人员的职业素养上,都要加强管理力度,切实做到预防为主,提高建设工程的安全管理水平。

## 参考文献

- [1]张星.建筑工程现场施工中安全措施和施工技术管理探究[J].建材与装饰,2020(20):210-214.
- [2]郁秋远.建筑工程现场施工中安全措施和施工技术管理探究[J].决策探索(中),2020(4):13-14.
- [3]汝刚,刘伟,杨巧利.建筑施工项目安全标准化管理信息系统初探[J].现代矿业,2020(02):199-201.
- [4]任文良.我国现阶段建筑安全标准化管理模式的探索[J].山西建筑,2020(01)250-251.
- [5]郭丹丹,乔友乾,唐娜.对房屋工程建筑施工质量及施工安全管理措施的思考[J].装饰装修天地,2021(3):173-174.
- [6]王坤.房屋工程建筑施工质量及施工安全管理对策[J].砖瓦,2021(5):141+143.