

优化建筑施工管理促进建筑工程质量的提高

刘珍珍

河南苏灵建设工程有限公司 河南 灵宝 472500

摘要: 进入新时代社会经济建设与发展阶段,我国建筑工程数量不断增多,强化建筑工程施工管理,并通过科学规范提高建筑工程施工质量,是需要给予特别关注的问题。因此,需将建筑工程施工管理放在首位,依托管理优化施工建设成本控制,实现建筑工程施工建设单位或企业经济效益的提升。

关键词: 建筑施工管理;优化;建筑工程质量;提高

1 优化建筑施工管理提升工程质量的意義

第一,提升建筑工程的整体效益。建筑工程是一项系统性较强且较为复杂的工程,施工管理是保证施工工作顺利开展的重要依据,建筑企业的管理模式会直接影响建筑工程的施工效率和施工质量,需采用先进的施工管理模式,并通过现代化技术和计算机技术优化和创新建筑工程的管理模式。因此,建筑企业的高层管理人员要在实际工作中改良管理模式,积极学习先进的管理技能,并将理论与实践相结合,从而真正实现科学化的管理;同时,及时优化建筑工程的管理模式,真正实现对成本的合理控制,从而有效提升建筑企业在经营期间的经济效益和社会效益^[1]。

第二,实现施工资源的优化配置。相关管理人员将现代化施工管理理念运用于建筑企业中,建立健全的管理制度,采用信息化管理模式,不断提升建筑企业的管理效率和质量,并共享信息,同时还对建筑工程施工期间所使用的相关设备、原材料以及工作人员等各项重点内容进行全方位管理。在建筑工程建设期间,施工管理的关键在于不断提升建筑企业的经济效益和社会效益,全面推动建筑企业的可持续发展。因此,必须严格把控建筑企业的成本,合理利用各种资源,减少施工过程中消耗的能源,合理配置各项资源,以保证建筑工程管理工作的顺利开展。

第三,促进建筑企业的可持续发展。建筑企业在承接具体施工项目时,应意识到建筑质量对于自身发展的影响,只有保障工程质量才能提升公司的建设资质,争取更多优质、大型的建筑项目,促进建筑企业的可持续发展。施工现场的管理工作成果能够展现出一个企业的管理水准和安全意识,管理人员通过科学的管理手段实现对现场各项事务的综合监管,包括对施工材料、施工器械以及施工人员等各项资源的管理,实现资源的优化配置,保障施工进度与预期一致,避免出现资源浪费或

返工的情况,提升整个建筑工程的经济效益。

2 现阶段我国建筑工程管理存在的问题分析

2.1 管理体系不完善

现阶段,大部分建筑工程企业都非常注重工程质量管理,并运用大量先进的施工管理技术,但是从实际情况来看,管理效果并不明显。原因是,建筑施工质量管理的发展时间比较短,尚未建立完善的施工管理制度和安全保障管理措施,同时缺乏与其相匹配的施工管理方法。另外,一部分建筑企业依旧采取传统的施工管理模式,已经不能适应当前的建筑施工管理需求,最终无法发挥质量管理效果,难以保障建筑施工质量。建筑工程在施工期间虽然会履行一定的监管职责,但是尚未建立和完善职责制度,在建筑行业中也未形成相应的规定与标准,导致建筑工程在施工阶段存在敷衍了事的行为,无法有效保障建筑工程的质量^[2]。

2.2 缺乏专业的管理人才

截至目前,国内绝大部分建筑工程施工企业内部管理人员大都是从基层岗位上提拔而来,虽然这部分管理人员能够熟练地掌握企业的一些基础的管理技能,但是由于其自身文化水平相对较低,不具备专业的管理能力。一些家族式进入企业还存在着任人唯亲的情况,这就会导致管理工作的岗位价值不高,管理队伍的整体素质相对低下。部分管理人员在管理过程中,对现场施工的建筑材料管理不到位,会影响到建材的合理使用以及产生资源浪费的情况,同时还面临着对于建筑工程项目中专业术语以及整体规划缺乏统筹观点的意识,这就会导致当出现建筑工程项目事故,并且在事故发生时不能够及时采取有效的措施进行有针对性的应对,进而影响大企业建筑工程项目的施工质量,以及损害企业自身的发展形象。

2.3 对施工成本未得到科学控制

对于建筑企业来讲,成本投入量对于整个企业的经

经济效益有着直接的联系,我们必须将所有的资金都用在有用的地方,避免出现钱财浪费的现象。所以建筑企业实际进行工作的过程当中,对于生产成本环节的控制工作给予了较强的重视,因为只有站在实际建设的情况之上,并确定一个科学合理的成本控制方案,才能够更有计划地去控制所投入的成本。但是在对生产成本投入这一环节进行预算的过程当中,大多数企业并不具备一个详细的管理策略来有效的改善资金浪费的情况,所以导致整个成本控制工作往往存在着较大的问题,这对于整个建设企业的发展以及运作设计是及其不利的。

2.4 建筑工程施工进度监管存在问题

为了更好地推动建筑工程项目现场施工的有效落实,建筑企业都会在企业内部建立起有效的监督管理部门,用来对现场施工的各个环节及各个流程进行监管,然而从绝大多数建筑企业内部的监管情况来看,普遍存在过多的问题,这主要是由于企业领导人及管理层对于现场施工管理工作的不重视所致,这就会对建筑工程项目的施工造成很大的约束^[3]。在现场施工过程中,由于施工人员没有严格按照规定的工作流程及工作标准来进行施工,同时缺乏监管部门的有效监管,这就会导致现场施工过程中出现各种问题,这不仅会影响到建筑工程施工质量,同时还会给现场施工带来很多的安全风险,严重者将会导致业主和投资商面临巨大的资金损失,也会给现场施工作业人员及后期业主的使用产生极大的安全隐患。

3 优化建筑施工管理以提高建筑工程质量的措施

3.1 提高建筑工程管理意识

随着城市化建设不断加快以及人们生活物质水平的不断提升,人们对于建筑工程项目的施工质量也越来越关注。针对当前建筑工程行业市场竞争日益激烈的问题,建筑施工企业需要提高自身的行业竞争力以及创新企业自身的管理水平,这样企业才能够在日夜竞争激烈的环境下得以更好的发展。为了提高企业自身的建筑工程管理水平。首先,企业要对管理层的管理思想和管理思路进行转变,企业在进行决策和规划时需要围绕着建筑工程管理方面的问题来进行考虑,并且要做好建筑工程项目,施工过程中的施工技术、施工物料以及施工人员等各个方面的考虑,这样有利于把控现场施工质量,同时也能够规避各类施工问题,有利于推动企业管理水平的提升,从而促进企业经济效益的增长。

3.2 完善建筑工程管理制度

在工程推进进程中,完备的建筑工程管控机制对工程管控与施工品质控制十分重要。现在,我国的建筑项

目承包方式多。所以,建筑企业在现实工作中,要进一步强化各单位间、各施工步骤间的协调和衔接。建筑企业不光要在项目施工期间确定施工者的责任,还要对其工作范畴与具体工作内容明确划分。企业只有保证每个人的职责与工作任务全方位落实,才能在发生施工安全事故时,对施工具体责任人开展追责。另外,建筑企业要防止因工作划分过于细致使各步骤间缺少衔接。因此,在建筑工程施工过程中,企业需强化个步骤间的连接,减少人为要素的干扰,全方位提高建造工程施工品质。

3.3 强化成本管控的力度

建筑成本控制是管理人员通过管理劳动力、建筑材料和直接、间接成本等来控制项目费用以确保项目按预算完成的过程。成本控制依赖于科学合理的预估和在项目过程中的持续监控。如果不能科学有效地进行成本控制,项目很可能会耗尽预算或远远超出预算,使建筑企业利润降低甚至亏损。因此企业要制定科学有效的成本管理计划,以确保建设工程的经济效益。同时,还需要企业内部加强团队协作与沟通,确保了解工程进度及费用使用情况,进行实时监控,根据工程实际情况及时调整成本计划,并制定备选方案来防范潜在的系统性风险,合理有效地分配资源,从而达到企业有效管控成本的同时使经济效益最大化。

3.4 加强工程项目各方协调工作

建筑工程施工过程中会受到多种因素的影响,而且是多个主体共同参与建设的项目。例如,建筑工程中普遍存在的分包问题,会导致建筑规划设计、建筑各项目施工以及建筑质量管理等工作均属于不同的主体。如果工程各项目方未实现协调合作,整个建筑项目就容易出现分工不明确的现象,影响最终的施工质量。因此,施工管理人员应主动协调和强化各项目部门之间的联系,进一步明确不同职能部门的责任与工作内容,为各部门构建合作交流的通道。同时,通过多种交流方式协调不同部门员工之间的关系,保障材料供应、施工开展以及技术交流等各环节顺利进行,确保最终的工程质量。此外,建筑企业应构建完善的项目管理结构,形成良好的互动关系;还应配备有效的协调管理程序,强化整体合作组织规范,以免出现不同部门合作沟通不良的情况^[4]。

3.5 建立健全质量管理机制

建筑工程施工管理人员应结合设计方案与现场施工条件构建工程质量监督与管理制度,为后续的施工质量管理提供依据。管理人员应总结质量管理工作经验,进一步完善质量监督与管理指标,保障质量监管体系的完

整性、全面性与可行性,实现对建筑工程施工过程的有效监管。首先,管理人员应根据设计图纸要求开展施工各项物资的采购监管工作。物资采购环节是土木工程建设中非常重要的部分,因此应开展精细化管理,实现对物资供应商及运输企业的有效审核,调查企业的资质与合作经历,择优选取具有较好信用度的商家,并达成长期的合作关系。其次,管理人员应监管实际采购工作,加强对进场物料质量的检测与监督,避免出现以次充好的现象。管理人员应在物料进场前做好质量检测与验收工作,最好选择独立的检验机构承包进场物料的质量检测工作,以保障施工物料的品质。最后,企业还应强化责任管理制度,将施工责任落实到人,一旦发生质量问题或不规范的施工行为,能够及时追责和处理,保障建筑工程的质量^[5]。

3.6 优化创新管理模式

信息化管理模式在施工中应用广泛,其不仅能够提高管理工作效率,而且也能减少管理人力资源成本。建筑施工单位应积极引入信息化管理模式,借助信息化管理模式不断优化与调整管理方法,从而提高管理工作的质量。例如,使用BIM系统进行管理,借助系统中的管理功能进行管理,能够进一步提高管理质量。BIM系统中配备了远程管理功能,企业管理者和决策者能够利用这一功能对施工现场进行查看,发现问题后及时将问题指出,从而有效保障管理效果。施工单位应积极引BIM管理工具,建设完善的信息化管理体系,进而更好地优化与改进施工管理方法,推动施工作业有序和高效开展。此外,施工单位也要探索符合自身发展特色和目标的管理模式,如引入精细化管理模式,深入到每一个管理环节中开展专项管理,切实提高管理质量。

3.7 建立专业管理团队

专业的管理团队能够有效保障管理效果,施工单位应重视专业管理团队建设工作,投入更多资源打造符合自身发展需求的专业化管理团队。例如,高薪资待遇引入管理人才,并通过多种福利制度留住管理人员,从而保障管理工作的效果。与此同时,施工单位也要强化人才培养工作,定期为施工管理人员提供学习机会,通过专业的培训提高管理人员的管理素养。此外,施工单

位也要开设考核制度,通过考核能够激发管理人员的学习热情,使其积极主动地学习管理知识,从而提高其专业素养。专业的管理团队不仅能够保障管理工作的针对性,而且也能解决管理中出现的各类潜在问题,最大限度保障管理工作的质量,推动施工工作有序开展。

3.8 完善施工安全措施

首先,要严格落实现场施工人员的安全教育。建筑企业和项目负责人、施工单位都有责任确保每一位现场施工人员在到达工地之前、轮班或工作期间以及离开工地之后都严格地遵守安全规则。企业需要对现场施工人员进行岗前培训并通过身体健康及技术评估,以确保他们能够安全地执行工作^[6]。此外,现场施工人员应告知项目经理或安全官员任何可能危及安全的隐患,例如装置失灵、裸露的接线等。同时项目人员应定期检查以确保设备处于最佳状态,还要为施工人员提供如何安全使用不同工具和工程机器的培训。及时更换或修理所有损坏的设备,并且在预算管理时将设备维修与换新的成本提前计算在内,以免因设备损坏或维修不及时出现安全事故。

结束语

现代企业发展越来越快,只有优化建筑施工管理,才能更好地提高建筑工程质量,实现企业良好的经济目标,提升企业社会形象。因此,企业应以人为本,强化现场监理,从管理理念上多创新,多探索,这样才能更好地提升施工整体水平,保证高质量完成各种建设任务,同时,也能够助力企业提升现代化治理能力,推动建筑行业可持续发展。

参考文献

- [1]孟玲辉,张浩.如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].中国住宅设施,2021(10):131-132.
- [2]李雪涛.加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探究[J].建材发展导向,2022,20(4):39-41.
- [3]黄忠.优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].江西建材,2020,40(10):130,132.
- [4]赵瑞艳.浅析优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].居舍,2021,41(2):150-151,172.
- [5]叶恩德.浅议如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与装饰,2021(7):75.