

关于建筑工程土建施工现场管理的优化策略

刘 文

湖北瑞龙坤建设有限公司 湖北 武汉 430000

摘 要:当前的土建施工现场管理工作中,一定要明确管理核心任务内容,在保证施工流程顺畅的基础上,思考施工质量与安全等诸多问题,其目的是为了有效降低施工现场管理工作中的某些损耗成本,全面提升建筑工程的整体经济和社会双重效益。基于此,本文主要探讨了土建施工现场管理中的各种优化策略,并通过工程实践加以论证。

关键词: 土建施工; 现场管理; 质量管理

引言: 21 世纪以来,我国社会经济呈现快速增长趋势,尤其是城市化进程不断加快,土建工程项目的需求量不断加大,致使建筑产业的发展速度明显提高。建筑业作为我国第二产业,在社会经济体系中占据着重要的主体地位。因此,为加快我国社会经济的持续稳步发展,建筑领域仍需不断进步,同时,建筑工程管理工作面临着更大的挑战。这些年,我国建筑企业历经多年实践,积累了许多有效的管理经验,但随着时代的发展演变仍会衍生出一些新的问题,而这些问题的存在在某种程度上影响了建筑企业的健康生存与持续发展。基于此,企业必须强化土建工程管理工作,力求提高土建工程质量,降低事故发生率,以此在建筑市场内树立企业良好的社会形象^[1]。

1 土建施工现场管理的主要内容

(1) 进度计划表主要是指从宏观层面跟进施工的具体进度,并结合实际的工期要求对施工现场进度推进情况加以规划的具体设计内容。施工管理人员需要根据进度计划表对实际的施工部署和相关施工方案加以合理规划,通过系统的指导来有效维持现场施工的正常运转,有效保障施工定期完成。(2) 施工成本管理主要是指施工现场工程建设过程中对施工完成量和相关材料损耗等各项支出进行有序管理,通过有效控制施工现场的成本来丰富管理工作内容。(3) 过程管理主要是指针对项目建设的具体要求,设计合理的材料计划和用工计划等相关计划内容,确保现场施工能够顺利开展并井然有序地推进。(4) 施工安全管理主要是指在施工过程中,充分强调安全和文明施工的基本理念,通过营造良好的安全施工环境来为各岗位人员的生命安全提供保障。

2 强化土建工程管理工作的必要性

土建工程管理工作内容多且繁琐,管理人员不仅需要懂得工程学方面的专业知识和技能,还应具备一定的管理学、经济学、法学等基础知识,方可在房屋建筑、

市政工程建设等领域从事项目管理工作。土建工程管理贯穿于工程项目投资、项目设计、项目预备、项目施工、项目竣工的每个环节和阶段,主要包括工程进度管理、工程安全管理、工程质量管理、成本控制管理等内容。这些年,由于城市化进程的加快,社会对建筑行业的需求越来越大,建筑企业的数量与日俱增,致使建筑市场竞争越来越激烈。因此,建筑企业想要在激烈的市场竞争中占有一席之地,就必须提高土建工程管理能力水平,一方面,可不断强化土建工程管理理论;另一方面,可为企业积累丰富的实践管理经验,使其在管理工作中少走弯路,更全面、合理地协调工程施工进度,提高工程施工质量,降低工程施工成本,保证建筑企业的经济效益^[2]。

3 建筑工程土建施工现场管理中存在的问题分析

3.1 施工现场管理不够规范

在建筑工程管理工作中,施工现场管理最为关键。由于建筑工程管理工作内容越来越多、范围越来越广、工程施工难度越来越大,促使现代土建施工领域的专业化、机械化水平也随之提高。所以,建筑工程管理工作应与时俱进,努力提高其专业化水平,采用现代化的管理理念和技术,为建筑工程的施工质量保驾护航。然而,在工程施工中不按照规范制度施工的问题极为常见,从而引发一系列施工安全事故,造成施工人员伤亡和经济财产损失。例如,在使用建筑材料时,建筑企业未严格按照施工规定的材质、规格、标准进行采购,存在偷工减料等行为;工程施工中天车起重操作存在较大安全隐患,禁止天车作业时下方有施工人员作业、站立或经过,然而,在工程施工过程中,这项施工管理制度形同虚设,现场管理人员和施工人员并未执行,极易诱发施工安全事故,不仅会威胁现场施工人员的生命安全,还会令建筑企业面临巨额赔偿^[3]。

3.2 没有完善的监督管理体系

想要使得建筑工程项目管理工作真正发挥成效,提升项目整体的质量,完善的监督管理体系在这其中的作用的不可忽视的。如果有完善的监督管理体系,使得管理人员可以遵照建筑工程监督管理制度对于工程项目整体的质量进行管理,可以有效保证建筑工程项目整体的质量。但是从目前的情况来看,建筑工程项目的监督管理体系并不健全,对于施工人员及一些其他的工作人员的行为无法做到有效的监督和管理,在一定程度上影响了建筑工程项目的施工质量。并且一些建筑企业在开展监督管理工作的过程中,由于管理体系的不健全,仍然采用以往的管理方式进行管理,管理效率相对较低,并且管理人员往往面临着极大的工作压力,花费了大量的时间和精力,却没有取得应有的效果,很难实现对于施工现场进行全面的监督和管理,信息化水平不高,信息传输效率低下,导致在实际开展管理工作的过程中存在一定的滞后性,也会对于建筑工程整体的质量造成不利影响。

3.3 施工技术水平落后,安全隐患大

一些建筑企业施工监督不足,缺乏足够的技术指导,正常的施工流程被扰乱,工程项目得不到严格规范管理。施工企业内部没有建立健全的管理机制,监管对策和工程施工规章制度不完善,容易出现专业技术人员渎职的问题。由于工程建筑自身与众多领域都有一定的联系,因此,对土建施工技术的规定更加严苛。针对目前工程施工的总体情况来讲,施工工艺质量既事关工程建筑的整体质量,又影响着日后的家居安全,因此,应高度重视施工工艺水平,使工程在施工期内顺利完工。由于人们对工程建筑外观设计的美观性要求日益提高,促使多样化和人性化的建筑类型层出不穷,先进的施工工艺既可以保证建筑工程施工质量,又能保证建设工程的美观性。

3.4 缺乏管理人才

建筑企业进步、发展的关键是拥有优秀的管理人才,然而现阶段很多建筑企业均严重缺乏管理人才,尤其是专业素养高、综合能力强的人才更为匮乏。想要建筑工程管理工作取得预期的理想效果,关键在于以下两点:一是工程施工是否遵循既定方案和计划实施,是否控制好工程进度、投入资金等;二是施工人员、施工设备、施工材料等是否准备充分。传统粗放型的管理模式,在出现突发性问题时会手足无措,尤其是一些技术人员在面对质量管理问题时,不能及时、快速地采取应对措施和反馈机制,同时,由于建筑工程管理人员数量不足,难以全面检查工程施工项目,从而无法保证建筑

工程的施工质量^[4]。

4 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

4.1 加强施工现场的质量管理

质量管理成效直接影响土建工程的建设质量。在实际管理过程中,现场管理人员可以采取以下措施对施工质量进行优化和控制。首先,由于质量管理贯穿土建施工的全过程,质检人员应遵守相关质量管理规范的要求,严格按照施工质量控制流程开展工作,并将质量管理渗透、落实到各施工环节。其次,各工种施工班组对各自职责范围内的施工工序也应严格把关,确保每个环节的施工作业均能满足相关标准要求。现场管理人员如果在施工质检过程中发现任何问题,都应及时进行整改,以免影响后续作业。再次,管理人员每周应结合施工任务的推进情况以及各施工班组的施工质量自查情况,制订下周的施工质量抽检工作计划,同时将质量抽检比例控制在30%以上。最后,在对土建施工现场开展技术质量巡查时,一旦发现任何质量不达标问题,质检人员都应现场拍照记录并登记备案,以便有针对性地提出纠正建议和解决方案。另外,对于工程遗留的较为严重的质量问题,项目经理有义务及时下达整改通知,并要求对应施工团队在规定限期内按照项目规范要求完成整改并及时反馈整改结果。

4.2 严格把控每一环节,加强监督工作

由于建筑行业存在激烈的市场竞争,有些企业为了追求利润,会出现偷工减料,甚至使用不合格产品的现象。这也就导致了建筑工程施工质量无法保证,使得人民群众的利益遭受损失,也会给工程施工阶段的质量管控带来了困难。建筑的质量安全不仅仅关系着人民群众的生命财产安全,还关系着社会和谐稳定的发展,因此,相关部门应该加强对于建筑行业的管控,对于建筑行业严格要求质量管理,加强工程质量的监督工作,从而为人们的生产和生活及生命财产安全提供有力的保障。此外,通过国家相关部门的管控,可以使得建筑行业走向市场经济的正轨,通过运用经济、法律、行政方面的手段,对于我国建筑行业工程中的质量管理进行一定的管控和规范,从而有效形成建筑工程监督管理的机制,使得企业能够健康稳定的发展,同时,也促进了我国建筑行业的发展,为经济发展提供强大的助力。

4.3 积极引进先进的技术和设备并施加管理

我国土建工程市场规模越来越大,竞争越来越激烈,企业有必要引进先进的技术和设备来提升自身的竞争力。而且一些先进的技术和设备有助于提升土建工程的施工质量效率,还能够为企业降低成本。例如,一些

利用红外线进行质量检测的设备,经过近些年的研究和
发展,体积越来越小,能够在施工现场更多复杂的环境
中加以使用。企业一定要积极引进诸如此类的先进技术
设备,并通过培训的方式让施工人员掌握他们的使用技
巧,全方位地提升施工质量。一些先进的机械设备对技
术人员的水平要求较高,要想让这些设备在实际施工的
过程中更加充分地发挥作用,提升工程的质量,日常加
强对机械设备的维护是必不可少的。尤其是在施工现
场,由于现场施工的工作环境复杂,且人员也较多,设
备在使用的过程中就会受到各种环境因素的影响,使其
工作性能大打折扣。为了避免这种情况,企业应当有专
业的技术人员对机械设备进行定期检修。例如,一些起
重设备的液压构件在施工现场就容一旦泄露,不仅其中
效果会受到影响,还有可能引发设备的进一步故障,影响
施工的顺利进行。易因为复杂环境的影响而产生泄露,而
液压构件一旦泄露,不仅其中效果会受到影响,还有可能
引发设备的进一步故障,影响施工的顺利进行^[5]。

4.4 提升施工管理人员素质

(1) 科学配置施工人员。全面提高施工管理人员综
合能力素质是改善施工现场管理效果的核心要点。相关
单位需要根据实际的管理落实需求,科学进行施工人员
配置。比如,在对具体的人员岗位进行对应配置时,施
工企业应该结合当下的建筑工程项目实际内容需求,对
施工现场的管理人员总体情况进行调研和了解,在明确
人员数量、人员能力及各岗位具体职责的前提下,科学
落实人员配置工作,在最大程度上做到人尽其才,真正
为现场管理工作进一步发展增添动力。(2) 加强施工
人员的教育培训。除了要科学配置施工人员,加强对施
工人员的综合教育培训同样是不容忽视的工作内容。施
工企业在优化对施工人员的教育培训工作时,应该从宏
观层面制定全面而科学的教育培训机制,在充分明确具
体的培训项目和内容前提下,针对施工人员的实际工作
需求落实全覆盖的培训方案。以实际的培训方案设计为
例,推进教育培训优化时,相关部门首先应该结合不同

工种设置等级化的培训内容,在此基础上从思政教育和
继续教育等层面进一步加大培训力度,使施工人员能够
根据岗位建设需要进行自我提升。(3) 加强对施工人员
的激励和监督。建立健全的奖惩激励机制,能够进一步
促使施工人员规范化作业,同时通过合理的监督约束,
也能够很大程度上激发施工人员对工作的敬畏心,使
施工人员在实际工作中更加认真负责。一方面,在设置
激励制度时,应该结合绩效考核相关内容,合理规划激
励方案,比如可以通过设置提成和奖金等方式,进一步
激发员工的工作积极性;另一方面,管理部门应该促进
监督机制的健全完善,通过进一步鼓励工作人员进行自
纠自查和相互监督,保障监督工作的有效性,同时,应
该适当拓宽监督反馈渠道,借助电话、信件等反馈方
式,确保监督过程中的各个环节沟通顺畅^[6]。

结束语:新时期背景下,土建施工单位在开展现场
管理工作时,应重视施工技术质量的控制工作,通过明
确关键环节施工技术质量控制要点、提高图纸会审质
量性、提高技术交底全面性、提高技术管理先进性等策
略,全面提升施工技术质量控制的实效性,以此确保工
程项目的建设品质能够充分满足当代人们所提出的建设
要求。

参考文献

- [1]杨建平.建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J].
建材发展导向,2022,20(16):130-132.
- [2]聂玮.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].中
国建筑装饰装修,2022(11):156-158.
- [3]张林昊,白鹏.建筑工程土建施工现场管理的优化对
策分析[J].工程建设与设计,2022(09):255-257.
- [4]夏坚.建筑工程土建施工现场管理的优化策略研究
[J].中华建设,2022(05):73-75.
- [5]王远程.土建施工的现场管理及解决对策[J].智能城
市,2020,6(16):64-65.
- [6]苏红亮.浅析土建项目管理问题与对策[J].房地产世
界,2020(16):80-82.