

# 论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

姜铮军 杨俊波

青岛高园建设咨询管理有限公司 山东 青岛 266700

**摘要:** 建筑企业要想提高市场竞争力,就必须加强建筑工程管理,尤其是土建施工现场管理等方面。加强建筑工程土建施工现场管理,一方面可以帮助建筑企业控制施工风险,提高现场施工的安全性;另一方面还能优化和改善工程设计,降低施工成本。可以说,加强建筑工程土建施工现场管理是建筑企业提高整体效益的必要手段。基于此,本文对当前建筑工程土建施工现场管理中存在的问题以及优化策略展开探讨,以期对相关管理人员提供参考。

**关键词:** 建设工程项目; 常见问题; 分析; 对策

引言: 虽然近些年我国土建工程项目的管理体积越来越完善,而且在市场逐渐开放的情况下,土建工程项目也迎来了阶段性的蓬勃发展。随着一些先进管理理念的引进,土建工程项目的整体管理质量越来越好,但是在管理过程中的一些问题也应当得到更多的重视。通常来说,这些问题大致上可以分为两类,一类是质量问题,一类是安全问题<sup>[1]</sup>。

## 1 土建施工现场管理的重要性

(1) 保障工程建设质量。施工现场属于直接建造工程结构的位置,只有在施工现场落实完善的管理工作,才能够有效提高工程建设生产服务整体质量,有助于进一步改善施工效果。在完善的土建施工现场管理辅助作用下,建筑工程施工质量将会得到大幅度提升,与之相对的,最终的建筑工程整体功能效用和寿命都会得到有效延长。由此可见,完善的管理工作能够进一步促进建设质量提升,为后续的土建施工发展提供充足动力。除此之外,在完善的现场管理作用下,施工过程中一些漏洞问题的发生率也能够很大程度上得到降低,由此可保障工程建设质量。(2) 推动土建施工有序进行。土建施工现场工序繁多,工种复杂,需要用到很多大型设备;另外施工中不可避免会产生声、光、粉尘等各类污染,影响周边居民正常生活。施工现场应加强安全文明施工管理,全面收集整理施工现场常见的安全、环保问题,做好相关管理措施和预案,严格控制安全隐患,在最大程度上降低安全事故的发生概率;通过日常监督检查,避免安全、污染等施工事故发生,确保施工任务安全有序进行。(3) 提高工程项目的经济效益。建筑工程建设一个非常关键的工作目标是追求更高的施工建设经济效益,而通过合理开展现场管理工作,能够有效提高施工质量和施工建设有序性,从而使施工过程中的成本得以控制,促使施工利润得到进一步提升。在现场管理

的优势作用影响下,施工建设的有序性和有效性都能够得到充分保障,这样现场施工所消耗的成本将会有所缩减,基于此,土建施工项目的经济价值能够得到充分满足,同时其社会效益也会有所提升。由此可见,充分落实现场管理以推进土建施工过程中的精细化管理落实,对于促进项目经济效益提升有着不容忽视的积极作用<sup>[2]</sup>。

## 2 土建施工现场施工管理的基本原则

### 2.1 规范性原则

工程项目施工前,施工单位应以国家及行业现行技术规范和质量标准作为框架,针对当前工程项目的实际情况,构建完善的施工技术质量控制体系,对质量控制目标、质量控制方案及措施、各岗位施工技术质量控制责任等内容加以明确。施工过程中,施工单位应严格依据施工技术质量控制体系中的规定,开展各项技术管理和质量控制工作,确保施工技术质量控制工作的系统性和规范性,获得更好的实施效果。

### 2.2 科学性原则

该原则主要强调以下2方面内容。第一,施工前,现场技术管理人员应在综合分析现场实际环境、项目建设特征、设计意图及相关技术规范标准的基础上,对技术方案、施工流程进行科学设计,确保所选工艺适用于当前工程项目,保证技术应用过程中各类施工资源能够得到合理配置,提高施工技术的科学性,保证施工质量。第二,注重新技术、新材料、新设备的引入和应用,同时做好相应的技术要点把控工作,以此提高施工技术的先进性,使施工效率和质量得到进一步提升。

## 3 当前建筑工程土建施工现场管理存在的问题

### 3.1 管理机制不够完善

随着我国建筑产业的快速发展,政府、社会及相关部门均提高了对建筑企业的关注度,更加重视建筑工程管理工作。尽管如此,很多企业在建筑工程管理工作

上仍存在管理机制不够完善的实际问题,无法有效地监督、约束工程项目施工,最终影响建筑工程的施工质量。在建筑工程管理工作中,现行使用的管理机制存在严重的滞后性,难以跟上新时期建筑产业发展步伐,一些日常管理工作流于表面形式,缺乏操作的实践价值和意义,导致建筑工程管理工作难以平稳、顺利地推进,施工变更成为建筑工程管理体系中的一种常见现象,不仅影响建筑工程造价,还会影响建筑工程的施工进度及施工质量。出现这些问题主要是因为建筑企业缺乏全面、科学、合理的建筑工程管理机制,所以,建筑企业必须不断优化、完善建筑工程管理机制<sup>[1]</sup>。

### 3.2 施工材料的验收和保存不够完善

对于土建工程施工来说,施工材料对于整个工程质量的影响也是比较直接的。按照惯常的标准来说,施工管理人员应对进场的建筑材料进行严格检查,检查材料质量、规格等各项指标,待其结果合格后方可投入使用。但是某些土建工程的施工现场,各项管理制度不太完善,施工材料验收方面相关负责人员不够细心,不能严格按照施工规范和试验结果要求检验进场材料,使得材料的质量问题没能得到及时解决。在施工材料的保存方面,一些材料容易受到环境因素的影响,在保存的过程中也要创造良好的条件。但是,有些施工现场在这一方面做的并不够完善,导致一些材料的质量和性能在保存的过程中受到了影响,从而对整个工程的施工质量造成不良影响。

### 3.3 建筑工程中的安全意识不足

随着市场竞争的不断加剧,一些建筑企业往往只为了追求经济效益,对于工程项目相关的安全制度重视不足。在很多建筑工程项目开始施工之前,没有进行严格的安全检查,在整个建筑工程项目进行的过程中,也对于安全问题没有足够的重视,没有建立完善的安全管理体系。在很多的的情况下,没有建立完善的安全管理体系,不仅会对于建筑企业的经济效益有所影响,同时,也会损害建筑企业的社会信誉。此外,在很多建筑工程项目后,许多安全管理措施都是在问题发生后才进行处理,忽视了施工之前和过程中的安全管理,也就使得整个建筑工程项目存在极大的安全隐患。安全隐患一旦发生,不仅会影响到正常施工的进度,同时,还会对于建筑工程的整体质量造成不利的影响,在后期投入使用过程中,很容易产生质量问题,不利于保障使用者的生命财产安全,也会对于建筑企业的社会效益和经济效益造成负面影响<sup>[4]</sup>。

## 4 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

### 4.1 构建完善的施工现场管理体制

(1) 构建完善的组织机构体系。在完善现场管理体制时,首先应该完成的建设任务是构建良好的组织机构体系,只有具备坚实的机构体系基础,才能进一步推动管理体制的全面建设。因此,在组织机构体系构建过程中,管理人员需要结合当下建筑建设管理实际需求,对工作人员的专业能力素质提出合理要求,在此基础上明确划分各个岗位的职责,通过合理制定管理制度来进一步推进后续管理措施有效落实。除此之外,建立组织机构体系时,还应该注意对不同组织中的具体岗位进行细致的规划,比如,可以通过设置项目经理岗位来确保整体的决策和相关责任落到实处,在此基础上合理规划各个部门的具体工作,以此确保管理体制具备良好的机构骨架。(2) 完善施工管理制度。科学的管理体系需要依据完善的管理制度,没有规矩不成方圆。对于工程施工现场管理而言,构建完善的质量保证体系和安全生产体系,明确各岗位职责是日常生产工作标准化、规范化操作运行的依据,比如施工现场安全生产管理制度、施工质量管理、文明施工管理制度、施工例会制度、安全生产保障制度等。各项制度的制定可以参考其他项目的制度标准,但是也要注意根据施工项目特点做到管理全覆盖,制定符合现状要求的管理程序。同时要保证管理体系有效运行,定时组织全体员工学习与自身工作密切相关的管理制度,管理人员应在工作中做好监督和检查,经过不断磨合锻炼,形成高效、有序的生产队伍。(3) 不断更新管理理念。树立正确的管理观念,对于推动现场管理优化有着至关重要的影响作用,为了进一步促使管理技术应用落实,从根源上更新管理理念迫在眉睫。从当前的建筑建设发展情形来看,结合可持续发展基本原则,落实绿色施工理念非常必要,相关人员应该积极在土建施工过程中引入绿色环保施工材料,并尽可能利用新技术、新能源推进施工优化,通过进一步减少施工过程中的资源浪费,以此有效提高土建现场施工的整体效率,减少施工建设成本消耗。总而言之,要想在建筑工程当中推动土建施工现场管理进步,充分进行管理创新,并迎合行业发展实际情况进行基础建设是必不可少的工作内容。

### 4.2 对进场建筑材料进行规范验收和合理保存

建筑材料的质量和各项指标直接影响建筑工程的施工成本和工程质量。要想让建筑工程的建设质量达到国家规范标准,对施工材料的监督应当设立足够多的环节。例如,从供货商的材料供应阶段开始,就要进行严格的把关。企业还要对材料市场进行深入了解,对各供

应商的口碑以及材料供应的质量进行全面的考察,然后根据实际情况合理选择材料。在施工材料进入现场之后,也一定要指派专业的技术人员配合管理人员对其进行验收,对材料进行详细检查,确保质量达到要求才能进行签字。一旦在验收的过程中发现质量问题,坚决不能投入使用。另外,在对材料进行保存时,也一定要根据材料的不同,创造适宜保存的环境。例如,一些金属构件就容易受到潮湿环境的影响而产生锈蚀,为了避免这种情况,应当将它们保存在通风、干燥的环境中。在施工现场使用材料时,也要根据施工实际进度,预先做好材料的调度工作,免临时调度可能对材料造成的损伤。

#### 4.3 加强施工安全管理

(1) 层层落实安全责任。全面加强施工安全管理是实现高效施工现场管理的重中之重,只有充分确保施工安全性,才能进一步提高施工建设质量,为整体建筑工程高效优质建设提供保障。基于此,在推进事关安全管理落实时,首先应该从各单位的安全责任层面落实具体的工作规划,具体来看,应该确保业主、施工方及监理方等各主体均参与到安全管理工作当中,在此基础上健全监督机制和管理机制等相关责任机制。与此同时,还需要注意提高施工审核整体的可靠性,通过严格落实审核工作和技术交底等相关管理内容来有效保障各环节的施工安全。(2) 加强对施工现场高危作业项目的安全专项管理。在建筑建设过程中,难免会涉及一些现场高危作业项目的操作,在此情况下,推进安全专项管理的落实是不可或缺的现场管理工作内容。管理人员应该在正式开展工作前对土建施工现场的具体高危作业项目有充分而深入的了解,在此基础上进行安全专项管理规划,并加大专项管理落实力度。在实际工作当中,安全管理人员需要对高危作业人员的安全防护用品使用情况加以了解,并时时督促高危作业人员合理佩戴或使用安全防护用具,确保相关人员能够安全规范地进行高危作业。(3) 加强对安全管理重点区域的防护检查。电梯井口、

预留洞口、基坑边、施工升降机平层停靠处等区域都是安全防护的重点区域,施工现场安全管理人员要加强对重点区域的巡视、检查,以便及时发现安全管理漏洞。

(4) 全面强化安全培训教育工作。为了进一步推进现场管理中的安全管理,落实全面加强安全培训教育是日常管理工作中不可或缺的一部分,为了有效提高各级工作人员的安全意识,管理部门应该联合宣传部门共同落实三级教育并开展主题安全教育培训,通过有效提高各岗位人员的安全责任意识,促使安全管理工作有效落实<sup>[5]</sup>。

#### 4.4 加强施工质量控制

就建筑工程项目来看,质量控制是所有施工环境中最为关键的部分,先进的施工技术及成熟的工艺为建筑行业奠定了坚实的发展基础。规范地管控施工质量,不仅对各种质量隐患进行了有效防控,也极大地提高了建筑质量,促进了质量控制工作的完善。

结束语:近些年,我国建筑领域发展迅速,土建工程的总体施工规模也快速增长。虽然在不断的实践和探索中,我国土建工程的总体管理水平大幅提升,但是不可否认的是,在实际的施工过程中,仍存在一定的组织管理问题。企业一定要提高重视,针对质量管理和安全管理采取更为科学的方法,融合更为先进的理念,并积极顺应信息时代的发展,用现代化的手段来提升管理效果。

#### 参考文献

- [1]杨建平.建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J].建材发展导向,2022,20(16):130-132.
- [2]聂玮.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].中国建筑装饰装修,2022(11):156-158.
- [3]张林昊,白鹏.建筑工程土建施工现场管理的优化对策分析[J].工程建设与设计,2022(09):255-257.
- [4]夏坚.建筑工程土建施工现场管理的优化策略研究[J].中华建设,2022(05):73-75.
- [5]罗美初.分析房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].建筑与装饰,2021(5):65+67.