

房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析

王东东

河南坤元建设工程有限公司 河南 三门峡 472100

摘要:在建筑工程施工过程中,质量管理是必不可少的环节。及时发现质量管理中薄弱环节是保证制度严格执行的必要手段,同时也是能够提升客户对工程信任度的重要方法。目前我国很多建筑企业虽然已经意识到质量管理的重要性,但是在实际的工程施工过程中还是会出现诸如管理体制不完善等问题。文章旨在分析建筑工程施工质量管理的意义和常见的质量问题,并提出解决对策,为提高建筑工程质量管理水平提供了参考。

关键词:建筑工程;质量管理;对策

引言

在房屋建筑工程中,工程的施工质量直接影响建筑的使用寿命和稳定性。有关数据显示,我国有三分之一的房屋工程都存在或大或小的质量问题,这些问题都会影响整个工程的使用安全,所以,施工质量管理是建筑工程的重要组成部分。在房屋建筑施工时必须进行严格的质量管理,其主要内容有合理协调、把控日常工程施工质量,使建筑施工时的技术质量等达到预期标准,从而提高建筑的使用寿命和性能,保证人们的生命财产安全。

1 房屋建筑工程现场施工管理的意义

运用科学的规划、恰当的管理模式,提前做好管理规划,保证在建设中的各种生产要素能够及时调配,施工人员互相配合,并将交接工作顺利完成,以确保施工进度能够如期完成,确保整个工程的高效率、高水准。也能确保所有的工程都能顺利的进行,同时问题得到及时发现和解决,从而提高工程质量。工地建设的管理对于整个建设项目具有非常重要的实用价值,能够保证建设项目的质量,在整个建设中,工地的实时的管理能够实现多种不同的建设要素之间的协调,以实现人力、物力等资源优化配置,促使项目进度加快,确保提升建设单位的综合效益^[1]。

2 房屋建筑工程施工质量管理的基本原则

2.1 房屋建筑施工以预防为主

房屋建筑施工要遵守“质量为上,预防为主”的原则,以避免亡羊补牢的现象。在建筑施工的过程中,监管人员应时刻关注质量把控措施,以质量安全为主,通过质量把控、施工规范全面落实建筑施工质量条例,并贯彻始终。

2.2 坚持质量为上的原则

房屋建筑的好坏关系到人们的生命财产安全。所以,在建筑施工的各个重要环节都应坚持质量为上的基

本原则。在建筑施工的过程中,建筑企业应提高建筑队伍的施工效率和质量,合理优化建筑材料配置,并提高施工人员的施工素养,以提高施工人员的积极性和工程质量^[2]。

3 房建工程施工管理和质量控制中存在的问题

3.1 施工质量问题

从目前情况来看,在房建工程施工建设中,在工程质量方面存在较大提升空间,房建工程基础和主体施工环节质量将会给整个房建工程质量带来一定影响。在实际施工建设过程中,表层基地处理不规范、钢筋混凝土硬度不够,或者混凝土凝结速度比较慢,都会引发一系列施工质量问题,阻碍房建工程施工水平和质量的提高,从而制约房建工程今后发展。

3.2 现场管理问题

在房建工程施工过程中,投放使用的施工材料种类繁多,施工现场可能会发生施工材料随意堆放、材料管理不科学等状况,材料存放位置不合理,错过最佳使用周期,材料自身质量将明显降低,容易造成资源浪费。并且,在机械设备使用过程中,由于操作不规范或者其他因素,使得机械设备存在故障问题,并且建筑企业没有及时处理,导致机械设备损坏,从而增加设备维修成本,使得房建工程造价随之提高。

3.3 相关人员意识和素质落后

工程施工的管理者是工程建设中的主要参与者,因此他们在各环节中都发挥着重要的作用。当前在我国建筑工程施工管理工作中,由于管理思想还不够先进,管理意识比较落后,限制了施工质量管理工作的进展。质量管理人员是质量管理工作中必不可少的,但是在实际的施工工作中,往往出现质量管理人员配备不足的情况,有的质量管理人员甚至同时兼职几个项目,导致工作出现形式化、表面化的现象,质量问题无法得到及时

处理。另外,工程项目施工工艺复杂,施工流程较多,需要施工人员具备与其承担的工作相适应的专业知识、技术水平和工作经验等,但目前我国建筑工程施工队伍中的施工人员大部分来自农村,综合素质和技术水平参差不齐,责任意识薄弱,对项目质量重要性的认识不够,再加上相关的培训内容过于简单、考核不严格,导致工程施工现场质量问题和事故频频发生,影响了建筑工程施工质量管理水平^[3]。

3.4 施工技术水平落后,安全隐患大

一些建筑企业施工监督不足,缺乏足够的技术指导,正常的施工流程被扰乱,工程项目得不到严格规范管理。施工企业内部没有建立健全的管理机制,监管对策和工程施工规章制度不完善,容易出现专业技术人员渎职的问题。由于工程建筑自身与众多领域都有一定的联系,因此,对建筑施工技术的规定更加严苛。针对目前工程施工的总体情况来讲,施工工艺质量既事关工程建筑的整体质量,又影响着日后的家居安全,因此,应高度重视施工工艺水平,使工程在施工期内顺利完工。由于人们对工程建筑外观设计的美观性要求日益提高,促使多样化和人性化的建筑类型层出不穷,先进的施工工艺既可以保证建筑工程施工质量,又能保证建设工程的美观性。

3.5 原材料质量不过关

如果施工原材料质量不佳,后期施工过程中很难保证建筑项目的建设质量。就现阶段的原料销售市场来看,装饰建材质量无法得到合理保障,一些质量较差的原料流入销售市场后并没有通过有关质量检测人员的查验,致使一些工程建筑应用了质量不合格的原料后出现建筑质量不符合规定的问题,造成重大事故。

4 加强现场施工管理的有效措施

4.1 做好施工前的准备工作

(1) 将施工图纸的设计作为重点,施工单位要挑选符合要求、信誉好、技术好的图纸设计单位,并且在图纸审核阶段,监理单位、建设单位和施工单位都必须参与研究、协商,根据工程项目的管理特点进行深入剖析,待各参与方都确认后,方可授权施工方投入使用。

(2) 当图纸确定使用后,邀请专业人士对施工场地、地质条件等诸多因素进行全面评估,以确保工程项目顺利开展。

4.2 加强施工材料管理

首先,在建设前,工程项目管理部门要建立一套材料质量保证制度和规划,并严格遵守国家规定,确保材料的质量。其次是材料的安全管理,各级领导要加大

对建设单位员工的法制宣传力度,增强他们的责任感,防止因为不规范的行为导致负面后果。在工程建设过程中,建立完善的安全体系与标准,并将具体的责任落实相关负责人。在对材料的选用和管理上,层层把关,确保所有进入的材料都符合国家规定的要求。在使用之前,要先选定堆放位置,强化对周围环境与位置进行分析,确定最佳的存放地点。最后,制定出一份详细的施工时间表,并严格执行所有工序,确保材料的使用率,最大降低损耗^[4]。

4.3 完善工程管理责任制,提高现场监管力度

明确施工单位负责人的责任,增强他们的责任感,将施工质量制度落实在每个人心中,让他们注意自己的行为,能够完美完成任务。另外,施工单位要提高现场监管力度,首先要特别重视工地管理人员的素质,要选用具有专业技能和社会道德修养高的工作人员。目前,国内的建筑行业还没有统一的管理体系。因此,有关部门务必要加大对有关单位的检查力度,将那些不合格的项目进行清除。

4.4 提高施工人员和设计人员的专业水平

在房屋建筑中,施工人员是影响施工质量的重要因素。许多施工单位的从业人员整体素质不高,缺少工程质量安全意识,有的建筑企业将施工任务通过转包、违法分包的形式包给一些根本不具备施工资质的施工队伍建造,给工程质量埋下严重的安全隐患。因此,必须对施工队伍的作业人员进行系统培训,提高其专业水平和质量意识,建筑企业要不断招聘高水平的专业人员,以提高施工队伍的整体素质,更好地带动建筑企业发展,避免施工中出现错误,以防质量安全隐患。施工人员也应有良好的工作态度,对于施工环节遇到的问题应积极请教专业人员,以保证建筑施工顺利,提高建筑的整体质量和社会竞争力。对于设计人员来说,建筑质量的关键就是图纸。图纸是建筑施工的指导方向,设计人员应不断优化建筑设计方案,不断积累自身的知识库,通过咨询权威专家机构提高建筑质量安全和用户的满意度。设计人员只有不断的学习、实践,才能更好地提高自己的专业水平和管理才能,同时,设计人员要将自身的专业技能与建筑精神相结合,设计出优秀、高质量的作品,提高建筑施工质量^[5]。

4.5 加强施工现场安全管理

施工现场安全事故会严重阻碍施工进度,并对施工单位的声誉和专业资格产生不利影响。因此,必须加强建筑施工现场的安全管理。首先,必须对建筑工地的工人进行培训,使他们都了解施工安全措施,学会使用

适当的手段保护自己。例如,对于电焊工来说,必须为他们提供良好的设备保护好眼睛;对在高海拔地区工作的人员,应采取安全防护措施,通过专业化的安全教育,提高施工管理的质量和效益。另外,在施工现场管理中,每一个工人都必须配备与岗位类型相适应的防护设备。为了更好地保证安全文明生产和建设,实现无事故、无伤亡的目标,我们必须按照有关各方的要求,严格执行和更新安全程序。

4.6 加强作业防护

施工现场在保护设施的使用和施工控制过程中具有难以替代的辅助功能。通过对施工现场的封闭防护,能够有效防止其他无关人员进入正在施工的场所,以降低施工人员与社会人员之间产生矛盾和伤害的风险。环保设施能够降低建筑施工过程中对环境的影响,减少附近住户的抱怨和环保部门的惩罚。对施工人员实行合理的安全防护,也能减少对他们健康的危害。所以,施工管理人员必须重视保护工作,如果保护不到位,应及时发现并责令整改,以确保工程顺利进行。

4.7 建立完善的质量管理体系

(1)工程项目的管理是按照各个环节进行的,每个工程都按照流程依次进行,同时有时候会因时间的变化也改变施工内容。为了保证项目建设的平稳进行,经理必须对项目进行动态管理,并对资源进行有效地分配。同时,对工程项目要以管理为核心,强化全面的管理理念。(2)建立健全的组织管理体制,制定科学、合理的工程项目管理制度。建设工程项目建设的整个流程复杂,每天的工作任务繁重,需要建立一个科学、合理的管理机构和运行机制。因此需要成立各个工作单位,负责各自的工作,也要对各自的工作职责和职权进行划分,同时也要进行相互协作。展示管理条例和措施,做好对工程规范和内容的传递、分发和执行,在施工前开展技术交流,并按照总体的安排准则,制定一个实际而又高效的分步执行方案。

4.8 完善监管检测体制

建筑企业只有不断地优化质量管理理念,加大施工现场巡查力度,才能提高工程质量。建筑企业监管部门一定要将监管职能落实到位,建筑企业应顺应市场发展规律,完善、健全施工质量管理体系,实现精细化管理,根据我国建筑法检验建筑施工是否规范,工程施工顺序、材料资质、人员资质是否符合建设要求,工程人员是否有上岗资格证明,建筑材料的质量检测是否符合

国家标准,材料数据是否真实,管理人员是否就位,通过完善、科学、有效的管理体制,实时、精准地控制工程施工。同时,建筑企业应完善检测职能,科学检测建筑材料和构件成品、半成品的质量情况,待检验合格后再投入使用^[6]。

4.9 引进信息化管理技术

目前,信息技术早已渗入不同领域的管理工作中,这对提高管理效率、降低经营成本起着重要作用。尤其是在施工的现场管理工作中,涉及许多施工细节、流程和工艺技术,运用信息管理方法可以模拟施工现场的实际作业状态,发现管理工作中存在的问题和困难,从而提供有效的改善方法,使现场施工达到预期要求。同时,它能有效克服工程技术人员相对较少、专业技能较低对相关管理工作造成的不利影响。

5 结束语

总而言之,在房建工程施工中,为了保证施工质量和安全,需要从施工各个环节入手,做好施工管理工作,科学制定施工质量控制计划,要求各级人员严格按照计划内容操作,规范施工,减少施工问题产生。在房建工程施工建设中,施工管理和质量控制展现出较强的复杂性和系统性,建筑企业及施工单位应结合工程现场实际情况,加强对影响施工管理与工程质量的影响因素调查,通过对房建工程管理中常见的问题的分析,了解不同问题产生原因,采取相关措施进行处理,在工程建设中深入落实施工管理和质量控制措施,优化工程施工管理效果,保证房建工程施工质量,增强企业综合竞争实力,为建筑企业更好发展保驾护航。

参考文献

- [1]郑琳.城市园林绿化施工的质量问题及控制措施[J].住宅与房地产,2021(21):80-81.
- [2]蒲廷海.关于如何加强工程施工现场质量管理的探讨[J].城市建筑,2020,17:191-192.
- [3]孙成前.建筑工程施工技术质量管理控制探讨[J].陶瓷,2020(07):147-148+151.
- [4]张辉.房地产开发项目工程管理探讨[J].居舍,2020(07):172-173.
- [5]韩俊海.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策初探[J].房地产世界,2021(15):105-107.
- [6]林佳豪,李辉,张国良,等.建筑工程项目管理中施工现场管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2021(18):169-170.