

建筑施工安全管理在工程项目管理中的应用

李三相

甘肃省通信产业工程监理有限公司 甘肃 兰州 730030

摘要: 建筑行业的施工安全管理是施工安全工作中的一个重要环节,它直接关系到工程建设的是否顺利进行。因此,有关建筑施工单位必须加强对自身的安全管理认识,深入剖析施工安全管理中的难点,制定出相应的对策,以确保建筑工程的安全运行。特别是要加强安全监管,提高施工员工的安全意识,建立一支专业化的安全管理队伍,才能提高整个建设项目的安全管理水平,带动建筑行业的整体安全高效发展。

关键词: 建筑工程;安全管理;项目管理;施工应用

引言

建筑工程项目负责人员应该依据相应规范标准,明确安全施工作业的相应内容,创设与建立管控组织机构,对建筑工程项目的安全施工全面管控,在工程管理进程中,也应该明晰相应部门的职能与责任,持续完备管控体系,对阻碍与干扰施工安全的不良因素进行预防控制,规避施工质量安全问题的出现。

1 建筑施工安全管理的重要性

1.1 确保工程的质量与效率

土木工程施工涉及的内容比较多、而且这类工程一般施工周期都比较长,工作内容也比较复杂,所以在具体的工作中,很可能会出现由于各种工作协调不及时,或者是对安全隐患、安全风险事故没有采取科学有效的规避措施等,导致了工程施工质量和施工效率受到影响。要想有效的解决和规避这一问题,就必须要加强施工安全管理,要从工程施工的方方面面入手,将安全作业、安全意识培训等工作渗透到各部门人员、各个施工环节以及基础施工人员的身上,确保每一个工作都是按照流程和相关的规范来进行操作,并且确保将所有安全风险和隐患都能够事先进行排查和分析,并提出有针对性的解决措施,这样才能够保障工程质量与施工效率的全面提升。

1.2 有利于维护企业的经济利益

从宏观方面讲,加强施工企业现场安全管理对提高建筑行业安全管理水平、确保社会经济稳定发展意义重大,同时,对维护企业自身品牌形象、保障企业经济效益具有重要意义。一方面,建筑市场日趋饱和,房建企业之间的竞争异常激烈,企业要想稳定发展,就必须具备核心竞争力,其中维护企业的品牌效益非常重要。如果房建企业在施工过程中频繁出现安全事故,则该企业的品牌形象就会一落千丈,在后续项目投标中必然会被

建设单位除名,无法拿到项目,生产经营陷入停滞,如此恶性循环很快就会拖垮整个企业;相反地,如果企业在众多房建项目中都能做到零事故,则会在行业树立良好的口碑,对于提升企业的品牌形象必然有利。

1.3 保障人们生命和财产安全

土木工程施工作业会涉及到一些高空等危险作业方式,如果施工人员自身安全意识薄弱,或者对施工规范以及作业标准不是十分了解,这些都会导致在施工过程中很可能发生一些重大安全事故,给工程带来重大的经济损失,更威胁施工人员的生命安全和财产安全。所以为了规避这一情况的发生,必须要严格落实施工安全管理制度,加强管理力度,并且对施工人员进行安全培训和施工规范培训等^[1]。这样就能够从根本上,提高施工作业的安全性,保障了工程的质量和安,为人们的生命安全和财产安全保驾护航。

2 建筑工程施工安全管理主要特点

2.1 施工周期比较长,施工条件比较艰苦

由于工程建设的活动较多,工程建设施工周期较长,工程建设涉及基础、主体、墙面、室外等多个环节,而且大多数工程作业都是在室外进行,这给工程的施工带来了很大的困难。同时,建筑施工工人在户外工作时承受天气的多变(夏季酷暑,冬季严寒),气候条件变化无常和施工条件简陋,这就大大增加了建筑行业施工过程中的事故发生的几率。

2.2 施工作业区域受限

一般而言,建筑工地由于场地受限,要求将大量的建筑材料集中于有限的场地,作业人员和机械设备在同一垂直空间区域内,很容易发生被坠物砸伤的情况,同时,建筑的规模也更大,其外观也更多样,安全措施也要根据不同的工程类型进行相应的调整。在这种情况下,超高层建筑和特殊形体建筑的外立面施工工作会受

到很大的限制，工人的危险性也会大大增加，所以高空坠落事故才会频频发生。

2.3 生产工艺复杂多变

各种现代建筑具有各自的特殊功能需求，这就形成了建筑物多样化特征，这就使得各种建筑的施工工艺也不尽相同，而且各种建筑的施工过程中也存在着许多不安全因素。随着施工作业进行，施工中存在的安全隐患已成为制约施工顺利进行的一个主要因素。因此，施工单位必须根据实际情况和项目进度，采取相应的安全整改措施，从而来减少安全施工的影响因素。

3 建筑施工安全管理现状

3.1 材料管理问题

材料是影响建筑工程质量的重要因素，而在施工的过程中，各种不同的工艺所需要的材料也有较大的差异，虽然材料管理是一个重要的问题，但也面临较大的管理难度。因此多数建筑工程企业在进行材料管理的过程中，多采用随机抽样的方式进行检查。一方面，在施工之前没有与供应商建立良好的材料交付机制，缺乏对应的沟通联系渠道，在施工过程中材料出现的问题，很容易导致供应以及使用层面的纠纷^[2]。而另一方面，在材料管理的过程中，检查随意的现象比较常见，没有明确的检查管理规范制度来进行指导，材料管理人员对材料的具体检查内容和项目并不清楚，专业性较差的情况下导致抽样检查的结果无法得到保障，从而引起相关质量安全隐患问题的产生。最后，由于材料成本往往会占据工程施工成本的一半以上，施工企业可能会采用偷工减料、降低材料标准等方式来获取更大的经济效益，最终导致质量问题的产生，严重时甚至会引发巨大的安全事故后果。

3.2 安全生产意识相对薄弱

在我国的土木工程施工管理中，一般管理人员更加注重的管理内容就是对施工工期，施工进度以及施工质量方面的管理，忽视了安全管理的重要性。总体来说还是由于施工人员对安全作业的意识还是十分薄弱的，而管理人员对安全管理的意识也比较薄弱，对安全作业缺乏科学完善的认知，以及对施工现场没有进行全面的排查，致使很多安全隐患问题没有及时发现，给后续工作带来了很大的影响^[3]。除此之外，安全意识薄弱也阻碍了安全管理工作的落实，很多需要部门之间协调完成的，但是在开展管理工作的时候，不能将各个部门之间进行全面协调，这也降低了部门之间的配合度，对工程施工质量有直接的影响。

3.3 安全考核制度缺乏可行性

在施工项目建设中，如果有经费和人力资源的支

持，那么安全评估系统就是软件的保证。目前，许多项目部对员工和管理者的考评体系都不够完善，奖金少、惩罚多，惩罚的规定比较多并且细化，而奖惩方面的规定却是不可行的而且还不明确。这样不合理的奖惩考核体系，既不能培养员工的安全意识，还容易让员工产生消极的情绪，不能有效地激发员工的工作热情和纠正错误积极性。同时，企业制定的奖惩制度也难以执行，比如对安全管理进行的处罚，相关人员不会主动缴纳罚金，一般都是工头和劳务公司支付。基于这种情况，受罚的人不会吸取教训，没有动力去改善错误施工行为，有的人根本不在意，觉得违反安全生产只要工头或劳务公司交钱出发就行，没有造成个人损失就不会在意安全问题。

4 建筑施工安全管理在工程项目管理中的应用

4.1 加强施工材料质量管理

施工材料的质量控制与工程的最终质量具有直接的影响。首先，应当加强对采购人员、材料管理人员的资质审查，在确定其具有良好的专业素质、职业素养的基础上，对其采购过程进行有效的把控。一方面需要根据工程项目清单对材料的规格、数量、品牌进行明确的规定，并通过货比三家的方式来选择性价比较高的工程材料。另一方面，需要与具有相关资质的材料供应商达成合作机制，使其能够为工程施工提供长期稳定的工程材料，并确保工程材料规格参数质量的稳定性^[4]；其次，需要在施工材料进场前进行有效的检验，对其规格参数以及数量进行全面的检查，在确认无误后，才能完成材料进场的工作。此外，在材料管理的过程中，需要做好不同工程材料的堆放存储管理、不得混放，同时，不同的工程材料需要根据其性质来建立对应的储存机制。并在工程材料投入使用前，对其进行抽样检测，质量合格后方能投入施工使用；最后，还需要建立完整的材料管理数据库，根据其时间、批次、种类明确记录，以确保后期盘点、追责工作得以有效展开。

4.2 提升安全监督管理重视力度

要确保土木工程施工安全管理工作真正的落实到每一个环节，并且能够贯穿施工全过程，那么就必须要加大施工安全监管力度。要确保能够对现有的风险防范进行细化的监督，保障将风险事故的发生几率降为最低。还要全面提高监理人员的综合素养，一方面要让监理人员本身意识到施工安全监管的重要性，并且要对其专业能力和责任意识等方面进行不定期的强化培训，通过培训活动的方式提升监督管理人员的职业素养。明确工作范围、树立正确的岗位价值观，进而在建筑企业安全监

督管理责任落实过程中得到完整的体现^[5]。除此之外,还要挖掘更多的建筑行业有关监管方面的高质量人才,可以通过人才引荐、招聘等渠道来进行人才的扩充,并对一些熟练掌握和使用信息技术的先进技术型人才,作为重点人才培养目标,来进行深入培训,从管理能力,以及项目情况等全面入手,使其自身能具备更专业、更全面和更丰富的工作基础,为土木工程的安全监督管理工作提供基础的人力保障。

4.3 强化项目部安全质量主体职能

建筑工程项目部门是工程建设进程之中的承担者,也将会直接关系到建筑工程施工作业的安全性与高效性,因此,要想实现高质量高水平施工,就必须做好建筑工程项目的规划设计,应该选取施工水平较高、工作经验较为丰富的工作人员来担任建筑工程项目的安全管理工作负责人,从而形成素质能力较强的建筑施工团队,并且应该树立与形成工程项目经理的安全施工思想认知,在建筑工程施工进程中,项目经理应该对于建筑项目的安全性以及工程质量展开全面负责^[6],在有效确保建筑工程质量的基础上,做出相应承诺,构建完备科学的体系规范,将安全施工的思想理念引进与落实在实际施工作业之中,同时应该落实相应负责人,最后还应该做好施工现场的安全质量管控工作,在实际施工作业中重视每一个细节之处与细节问题,发觉施工过程中存有的隐患危机应该第一时间处理,保障建筑工程的安全有序施工。

4.4 加强技术交底工作

施工过程中涉及的各项施工工艺,其流程规范具有较大的差别。为了确保现场施工能够严格按照对应的技术标准来展开施工,在施工开始前应当做好技术交底工作。一方面,技术人员需要与施工人员进行良好的沟通与交流,在充分了解设计图纸的基础上,对施工过程中可能采用的施工工艺、施工技术进行有效的前期准备。另一方面,在技术交底的过程中,还需要根据现场施工人员的实际情况来建立对应的施工组织与计划,并建立明确的施工标准与规范,以提升现场施工人员的重视程度^[7]。同时通过标准的施工技术规范,来确保现场施工人员能够按照技术标准进行严格准确的施工,务必保证施工技术交底工作的有效展开。

4.5 完善安全管理体系

应该完备与健全安全质量管控规范制度,在实际的建筑工程施工作业进程中,也应该严格执行与全面落实,应用相应的规范体系来管束管理人员的工作,切实实现在管理工作中有据可依,规整工作人员的操作行为,对于所出现的违规施工情况必须严肃惩处,全面发挥出建设企业的监督管理职能,持续完备相关的法律规范,将安全质量隐患问题消灭在襁褓中。严格目标职能,构建科学应急预案,强化预防举措,对建筑工程施工环境展开全天候不间断管理监督、每天报告记录制度,提高监管监察,实现建筑工程施工场地随时随地处于被管控的状态下。

结束语

综上所述,在建筑工程实际施工作业进程的之中,怎样才可以切实有效地做好工程质量管理与安全质量管控工作,是建筑企业是否可以持续稳定发展的关键基础与保障,因此在建筑施工建设进程中,必须强化对施工质量以及安全这两个方面的管控监督,对施工质量与安全管理工作也应该全方位落实在整个建筑施工周期,工程的质量以及安全程度将会直接关联着建筑企业的经济收益,也关联着工作人员的生命与财产安全,因此,做好质量与安全管理工作是重中之重,也是必要工作。

参考文献

- [1]魏永宏.土木工程施工安全管理创新实践研究[J].中国建筑装饰装修,2022(4):168-169.
- [2]蔡平.房屋建筑施工的质量与安全管理研究[J].四川水泥,2020,(2):168.
- [3]叶湘.土木工程施工安全管理存在的问题和思考[J].广西城镇建设,2021(8):102-103.
- [4]黎鸣.建筑工程现场施工中安全和施工技术管理[J].建材发展导向,2022,20(9):3-4.
- [5]周莉.土木工程施工安全管理模式的创新思考[J].中国设备工程,2021(2):222-224.
- [6]畅斌.建筑工程施工安全管理的问题及措施分析[J].江西建材,2020(4):89+91.
- [7]孙剑毅.探讨建筑工程施工质量安全控制与管理[J].智能城市,2020,6(17):61-62.