

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

田长霖

大连三川建设集团有限公司 辽宁 大连 157000

摘要: 由于中国市场经济的蓬勃发展, 建筑工程土建的不论规模和总量上, 得到了较大提高。在建设工程施工活动中, 土建施工现场管理水平也是一项不能忽略的重要内容, 这一管理工作水平的好坏将对整个建筑工程及土建设备施工效率造成直接影响, 同时, 还将对整体施工及土建设备施工过程的后期使用性能产生重要影响。所以土建行业施工现场管理者应认真掌握有关技能与专业知识, 以便将自身的施工水平进一步提升。

关键词: 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化策略

引言: 重大工程项目实施, 存在着相当困难和复杂性, 其土建人员对施工现场处理作为国家主要基础工程之一, 其所带来的社会冲击和影响很大, 因此为了防止对工程施工效率和员工的安全带来重大冲击, 更应注重管理策略设计和优化, 全面实施在每个作业过程中, 专业化的施工团队参与, 及时发现施工现场的不正常情况, 在第一时间及时报告和解决, 减少了工程项目的重大施工安全隐患事故, 保护了施工单位的良好形象, 给施工企业创造了良好的施工环境, 并以此实现了施工经济性和社会效益。

1 建筑工程土建施工现场管理内容概述

想要切实搞好工程土木人员施工的现场管理, 首先就必须深入了解工程土建施工现场的具体内容, 对施工现场经营管理需要的各项技能进行全面掌握, 制定出以现场具体情况为基础的现场管理方案, 使该现场管理方案的可行性不断提高。另外, 土建的施工现场管理者必须对施工现场的作业条件进行周密检查, 以便找出效益最佳的施工方法和可操作性最高的施工技巧, 以便确保施工效率和质量都可以获得完全的保障。对施工计划作出评估的同时, 必须对施工的可靠性和经济效益作出全面的考量, 以便达到施工进度管理的多层化, 避免工期拖延问题的发生^[1]。

2 建筑工程土建施工现场管理的重要性

2.1 提高施工质量

在建筑工程土建施工的过程中, 施工质量是直接受影响项目整体发展的最重要因素, 因为只有保证项目施工质量, 才能有效地保证其用于以后的项目开发, 避免工程项目在实际使用存在质量和安全问题。在实际工程施工中, 施工现场管理是影响工程施工质量的最重要因素, 因此加强施工现场管理可以有效提高工程总体质量, 避免整个工程项目存在质量问题。施工现场管理可

以有效地协调和管理现场的一切事物, 包括施工工人的技术操作以及现场的施工材料整理, 尽可能保证工程的整体质量。

2.2 确保施工安全

除了上文所谈到的保证工程施工质量外, 还必须要确保工程施工安全, 避免常出现意外事故, 造成人员伤亡。为了能够确保工程施工安全, 必须要对工程施工现场的管理提高重视程度。在施工过程中, 对一些很有可能发生安全事故的施工环节和施工现场进行重点管理和控制, 尤其是一些高空作业。工程现场管理人员应重点管理这些领域的各项安全措施, 要求施工人员在施工前必须要有上岗证明, 严格按照工程施工技术规范, 尽可能确保工程总体施工安全, 避免发生安全事故^[2]。

2.3 为企业树立形象

随着当今社会的不断发展, 人们对生活质量的要求在不断提高, 对建设项目质量的关注也越来越密切。由此可见, 人们越来越重视住房的环境安全和社会生活。为了满足人们的基本生活以及需求, 在施工项目实际施工过程中, 有必要加强施工现场的控制和管理, 提高施工项目的质量和安全性, 提高人们对于施工项目的期待, 也能够让业主更加信任企业。客观地说, 这对建立施工企业的良好形象非常有利, 可以有效地提高建筑的经济效益。

3 建筑工程土建施工现场管理工作中存在的问题

3.1 施工人员专业水平欠缺

由于现代科学技术水平的提高, 在土建工程中所使用的建筑施工器具先进水平也大大提高, 但事实上, 仍有很多的施工现场中的施工人员技术能力不足或者没有专职技师, 而且很大一部分的施工员工也都是没有经过专门及技能培训过的普通农民工, 所以即使他们的技术整体水平较差, 也会拖慢整个土建工程的实施进度。还

有一个更必须注意的是,技术能力欠缺的施工人员在运用机械设备中,错误操作不但会影响整体项目的质量,而且可能造成建筑物资的损失,甚至直接损害整体工程。与此同时,错误操作也将伤害设备并降低其使用寿命,这又将会是一个不小的破坏与浪费。

3.2 现场管理模式缺乏科学性

当前由施工单位正在开展的某些基础建设工程施工过程中,在进行实际施工项目管理过程中,常常由于缺乏正确的管理手段,从而最终影响到在实际施工作业中无法顺利完成的情况上,也造成了施工单位所必须投入巨大的人力、物力和资金,对施工单位最终的利润也造成了直接的影响。与此同时,正因为当时缺乏有效的施工现场监管手段,很大的程度限制了施工现场监管功能的充分体现。

3.3 材料管理层面

材料品质能否合格,直接关系施工的总体品质。目前的建筑管理还不够严格,建筑成本控制和材料管理成效不佳,由于建筑成本控制不够,存在二次建设问题,间接增加工程施工总费用,提高建筑建材的价格。材料管理要强化项目材料价值的管理,因为工程数量巨大、生命周期很长,在项目执行阶段可能会出现物料价格提高的现象。如前期能够科学预测、控制项目材料,能够避免后期出现材料超标的现象。

3.4 工程监管不到位

现阶段土建施工在现场监管的落实上整体不尽如人意,在通常情况下,土建施工人员不但要管理工程质量和安全问题,而且还要对物资的供应、生产、对各阶段进行了严格把关,每一阶段的工作疏漏均有可能给施工的品质问题埋下了隐患,但只是由于现阶段部分施工单位的工作人员或偷工减料或急于求成,对质量安全意识比较淡薄,或盲目赶工期,从而导致后期的质量问题频发,甚至可能给土建工程公司带来了很大的损失。同时,由于在建材行业中属于相对具有代表性的劳动密集型产业,所以人员门槛也就相应的很低,同时由于从业者的素质和能力也参差不齐,所以并不能保证全体人员在整个施工过程中,都不能出现违规操作现象,这也正是做好现场监管工作的重要性所在。但是,由于现阶段部分施工单位的现场管理都是在走过场,且形式主义意识比较强烈,根本无法实现对管理的有效监控和指导作用,所以之前出现的问题仍然在工程实施过程中不断出现,而且还没有进行合理化解。除此之外,从施工角度而言,由于施工人员的整体素质参差不齐,造成了部分施工人员未按照国家技术标准和有关规定要求进

行施工作业,而任意安装使用的刀具和材料,从而造成了施工现场杂乱不堪,组织协调的困难度大幅上升。

4 建筑工程土建施工现场管理有效途径

4.1 优化现场管理制度

我们要着重于现场施工工作,从实际出发开展工作,由于施工技术繁多,时间冗长。很容易在一些细节出现问题,因此现场管理工作是必不可少的一道工序,土建施工现场的施工管理工作应以科学、合理的管理方式和方法的应用为主线,以健全的管理体系为起点,进行深入的分析,根据实际的施工情况,制订相应的管理计划。这就要求每个项目都要有专门的人员来做,要把各个施工环节的管理工作全面落实。当发生问题时,管理人员要对每个人进行合理的责任规划,使管理者清楚地知道自已的管理职责,从而树立起更强烈的安全意识^[3]。建立一套完善的施工工地安全管理体系,明确施工工作的各方面、每一个细节,为全面推进土建施工现场管理工作的有效开展打下坚实的基础。

4.2 加强现场的安全监督

对于建设工程建设单位而言,在建设前要按照国家有关法规的要求,制订出合理的施工技术。首先,在工程建设中,必须确保施工人员的人身安全,确保工程的安全、平稳进行。有关建筑工人要做严格遵守规定。在危险性作业过程中,务必系好安全带,并按规定进行操作。在施工过程中,要提高安全意识,做到安全第一,避免意外事故的发生。其次,要加强对工人的安全教育,保证工人和机械工人在工作中严格遵守操作规程,尽量减少事故的发生,适时组织工地施工技术交流,提高工人的技术素质和职业素质^[4]。

4.3 完善现场施工管理的组织规划分析

在建筑工程施工中,在进行施工的管理和分析时也要进行规划,从而可以在某种意义上改善施工的品质。必须要重视在施工项目中的实地管理,要结合具体的情形进行有效的处理,以确保组织计划的正确性和针对性。此外,在设计和执行的时候,还需要人员和设备,并且在执行的时候,还需要科学合理的组织和计划,以便在整个工程的建设中有一个比较完整的体系。

4.4 强化工程材料监管

在项目建设工程中,最重要的是要选择合适的材料,同时,在工地的管理上,也要以原料的管理为核心。无论是原料的挑选,还是在经营的各个环节,都要进行非常全面和严密的监督。同时,还要保证原材料的运输进度,保证原材料的质量,防止劣质材料混入工地。在这里,我们要对原材料进行全方位的监测与管

理,从根本上控制和减少工程项目的总成本。在原料的挑选上,主要是要遵循规范。在运送到工地后,要对原材料进行合理的管理,防止恶劣的气候和环境对原材料造成影响。在实施原料现场管理时,要根据原料类别对其进行分类,然后进行管理,以便为建设使用做好准备。其次,在仓库的保管和存放方面要作一些保证,用塑料布等方式对原料进行防护,避免原材料的损毁。

4.5 落实现场管理的激励机制和管理机制

在建筑工程建筑中,为了保障工程的顺利进行,应建立有效的管理、有效的管理与监督体系,以保障工程质量和监理的权威。在施工中,要根据不同的施工情况,建立相应的管理机制,以保证管理手段的及时、合理、有效地适应项目的实际需求。工作场所的管理是一项需要大量人力、物力和财力的工作。在工程建设中,要建立一套行之有效的管理制度,以确保工程的质量。相应的激励机制,可以充分的激发员工的工作积极性,根据他们的实际贡献,给予合理的报酬,将奖励的效果最大化,激发员工的工作热情,让他们与管理者进行合理的合作,从而保证工程的顺利进行,将每个人的职责都落实到自己的职责上,制定出一套科学的制度,根据自己的工作能力,制定出一套科学的评价体系,通过对各岗位的不同评价,可以增强员工的安全意识,从根本上解决施工管理人员的质量问题,确保做到实事求是,提高工程的综合效益。

4.6 提升土建施工人员水平

我们都知道,由于工人大多是从农村来的,他们没有接受过专门的训练,受过良好的教育,在工地上可能

会造成安全隐患的出现。这是土建施工现场管理工作的一个重要环节,也是在实践中必须注意的问题。因此,第一步要加强建筑工人的培训力度,提高他们的认识水平。对施工中的安全观念进行合理的指导。施工工地管理人员在施工过程中对施工人员进行安全教育,运用实例展示法与实际状况相结合,展示施工中的不当行为所带来的危害。然后进行关于建筑技术和方法的培训。建设单位要从施工人员的工作实际出发,全面落实施工责任。在培训期间,将理论与实际紧密地联系起来,使建筑工人获得自我提高的机会。同时,搭建建筑技术交流的场所,使得每个人都可以互相沟通。

结束语:在现阶段的房屋土建施工中,现场管理领域还存在着不少的管理缺陷和不足之处,因此为了充分发挥现场管理在工程质量、技术条件和安全生产等管理领域中的重要功能,建筑施工公司还必须运用较为完善的现场管理思想,不断完善的现场管理制度,并通过对现场管理工作任务的深入细分,以增强企业现场管理的全面性,从而进一步提升企业的现场管理工作水平。

参考文献

- [1]穆宏.建筑工程土建施工现场管理有效对策研究[J].建材与装饰,2020(18):190+192.
- [2]杨建平.建筑工程土建施工现场管理管理的优化对策[J].建材发展导向,2022,20(16):130-132.
- [3]聂玮.建筑工程土建施工现场管理管理的优化策略[J].中国建筑装饰装修,2022(11):156-158.
- [4]王欣.论建筑工程土建施工现场管理管理的优化策略[J].散装水泥,2022(02):73-75+78.