

建筑工程管理的影响因素与对策

赵德友

安徽昌定环境工程有限公司 安徽 滁州 239000

摘要: 管理是一个项目中的关键工作,对项目的品质、时间及项目的投入等可以实现合理管理,使项目工作可以较为顺畅地开展。通常从建设工程立项开始就开始实施管理,直至竣工验收才能完成,贯穿于全部建设项目过程之中,当前中国管理仍处在比较落后的阶段,与发达国家有着较大区别,要求施工公司清楚项目对施工的意义,防止由于管理不健全导致项目施工的效率与施工进度。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 影响因素; 解决对策

1 建筑工程管理的重要性

① 通过有效施工管理才能提高施工品质,通过科学有效的管理方法,从项目建设阶段开始入手,逐步建立行之有效的工程质量管理措施体系,对施工用料、施工机械设备、施工现场、施工过程等方面加以合理管理,降低了工程质量问题原因的产生,从而全方位提高了建设工程施工品质。

② 良好的施工控制,是确保建筑施工安全的重要基础。把安全第一始终作为建设工程施工的重金准则,对人员、机械设备等实行严格管理,并明确了安全控制责任,以尽量减少重大安全事故的出现,以保证施工能够成功进行^[1]。

③ 以确保了施工的正常进行。施工管理人员的作用,可以确保了施工严格遵照施工规划进行,并根据实际施工情况,对施工方法做出了合理调配,从而保证了施工的正常进行,以确保了施工工作能在工期内成功完成。

2 建筑工程管理的影响因素

2.1 建筑工程管理人员素养水平不高

建筑管理人员的基本素质是决定建筑施工品质的最基本因素,其中,道德素质、经济管理水平和技术能力是三者之间相互作用的人的基本要素。管理的人道德素质很低,因此在项目实施中对可能的施工危害一般都会把控制得不好,例如在建筑施工安全管理中,设立各类施工人员安全生产工作职责体系、明确各级负责人的安全责任,是企业项目经理抓好工作落实、建设平安社会责任感的重要基础,但很多企业项目经理却漠视了安全管理,在有些项目中并未设置专门警卫官,因此施工现场存在的安全隐患也很多,如果发现的重大事故对项目来说将是沉重的伤害。有许多管理人员确实具有相当的项目管理知识,只是技术知识薄弱,实际管理工作中无法同技术员、监理共同对项目管理技术过程加以规划,

施工工艺研究不够^[2]。

2.2 材料因素

显然,建筑工程中施工原材料的品质优劣将在极大程度上决定了建筑工程的施工产品质量及其实施效果,而品质过硬的建材不但对环保产生的影响小,反而会大幅增加建筑的整体品质和可靠性。在进行该工程项目的建造工作以前,由于施工者已经对工程前期的原物料供应工作做好了较全面的研究工作,因此出现了部分施工方因为尽可能控制施工成本,而出现了以次充好甚至是以假乱真的状况。所以在选用该建筑的施工原材料时,应当尽量选择质量达到国际行业标准的建筑板材,以便于保证建筑的安全与进行工程^[3]。

2.3 管理制度不完善

中国建材行业的有关规章制度,全部是经由国内外知名的建材行业专家、学者、企业主管领导、以及具有大量管理工作经历的施工管理者们一起调研、探讨,并通过多次讨论最后制定下来的。但施工管理制度在印发到各施工单位之后,大多成为“一纸空文”,其用途就是为配合上司的工作,除此之外没有什么实际意义。建筑管理浮于表面、难于深入,是当前建筑行业管理现阶段存在的主要问题所在。现阶段,国家制定了若干与建筑管理有关的规章制度,同时也制定了建筑管理标准,但同国家比较,中国在建筑管理方面的立法还面临着许多问题,亟需进一步完善,同时中国的建筑管理工作也还未能达到真正的科学化、规范化和标准化。也因为中国严重地没有建筑法规方面的标准,使得许多建筑工程监督的有效手段没有贯彻落实在现场,由此带来了许多困难^[4]。

2.4 安全问题

建设项目的实施过程中,尽管对安全方面的关注度很高,但是依然有不少安全问题出现。产生安全问题的主要因素有:建设工程施工中,原有的管理制度和方式不

能适应市场经济的建设要求;施工单位的文明施工、安全管理的认识不够,有关职责体系和工作制度没有健全;对于安全施工的资金投入没有落实,没有按照技术需要配置高质量的保安装置,使得施工现场内的保护措施和安全技术出现相当多的问题。例如,测量设施的建立不符合标准和要求、建筑的安全资料不完整,以及施工现场的安全措施设置不全等^[5]。

2.5 材料、设备因素

工艺要素对质量的影响,主要表现为两个方面:材料质量和设备质量。建筑材料是施工质量的根本保障,材料一旦不能满足有关要求,就用于施工建筑上,会大大缩短建筑的使用寿命。许多施工公司为获取巨额利润,在购买建筑材料后,并未把建设和现场施工结合起来,有的房屋建成后出现坍塌,严重危害住户安全。机械是中国现代建设的主要部分,因此需要大量优化机械,推动了中国施工技术水平的稳步提高。不过,尽管机械智能化研究中还存在着许多缺陷,但是若能提高施工机械设备的智能化水平,则建筑施工的效益与品质都将明显提高。

3 提高建筑工程管理水平的对策分析

3.1 完善建筑工程管理制度

健全的管理体系是建筑管理工作不能缺乏的东西。管理体系在建筑管理工作中起着十分关键的地位。施工人员及其管理者在法律的制约下能自觉规范自身行为,并督促施工人员根据规定履行各项任务。所以建设方必须根据情况建立健全的监管制度,严密把控建设项目中所有的施工环节。另外,施工方在监管体系的基础上还必须建立配套的奖惩制度,保证所有监管工作都落实到位。施工公司要根据具体工程项目实施状况建立完备的法规体系,保证项目所有施工环节均严格依照法规体系进行,管理者要通过科学高效的科技管控方法,进一步优化企业管理理念,力争借助最小的成本提升施工水平。

3.2 加强材料与施工机械管理

应严格地按照有关文件的规定,并依据实际施工的情况制订具体的材料采购计划。在计划制订过程中,一方面还应充分保证实际施工的技术要求,一方面又必须减少建筑材料的购买成本。

在实施建筑材料供应以前,承担供应的有关单位必须做好全面的市场研究,充分掌握相关建材供应者的素质和信用等情况,而后对各地的供货商进行综合比较研究,选定其具备一定素质、信用好、并具备较强供货实力的供货商。

做好建筑材料应用前的检验工作,可以有效防止不

合格建筑材流入施工现场,并可以进行抽查^[2]。建筑材料通病一般有钢筋裂缝、混凝土受潮和结块等,对不合格率很高的建筑材料应予以退货处理。

在应用建筑材料时,应当按照建筑的实际施工情况合理选用建筑材料,以尽量减少在使用过程中的材料浪费问题。在进行建筑施工机械管理时,必须做好下列科学管理措施:在机具的选用上,必须充分考虑建筑图纸的有关规定,并合理确定机具的种类、数量和具体型号。机器的使用前,必须要进行检测以及试运行,保证其达到正常工作状况。同时还应积极采用一些新的机具,更好适应建筑施工需要。

3.3 创新建筑工程管理理念

为了促进新建设企业发展,新建设企业必须对管理理念加以革新,引入先进的管理理念,同时,充分认识革新思想的重要意义,不断创新企业管理方式,使公司范围内产生更先进的企业管理理念,而公司在革新管理理念中,首先应该做到:①企要全面完善管理理念,首先意识到革新思想的重要意义与影响,吸纳企业高级管理人员,从而进一步完善企业管理体系架构,整改企业落后的管理思想,在总体上改善企业管理理念。②健全管理体系,弘扬先进企业管理思想,不断丰富科学管理知识,并运用先进方式来科学管理公司过程,使科学管理的过程得以更加优化^[3]。企业对于未来及时的计算、研究,以及总结,将企业经营思想融入到企业思维之中,从而使经营思想适应社会的要求。

3.4 加强建筑工程质量管理

①对人的因素管理上,要严格执行经理和专业技术人员持证上岗管理制度,对质量管理制度要定期开展人员培训,确保管理制度的有效贯彻。

②监理工程师要进行质量监督检查工作,不仅对施工工艺的实施状况进行有效管理,同时对施工实体中各种建筑材料、构配件和零点五成品材料进行质量核实,对建立较好材料的进场检查管理制度,对材料出厂合格证等资料进行严格检验,并报给业主进行质量核实,以减少由于材料原因而产生的质量问题。

③对在施工现场采取的施工方法进行严格核实,并对工程技术环境、生产作业环境,以及周边环境等因素加以严格检查,合理规避对工程质量影响的各种因素;建筑单位须在其技术资质等级所允许的范围内承揽各类施工,并严格执行工程设计图纸和施工标准中对有关项目的具体规定,建立并健全了质量验收管理制度,以提高对质量控制的有效性。

3.5 提高工程管理人员的素质

在一般的建筑公司中,造成管理人员效能不强的因素,主要在于特别缺乏具备丰富的管理工作经验和专门技能较强的管理者。一个公司中,人力资源可以反映出一家公司能否具有很大的实力,同时人力资源又决定了公司的发展前景。可见,要使公司逐步发展,招聘人员中,要招聘过关后的人才,还要对他们加以强化训练,最后运用于管理工作中。公司在针对人才方面要加大投入,录用中要挑选几个具有多年的管理工作经历,并具有相当的责任心的优秀全面性人员。同时加大对人员的培养,使员工经营水平有所提升。同时进行管理奖惩制度和考核,以增强管理人员的工作主动性,有效的促进公司经营水平的提高。

3.6 引入先进的管理方式

切实可行的施工管理办法是提高施工项目管理品质的基石。所以,必须在施工管理中,首先引入PDCA循环管理法,再经过规划、执行、检验、管理、调度五个不断循环的步骤,直到完成施工管理的总体目标。而在这一管理中,必须贯彻在事前、事中和事后管理的层面,而可行性规划又必须建立在实际调查研究的基础上,针对项目的具体内容和特征,对自己优点和缺点加以分析,及时发现任务的完成进程中的困难和所存在的困难,切实做到运筹帷幄。必须对切实可行方案的提出予以关注,因而如果所提出的方案不切合实际,则将会把合理的规划和科学的执行进程都破坏,尤其是当政府的指令凌驾于现实之上的时候,将会妨碍规划的顺利实现。

3.7 加强对施工人员的安全管理

需要一个合理而有效的管理团队,但一旦工程的管理质量不高、团队能力与合作精神都不高、以及管理人员频频变更工作,都不能保证整个项目的效率。所以,需要在工程的立项过程形成一个合理有效的专案领导团队,队伍应该包括项目经理及主要领导成员。在工程质量控制中必须形成项目经理负责制,把职责明确分解到人,另外也必须建立严密的考核制度,对员工的管理成效做出必要的奖励。要在管理者内部建立现代项目控制模式,并使项目的时间、效率和价值根据预期指标进行。进度控制的核心是对工程的进度实施控制,进度质量直接关系到工程所有项目的进行,所以在项目启动以前就必须建立合理的时间控制安排表,保证人员和物料的根据合适的时间进行安排,这样整个工程进度才能够有据可依达到控制程度。

3.8 加强对施工成本的管理

施工企业必须合理地选定施工单位。由于工程建设项目的施工环节复杂繁琐,因此必须实行分段外包的联合施工办法。所以,挑选质量合理的施工单位就十分关键,首先施工公司要严格地对施工单位企业的基本资格、经营管理水平和施工技术水平等进行审核,并对招标文本的严密性和准确性等进行审核比对,从而选取其中的优质施工单位,有效地减少了项目成本管理难题,从而提升了项目的服务质量和效率。

施工公司必须要严格控制项目的造价,不但要做好对管理人员的学习和培养,以提升管理者的业务素质和技术能力,同时还必须增强对施工的安全意识,要做好施工项目的现场管理工作,进行好施工工序间的有效连接,实现施工项目的合理交叉管理,以增加建筑项目施工的强度,提高建设项目如期完成。

施工公司要做好施工现场的签证登记管理工作,根据施工现场的情况进行项目变更的洽商工作,同时将施工方案、项目验收和组织施工情况详细录入,为后期的项目结算奠定有力基础。另外,施工公司还要做好施工进度计划的支出方面的监控与管理工作,严格按照施工协议和招标合同,根据项目施工的具体工期缴纳费用款项,并对资金使用过程进行监督,以确保项目按时完成。

结语

综上所述,政府在进行建筑工程施工过程中,要加大项目实施监督管理工作,有效处理建设工程施工中的各种矛盾,继而促进建设工程施工顺利开展。同时制约建设项目施工管理成效的原因还有许多,这就需加大多种原因研究工作,以此为合理改进方法。突出建设项目施工管理特色,适应建筑行业对项目实施管理所提需求。

参考文献

- [1]邓伟强.建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].数码设计(上),2021,10(4):145.
- [2]孙涛.建筑工程管理的影响因素与对策[J].中国房地产业,2020(23):121.
- [3]夏菡.建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].城镇建设,2021(7):190.
- [4]吴原源.建筑工程管理的影响因素与对策[J].建材与装饰,2020(19):156,158.
- [5]姚小平.装配式建筑工程管理的影响因素与对策[J].中国建筑金属结构,2021(7):16-17.