

优化建筑施工管理促进建筑工程质量的提高

杨 涛

宁夏亘利建设工程有限公司 宁夏 银川 750000

摘要:随着我国建筑业的快速发展,建筑工程管理尤其是建筑工程项目管理中的诸多弊端逐渐显现,存在着诸多威胁施工质量的隐患。首先,提出了建设项目管理与施工质量控制的关系,分析了建设项目管理与施工质量控制的重要性,并以某工程项目和质量管理措施为研究对象,对建筑施工环节的质量管理措施进行详细探究。

关键词: 建筑工程; 施工质量; 控制管理

引言

房屋建造的内容多种多样,过程极其复杂。在实际施工过程中,影响建筑工程施工质量的因素有很多,其中直接影响建筑工程施工质量的设计因素、材料因素、当地环境因素等。建筑工程最重要的一步就是在保证施工质量的基础上,协调各种影响因素,使各自利益最大化,保证建筑工程的顺利进行。

1 建筑工程管理及施工质量控制的重要意义

国家提出高质量发展,要求建设向人民期待的方向发展,在建设过程中加强施工管控,为人民群众营造安全的生活环境,也意味着提高生活质量。因此,加强施工管理和施工质量控制就显得尤为重要,这是建设项目顺利实施、杜绝更多事故隐患、有效提高施工质量的重要保障。此外,建筑业发展中暴露出的违规管理、预算超支等诸多问题,也是促使建筑企业加强项目管控、消除管控薄弱环节、促进建设项目管理主观提升的重要因素^[1]。

2 建筑工程管理和施工质量控制之间的关系

在建筑工程中,现场施工管理和加强施工质量控制对提高建筑结构的整体施工质量起着关键作用。此外,加强施工现场的管理,可以有效提高整个工程的质量,确保工程的施工安全符合相关规定。有效控制施工工程质量,为后续施工的顺利进行创造了条件,对整个施工项目的实施具有十分重要的作用。在实践中,施工质量控制与现场项目管理有着重要的关系,两者都与建筑工程密切相关。因此,施工企业必须设计切实可行的项目管理措施,确保工程项目的正常开展,提高建筑物的整体施工水平,确保现场施工人员的施工安全。

3 建筑工程施工质量管理中存在的问题

3.1 相关人员意识和素质落后

建筑工程师是建筑工程的主要参与者,在各个领域都发挥着重要作用。目前,由于我国建筑工程项目管理

缺乏先进的管理理念和相对落后的管理意识,工程质量管理的发展受到限制。质量管理人员在质量管理工作中不可或缺,但在实际设计中,质量管理人员往往缺席,有的质量管理人员甚至同时在几个项目上兼职,造成工作形式化、表面化,质量问题不是一蹴而就的。此外,工程项目施工过程复杂,施工工序多,要求施工人员具备与所从事工作相适应的专业知识、技术水平和工作经验。工程技术水平参差不齐,责任心不强,对工程质量的重要性认识不够,相关培训内容过于简单,考核不够严格,导致质量问题和施工事故频发,影响施工管理水平,影响工程施工质量^[2]。

3.2 施工技术落后

随着时代的发展,人们对现代建筑工程的要求也发生了变化,更加关注建筑的技术和环境保护。尽管近年来新型建筑材料和施工技术层出不穷,但只有少数施工单位能够有效应用先进、环保的施工技术或材料。由于资金和技术限制,大多数组件仍然使用传统的建筑材料和技术,难以满足建设项目的静力要求。一些建设部门支持使用新材料、新技术,但由于先进的施工人员技术不够,无法在施工现场有效利用新技术、新材料,造成资源浪费。除了新技术、新材料运用不足,一些建筑企业甚至产品质量低劣,增加了施工质量风险。

3.3 管理体系不完善

目前,大多数建筑工程企业都非常重视工程质量管理,应用了很多先进的施工管理技术,但从实际情况看管理效果并不明显。由于施工质量管理发展周期短,尚未形成完善的施工管理制度和安全管理措施,缺乏适用的施工管理方法。此外,一些建筑企业仍沿用传统的施工管理模式,已经不能满足现有施工管理的需要,最终无法发挥质量管理的作用,施工质量难以保证。建设项目在施工期间虽然有一定的控制职责,但责任体系尚未建立,建筑行业的相关法律和标准尚未形成,导致施工

过程中存在草率行为,施工质量不高,项目实施得不到有效保障。

3.4 材料影响因素

每一个工程项目都离不开建筑材料的使用,而建筑材料的质量直接影响到房屋工程的结构质量。建筑材料一般可分为主材、辅材和其他材料。主要材料为钢筋、水泥、沙子等,直接构成建筑结构的主体部分。辅助材料一般对建筑有辅助作用,但并不构成实体。包括胶凝剂、分离剂等。其他材料不影响工程安装,为基础材料,主要有燃料、砂纸、棉纱等。每种建筑材料都有不同的用途,并极大地影响整个建筑。因此,在施工过程中,要加强对各种施工材料的控制和验收,为保证后续的使用,必须检查材料的功能是否符合标准。此外,还可以建立建材管理簿,详细记录建材的使用和处理情况,防止过度浪费。为防止材料腐蚀,尽量将建筑材料放置在干燥舒适的环境中^[3]。

3.5 施工设备的相关问题

在实际施工过程当中,必须重视建筑工程的施工设备的相关问题,要购置安全且高效的设备,这对建筑工程的施工进度产生重要的影响,但是在实际施工管理作业中,由于缺乏相应的科学监督与管理工作的体系,缺乏相应的监督管理机制,所以相应的监督管理人员并没有使用规范的设备进行操作与管理控制,这就导致了设备的相关问题,设备故障问题频发,这在一定程度上会对实际的工作计划产生一定的影响,同时也会严重影响施工的质量,导致施工管理工作不能真正落实到位,许多企业由于缺乏相应的监督管理控制体系,所以在实际的管理工作中就会出现各种各样的问题,设备故障问题也频频出现,工程的实际施工计划也受到了严重的影响,所以,必须使用良好的设备,保障其具备良好的经济生产效益。

4 加强施工管理和质量控制的对策

4.1 提高认识,树立建筑质量管控思想

建筑公司是建筑工程的重要参与者。要坚定不移落实管理主体责任,坚持“以人为本、提质增效”的管理方针,通过政治教育、安全教育、业务等方式,使全公司职工认识到项目的重要性。特别是由于施工过程中出现的技术质量问题,施工人员和管理人员来到施工现场学习改进,深入贯彻了职工特别是管理人员的质量意识。领导的忽视会给企业、项目质量和人力资源造成巨大损失,会使高价值的商业项目更上一层楼。

4.2 加强现场的管理力度

这个管理要点主要针对施工管理人员,要求他们时

刻关注施工现场的施工情况,更好地看懂图纸,熟悉每个施工人员的具体内容。及时发现施工过程中存在的问题,提出有针对性的解决方案,规范施工人员的具体操作行为,减少安全隐患。提醒施工人员质量隐患,做好技术信息公开工作。实施多项措施,提高建设工程质量。此外,对于一些重要的技术关系,除了施工过程中的特殊要求外,现场管理团队还必须时刻监控现场的施工环境,仔细观察施工人员的工作步骤,并签订合同,消除具有不当错误和质量的隐藏威胁。

4.3 提高施工团队的素质

选拔、配备和培训合格的班组成员,提高管理人员、质量管理人员和施工人员的责任心和专业技能,有助于质量事故的预防。一是要树立全体班组成员的质量意识,加强质量宣传和意识,树立“质量第一”的思想,与时俱进。质量意识。通过培训,质量管理人员能够胜任质量管理工作的要领,同时增强对新技术的理解和应用。二是企业要培养各类专业人才,特别是建筑工人,技术复杂,工艺好,难度大,必要时实行认证制度。三是还可以设计奖惩措施,鼓励施工人员严格遵守规范,注重设计细节,规避质量风险,落实全员责任,提高质量意识。在技术层面,一支高素质的施工队伍可以将建设项目的施工质量管理提升到一个更高的水平^[4]。

4.4 强化施工材料方面的管理

建筑材料影响建筑工程的质量。在建设项目的实施中经常使用各种建筑材料。必须保证各种材料的质量,以满足高质量施工的要求。建筑材料的选择必须严格符合要求和设计方案。应事先检查供应商的资格和来料的质量。必要时应对合适的施工材料进行检测,选择检测性能优良、性价比高的材料。在分析建筑材料对工程项目质量的影响时,可根据建筑材料的成分、规格、生产厂家、批号等条件采用分层法。例如,工业和民用建筑中的水泥混凝土经常发生结构裂缝,是造成水泥质量问题的原因之一,可以采用分层法对不同厂家供应的水泥进行统计分析。另外,最好在公司内建立专业的物料管理团队,全程控制物料的采购和质量,杜绝使用不合格物料。建筑材料的储存也特别重要。进场后要科学保管物资,每份物资都要妥善保管,做好标识,避免混淆。对于一些特殊的材料,要注意控制储存环境的条件,如温度、湿度、光照等,必须满足防止材料变质的要求。在施工现场验收施工材料时,采购并记录数量和数量,避免浪费。另外,当材料库存不足,需要更换其他材料时,需要与项目部、实施部联系,经批准后更换,避免出现工程质量问题。

4.5 建立健全质量管理机制

施工项目管理者必须根据设计方案和现场施工情况,建立工程质量管理控制和管理体系,为后续施工质量管理提供依据。管理者要总结质量管理工作经验,进一步完善质量管理控制和管理指标,确保质量管理控制体系的完整性和实用性,对建设项目施工过程实施有效控制。一是管理人员要按照工程图纸的要求,监督各种施工材料的运输。物资供应是项目建设中非常重要的一个环节,要认真做好管理,切实了解物资供应商和运输企业的概况,核查企业资质和合作经验,选择信用良好的采购商。二是管理人员要监督实际采购工作,加强对来料质量的控制和监督,杜绝次品的产生。板材进入施工现场前要做好材料的质量控制和验收工作,要保证施工材料的质量,最好选择独立的检验机构委托来料质量控制。三是公司还应强化责任管理制度,落实施工经理,当施工现场出现质量问题或异常行为时,及时反应,迅速反应,确保工程质量^[5]。

4.6 强化监理强度

提高监督管理工作质量和效率,将建设项目经理职责分解为基础和基础监督任务,认真全面查处其他违法违规、违反法治、竞争水平的行为以及监督管理队伍的专业化水平,现场督促和规范管理,科学化水平不断提高,掌握重要有效的技术评价技能和执法技能,投入回报,打造优质项目,保障人民群众生命财产安全。

4.7 竣工阶段的质量管理要点

在建筑工程中,竣工验收是建筑工程建设的最后阶段,也是质量控制的最后阶段,主要是对构件的施工结果进行验证。竣工验收开始前,建设部门应在当地监管和检查部门的指导下对项目进行全面审查和检查,并对所有施工细节进行彻底审查。地方验收机构自身应在充分了解项目的基础上,负责任地运用各种验收方式,制定相应的验收方案。及时与建设部门沟通,提出相应的解决方案,提高质量和验收水平,确保建筑工程的安全^[6]。

4.8 将 BIM 技术引入到施工管理过程中

在进行质量管控过程当中,如果想要在源头把控其质

量问题,就需要借助于 BIM 技术进行辅助,将立体的三维模型引入到施工过程中,做好各个环节的质量管理与控制,只有这样,才能够将各个专业的相关理论知识进行融合发展,确保实际施工管理过程能够有更加良好的发展,同时也确保其具备良好的经济管理效益,使相应的施工管理作业更加有序开展,在具体施工管理控制作业过程中,引入相应的质量管理制度,将相应的质量管理控制制度融入到施工管理的作业当中,确保按照相应的制度来完成整个任务的流程,对于施工现场的相关问题也要及时进行处理,相关的负责人员也要不断进行调整与控制,提高其管理工作的效率与管理工作的能力。

5 结束语

一般情况下,建设项目负责人必须按照有关规范和标准明确安全施工工程的相关内容,建立健全管控机构,对施工安全施工进行综合控制和监督。项目。在项目管理过程中,要明确相关部门的任务,不断完善管控体系,对阻碍和影响施工安全的不利因素进行防控,消除隐患,应避免影响施工质量和安全。在此基础上,笔者还对施工质量安全的相关内容进行了分析和考察,阐述了其概念和重要性,阐述了当前管理工作中存在的问题,最后提出了质量保证措施。

参考文献

- [1]程军生,张松涛.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(36):134-135.
- [2]吴金娜.建筑工程施工管理和质量控制策略分析[J].建筑技术开发,2020(24):50-51.
- [3]余会丽.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国市场,2021(19):88-89.
- [4]李宁,李晓军.建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J].建材发展导向,2021,19(16):150-151.
- [5]王乐.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].居舍,2020(11):133-135.
- [6]陈茂开.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].四川水泥,2020(01):188-189.