

精细化管理在建筑工程施工管理中的运用

王新强

广西建工集团第三建筑工程有限责任公司 广西 柳州 545000

摘要: 建筑工程近几年的发展速度不断加快,而在现今的时代背景下,建筑工程也逐渐由早期的粗放式管理向着现阶段的规范化管理发展,目的就是更加符合时代背景,同时消除阻碍因素,保持更为稳定的发展速度,促使建筑工程可以在国家整体经济发展中发挥更大的作用。这种发展趋势促使建筑工程施工管理也发生极大的变化,精细化管理逐渐在现今的建筑工程施工管理中广泛应用。精细化管理应用之后整个施工过程都得到有效的规范和约束,工程的最终建设质量得到有效保障。本文深入研究建筑工程施工管理中的精细化管理,简单叙述建筑工程施工管理中应用精细化管理重要性,随后详细阐述建筑工程施工管理中精细化管理具体应用,以期对相关研究学者提供借鉴和参考。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 精细化管理

引言

精细化管理模式,是指伴随着中国经济社会的进步而产生的一个全新的经济管理模式,这种管理模式最大的优势,便是具有科学化与合理化。它体现在重点是企业管理工作的规范化系统化,以及管理数字化和信息化等方面^[1]。那么,怎样在建设的施工中进行管理,是确保施工利润最大化的基础。本文根据建筑施工方面的管理要求,就建设工程施工管理的精细化控制问题做出简单研究,给出自己的见解。

1 精细化管理的涵义

精细化管理是一个全新的管理学概念,它从常规管理方法入手,将整个管理工作流程实现了分工的更加精细,以降低和提升管理水平为宗旨。现代的管理学主要包括了标准化管理、精细化管理、人性化管理等几个阶段,三者间的递进关联,是对于传统管理学观念进一步深入的一个反映。精细化管理要求管理责任的具体落实,明确职责,达到权责统一,要求管理者充分发挥自己的的岗位职责,对于管理过程实施领导和控制,处理好各个管理环节之间的关系,协调各部门之间的关系,细化到每一个管理步骤,共同努力以确保管理目标的顺利实现。

2 建筑工程施工管理中应用精细化管理重要性

精细化管理是一个全新的管理学概念,其管理思想是从常规管理方法入手,对管理工作流程实现了分工的精细,以降低和提升管理水平为宗旨。精细化控制需要经营者发挥自身的岗位职责,对经营活动进行指导与管理。领导者应处理好不同管理环节间的关系,并统筹好各部分间的关系,从而精细到每一管理环节,共同努力以实现管理工作目标的顺利实现。

3 建筑工程项目施工管理中存在的问题

3.1 精细化管理制度有待进一步完善,缺乏管理规范性

其次在建设工程施工项目管理方面,从精细化管理层面还是亟待继续完善,同时对精细化管理工作的科学性不高^[2]。根据当前建筑工程施工的精细化管理工作的实践经验可以发现,目前还是有部分建筑在精细化管理工作上存在着不完善的问题,精细化管理体系还需要继续健全。当前中国施工行业内部的竞争相对较大,而企业管理者却把经营重点放到了如何改善硬件建设,以及建筑工程施工项目管理过程的精细化控制,没能受到充分的关注。

3.2 管理工作水平方面

科技的创新与发展,建筑行业也随之获得了发展,在整个建筑行业的实际发展中,都会产生很多质量问题,其中最比较突出的就是在施工管理工作水平方面。许多施工公司会十分重视经济效益,他们在购买诸多板材的同时,也存在购买低价板材的现象,没有注意到板材的品质,无形中也加大了建筑工程管控工作的难度,同时由于施工工作者的自身专业素养、知识能力等并不好,会产生管理工作的相关问题,影响施工进度,更会影响建筑工程的施工质量,从而导致了中国建筑工程施工成本的上升,也影响了中国建筑行业的现代化发展。

3.3 建筑工程施工管理中存在很多安全隐患

建筑工程施工现场存在不少安全隐患,包括任意堆放的建筑器具和建筑垃圾。因为施工现场条件等复杂的问题,城市建设工程施工管理上面临着较大困难。有的地方施工意识比较淡漠,再加上建筑施工规范的缺乏标准,导致了工人施工中出现较大的安全隐患。有的工程在施工现

场附近并无醒目的警告标识,施工人员也并未根据要求配备防护罩,或者是某些非人为的自身原因而导致的电气设施老化现象,都属于影响施工的不安全因素,万一某一个部分出现了问题,就可能会使施工单位蒙受了巨大的经济损失,从而阻碍了施工工作的正常进行。

3.4 施工人员素质不高

他们当时还缺乏业务素质。由于中国建筑行业的不断发展,在建筑行业中需要更多的人员,可是因为其门槛相对较低,所以造成了许多没有一定业务素质和管理水平的人才参加了建筑施工事业,因为施工人员的整体素质相对较弱,处于劳动密集型行业,许多的务工人员尽管能够吃苦耐劳、不畏脏,可是却缺乏管理知识,甚至根本没有管理综合素养,造成了施工的效率大打折扣,特别是农民工企业没有管理能力,也没有人可以在施工的全过程中实施更高效的管理。

3.5 施工现场监管不到位

建筑行业,对施工现场的监控也是个非常关键的环节。加强对施工现场的监督工作,才能最大限度的减少不必要的风险,同时还可以督促工作人员严格依照流程做事,尽量减少安全隐患的出现,从而确保了施工安全^[3]。从而导致出现监督不完善的问题,由于施工单位并不注重专门的监理人才的配备,并未成立专业的监理机构,由此导致管理体系的缺陷。而一名真正的施工监理人才,往往能够以最快的速度找到在施工过程中出现的难题,并利用自己知识经验,对突然发生的情况做出分析研究,用最快的速度进行解决,从而提高了施工效率。

4 建筑工程施工管理中精细化管理具体应用

4.1 建立一个完善的管理机构

首先人们应该知道,一个健全的管理制度在建设工程施工中的关键性角色。管理关系到实施中材料的调配、过程的控制、数据的传递等各个方面。所以建立健全的管理机制,对项目的成功开展是非常关键的。首先是对施工单位的控制,一个好的管理机制,应该涉及材料、装备、工艺以及质保等部门。但针对整个项目而言,需要聘请一名项目总工程师,由其主管全部项目的实施。针对施工,需要采取分组的方法,相应的设置负责人,以强化对施工的领导。最后是质监队伍,质监人员将随时对建筑施工队伍的建筑工程安全进行监督,严格把关。与此同时,财政监察部门,必须把每一个项目落实到位,仔细计算其去向,使每一个项目都能起到相应的作用,防止铺张浪费。

4.2 提升施工人员的整体素质

在上面已经谈到,从业人员的技术水平过低,会影

响到施工活动中的安全工作。从而提高工作人员的素质,使每一位工作人员都可以严格遵照施工程序完成施工,便是避免潜在的施工风险的重要途径^[4]。所以精细化施工,就更需要企业对施工人员进行严格规范的训练。对企业员工开展定期甚至不定期的技术培训,使他们熟练掌握施工规程,从而树立安全施工观念,对项目的整体实施而言,都是十分必要的。

不仅是在操作的规范性方面,对于一些较新型的施工机械,还需大量的熟悉更新操作方法的技术人才加以操作。这就更加需要他们能够有掌握先进施工设备的意识。与此同时,在施工工艺上,对当前施工的自身能力也是有一定提高余地的。通过对从业人员的培养,提高他们的施工工艺,对于整体实施工程将有着很大的作用。从业人员的自身操作能力大大提高,工程将会更加的完美。

4.3 做好安全施工管理工作

为使基础建设工程的施工水平进一步提高,搞好安全施工管理十分必要。首先,建设公司必须在工程施工活动中建立完善的管理机制,并对其管理架构加以完善,根据工程的技术性质,建立合理的标准与规范,使工程施工人的活动能够受到合理限制,因此施工企业要注重施工过程对精细化管理的应用,主要体现在以下两个方面:一方面是工程管理人员从安全性出发注重整个施工过程的管理。工程管理人员要注重施工的整体安全性,秉承以人为本的理念,关注每个施工人员的情况。如果施工过程中遭遇极端天气,例如暴雨、暴雪等,工程管理人员要在控制施工进度过程中对施工计划进行相应的调整。同时工程管理人员还需要做好施工人员的防护,配备高质量的安全帽,高空作业则做好高空防护,通过这些管理措施提高整体施工安全性,降低意外情况发生概率。

4.4 加强建筑工程施工成本控制中的精细化管理应用

想要使项目公司在实施过程中的成本得以合理管控,精细化管理模式的运用至关重要。建筑施工单位可以对建筑材料和机械设备的采购要求加以细分,组织专门的采购队伍进行前期调研,针对建筑材料和机械设备的品质和厂商的能力加以仔细比较,然后选出最优秀的二家参加最后选拔^[5]。同时强化对采购单位的监管,防止财务人员存在利用工作之便,报假账和虚帐的情况。同时要成立专业的工程监理队伍,对建筑各工段全面实施质量控制,严禁因施工私自调动物资和机械设备,把精细化控制思想渗透到工程成本管理的每一环中去,以此降低了工程施工成本,并带来更大效益。

4.5 BIM技术在建筑施工过程精细化管理中的作用

为逐步实现施工进度精细化管理,正确而详尽的实施策略和措施是至关重要的,并必须对工期做出精确计算。工程企业可通过BIM来构建控制模式,以便进行对项目建筑规模的精确测算避免工程施工过程中的规模过大,造成了无谓的时间损失,从一定意义上增加施工进度管理的精度与正确性。同时施工单位可以利用BIM提供的信息模型对建筑生命周期进行分类,从而作出相应的规划,加速计划编制实施的步伐。由于使用BIM模式,能够将建筑方案进行多维展示,便于施工单位发现平面图中不容易看到的情况,从而采取有效措施编制更优的施工方

4.6 进度方面

想要建立完善的工程质量管理控制体系,就必须对影响施工进度设计方法等因素加以有效完善,并切实履行好相应的社会责任和义务,并通过统计、问卷调查等多种途径,确定各项重大建设工程的施工进度,同计划进度进行对比,将延误施工工期等问题的原因找出来,进行有针对性的管控,以免再次出现工期延误的情况^[6]。明确了施工进度的精细化管理工作措施,将项目工程的实际施工进度彰显了出来,并遵照项目工程的实际情况,直观展现出了施工方案进度与工程实际进度之间存在的巨大差距。

另一方面是工程管理人员要从统筹全局的角度进行相应的工程管理。管理人员要做好施工规划,基于施工方案确定每个阶段的工程完成标准,然后从标准出发对施工过程的众多事项进行相应的管理,施工过程中的所有资金都需要进行详细地记录,保证账目清楚,从而更好地控制施工成本,通过统筹性的精细化管理对每个施工环节进行严格控制,提高整体管理效果的同时,提高建筑工程的建设质量。

4.7 施工质量方面

建筑工程施工管理是整个中国建筑管理工作的中心任务,是对全体建筑施工单位进行精细化管理的最后成果。制定好施工图纸之后,项目领导和主要负责人一定要召集工作人员对蓝图进行解释和研究,并使每个建筑

操作者都可以明确建筑蓝图的制定要求要点、施工重点等。根据其中的关键信息,及时做出合理决策,对施工资料加以合理掌握,对机具等加以合理而有效的利用,针对可能的危险、问题等,进行了合理的防范。现场安装时,专业人员对施工现场进行随时巡视,检测机器的工作状态,保证现场施工过程的效率和安全性。实施前做好有效预防,在现场施工前进行有效的抽查操作,并在验收以后适时做好总结和整理,都是精细化管理的一个过程。唯有如此才可以保证项目的实施效率,强化提升施工项目的市场核心竞争力。

结语

早期建筑工程粗放式的施工管理导致建筑工程存在许多弊端,在后续的发展过程中,施工管理逐渐规范,施工质量得到了一定的提升。许多建筑企业也开始树立规范化的管理理念,然而仍旧有部分建筑工程的施工管理中存在一定的问题,这些问题导致建筑工程存在极大的施工隐患,施工过程中意外情况的发生概率相对较高,并且建筑工程的最终建设质量也无法得到有效保障^[6]。随着精细化管理思想的逐渐成熟,众多建筑企业开始在建筑工程施工管理中应用精细化管理,对整个施工过程进行相应的优化,建筑工程的事无巨细都需要实施有效的管理,促使每个施工环节都能高质量地完成,那么建筑工程的最终建设质量就能得到有效保障。

参考文献

- [1]李梦昨.建筑工程施工管理中的精细化管理[J].房地产世界, 2021(19): 117-119.
- [2]韩健,李站庄.建筑工程施工中精细化施工管理分析[J].居舍, 2021(28): 118-119+137.
- [3]王朝杰,龙创.建筑工程施工中精细化施工管理分析[J].居舍, 2021(28): 144-145.
- [4]瞿祥明.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].住宅与房地产, 2019(12): 134.
- [5]段计龙.对精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探讨[J].装饰装修天地, 2019, 36(1): 297.
- [6]吉庆东.探究基于BIM技术提高建筑工程施工管理效率的有效途径[J].科学技术创新, 2018(2).