

建筑工程管理现存问题及优化策略研究

邓平松

广东财贸建设工程顾问有限公司中山分公司 广东 中山 528400

摘要: 随着我国建筑行业的快速发展,工程项目施工和管理方面逐渐暴露出很多不足,尤其是在项目建设管理方面存在诸多隐患,对建筑工程建设质量构成危害。对此,首先介绍了强化建筑工程管理工作的必要性,分析了建筑工程管理过程中所需遵循的特点,分析了工程管理中存在的一些问题,并对建筑施工管理措施进行详细探究。

关键词: 建筑工程管理;现状;控制措施

引言

随着建筑体制的不断改革和当今时局的变化发展,建筑行业的市场竞争越来越激烈,这就引发出了许多建筑工程的相关问题。企业的建筑工程管理问题也越来越突出,影响着建筑行业的健康发展。因此就需要不断对相关问题进行探索,找到最优的解决方案,更好地提高建筑整体的质量水平,降低项目发展过程中的风险。本文主要介绍建筑工程管理的主要影响并提出相应的解决方法。

1 强化建筑工程管理工作的必要性

建筑工程管理工作内容多且繁琐,管理人员不仅需要懂得工程学方面的专业知识和技能,还应具备一定的管理学、经济学、法学等基础知识,方可在房屋建筑、市政工程建设等领域从事项目管理工作。建筑工程管理贯穿于工程项目投资、项目设计、项目预备、项目施工、项目竣工的每个环节和阶段,主要包括工程进度管理、工程安全管理、工程质量管理、成本控制管理等内容。这些年,由于城市化进程的加快,社会对建筑行业的需求越来越大,建筑企业的数量与日俱增,致使建筑市场竞争越来越激烈。因此,建筑企业想要在激烈的市场竞争中占有一席之地,就必须提高建筑工程管理能力和水平,一方面,可不断强化建筑工程管理理论;另一方面,可为企业积累丰富的实践管理经验,使其在管理工作中少走弯路,更全面、合理地协调工程施工进度,提高工程施工质量,降低工程施工成本,保证建筑企业的经济效益^[1]。

2 建筑工程管理及施工质量控制的特点

2.1 影响因素多

建筑工程施工是一个非常复杂的过程,涉及的时间长,其中蕴含的内容和环节也比较多,因此,建筑工程管理会涉及到多个方面,施工质量也会受到多种因素的影响,比如勘查工作是否做到位,涉及是否合理,人员

素质是否过关,工程材料质量是否合格等,都或多或少的都会影响到建筑工程管理的有效性,进而导致施工质量受到影响。同时,一些外界环境因素也是影响建筑工程管理及施工质量的重要原因,比如地质条件、自然环境等。

2.2 具有隐蔽性

建筑工程施工具有复杂性、长期性的特点,需要耗费较长的时间完成,其中涉及到各个施工环节,不同的施工环节之间具有密切的联系,也会涉及到各个工序之间的交接,这也就意味着在整个施工的过程中,会产生交叉作业的问题,还会存在一些隐蔽工程,因此,从这一角度而言,建筑工程的施工质量具有一定的隐蔽性,比如基础工程,管线工程等,这些隐蔽工程的质量隐患很难及时发现,一旦发生问题,会给建筑工程的整体质量带来较大的影响,因此,为了保障建筑工程建设的整体质量,避免后续出现大规模的返工问题,在建筑工程管理及施工质量控制的各个环节当中就应当落实管理工作,加强验收,从而保证各个环节的质量,为建筑工程的整体施工质量奠定基础^[2]。

2.3 质量水平波动大

项目建设不同于一般工业产品的大批量重复性生产,后者的生产线固定,生产技术标准化,测试技术完善,产品的质量能够控制得很好。因为建筑工程施工中的唯一性和随机性,使得建筑工程质量往往是受多种因素共同作用的结果,任一因素出现问题都将影响到建筑工程质量。

3 建筑工程施工技术质量管理控制中存在的问题

3.1 施工技术水平落后,安全隐患大

一些建筑企业施工监督不足,缺乏足够的技术指导,正常的施工流程被扰乱,工程项目得不到严格规范管理。施工企业内部没有建立健全的管理机制,监管对策和工程施工规章制度不完善,容易出现专业技术人员

读职的问题。由于工程建筑自身与众多领域都有一定的联系,因此,对建筑施工技术的规定更加严苛。针对目前工程施工的总体情况来讲,施工工艺质量既事关工程建筑的整体质量,又影响着日后的家居安全,因此,应高度重视施工工艺水平,使工程在施工期内顺利完工。由于人们对工程建筑外观设计的美观性要求日益提高,促使多样化和人性化的建筑类型层出不穷,先进的施工工艺既可以保证建筑工程施工质量,又能保证建设工程的美观性^[3]。

3.2 原材料质量不过

关如果施工原材料质量不佳,后期施工过程中很难保证建筑项目的建设质量。就现阶段的原料销售市场来看,装饰建材质量无法得到合理保障,一些质量较差的原料流入销售市场后并没有通过有关质量检测人员的查验,致使一些工程建筑应用了质量不合格的原料后出现建筑质量不符合规定的问题,造成重大事故。

3.3 建筑工程没有完善的监督管理体系

如果有完善的监督管理体系,使得管理人员可以遵照建筑工程监督管理制度对于工程项目整体的质量进行管理,可以有效保证建筑工程项目整体的质量。但是从目前的情况来看,建筑工程项目的监督管理体系并不健全,对于施工人员及一些其他的工作人员的行为无法做到有效的监督和管理,在一定程度上影响了建筑工程项目的施工质量。并且一些建筑企业在开展监督管理工作的过程中,由于管理体系的不健全,仍然采用以往的管理方式进行管理,管理效率相对较低,并且管理人员往往面临着极大的工作压力,花费了大量的时间和精力,却没有取得应有的效果,很难实现对于施工现场进行全面的监督和管理,信息化水平不高,信息传输效率低下,导致在实际开展管理工作的过程中存在一定的滞后性,也会对于建筑工程整体的质量造成不利影响。是从目前的情况来看,建筑工程项目的监督管理体系并不健全,对于施工人员及一些其他的工作人员的行为无法做到有效的监督和管理,在一定程度上影响了建筑工程项目的施工质量。并且一些建筑企业在开展监督管理工作的过程中,由于管理体系的不健全,仍然采用以往的管理方式进行管理,管理效率相对较低,并且管理人员往往面临着极大的工作压力,花费了大量的时间和精力,却没有取得应有的效果,很难实现对于施工现场进行全面的监督和管理,信息化水平不高,信息传输效率低下,导致在实际开展管理工作的过程中存在一定的滞后性,也会对于建筑工程整体的质量造成不利影响^[4]。

4 建筑工程管理的实施路径分析

4.1 加强完善管理机制

建筑行业发展过程中,想要切实提高建筑工程管理效能,建筑企业必须树立正确的建筑工程管理意识,充分认识到现代化先进管理理念的优势,突破传统粗放式的管理方式,积极主动汲取先进的做法和经验,从思想层面上认识到管理机制改革的重要意义,从而优化、调整原有建筑工程管理机制。具体可从两个方面着手:一是进一步厘清建筑工程管理法律法规,并以此为依托确保建筑工程管理工作的每个流程都有法可依、有章可循,进而推进各项管理工作有序实施,科学合理地提高建筑工程管理质量和效率。二是建筑企业应积极构建一套全面、高效、完善的机制,可适当借鉴国内优秀、顶尖的建筑企业,以及国外先进的建筑管理思想、理念和方法,合理地优化、调整现有管理流程和操作规范,以此促进建筑工程管理工作朝着更为先进化、专业化、规范化、高效化的方向发展。

4.2 建筑工程的成本管理

在项目中,可以粗略地将成本管理分为如下三个部分内容:(1)施工人力劳动成本,在项目开展初期以计算工程量以及预算编制信息为主要参考信息,对项目全工段的施工劳动力数量进行了分析与核算,在此基础上形成具体的施工编组计划,确保整个施工环节不出现冗余劳动力的无效用工问题。同时还需要工程管理人员合理编制定额内与定额外的用工计划,并进一步将人力劳动的费用支出细化至每人。再通过商业招投标的形式选择与报价低、信誉良好的劳务用工团队达成合作关系。(2)机械租赁成本,在实际建设活动开展前,委派专人负责市场调研工作,进一步了解市场行情,确定设备租赁的合理化价格范围。同时仍然需要以招投标的形式选择与生产资质齐全、报价低廉的施工机械厂商达成深度合作,为项目施工尽可能地争取设备租赁的价格优势。另一方面,还需要项目管理人员每天督促做好防损毁工作,可以由负责人员定期对租赁设备开展一次全面的维护保养工作,使机械设备成本管理工作真正做到“确保不配、稍有盈余”。(3)工程材料成本,它占整个基础工程项目施工消耗的63%,首先工程管理人员应当根据各个参建单位报验的建筑材料需用量,第一时间做出施工物料的采购计划。其中混凝土、 $\phi 25\text{mm}$ 的钢筋、水泥、块石等主要建筑耗材,需要及时与经销商、厂家代理商取得联系,由采购厂家负责提供关于投用物料的完整质量证明文件。而灰料、砂土料以及粗砂等质量核准难度较大的材料,则应当在掌握相关材料检验知识的基础上,在工地实验室以抽样送检的鉴定结果作为施工材料质量评估

的依据^[5]。

4.3 完善监督管理制度

施工过程的监督管理工作,首先是要设立专门的监督检查小组。小组成员应选择责任心强、技术过硬的高质量人才,通过对整体的施工进度进行有效的监督,保障工程在有效期内,可以高质量、高水平完成。此外,还需要建立健全施工管理监督体系,各部门人员明白自己自身的责任和职能,分人到点,责任到人,可以有效地提高监管的水平和项目质量。

4.4 加强安全管理

把控在实际的施工管理过程当中,建筑团队需要对整体的物资和环境进行有效的监督和管理。建筑施工企业首先应制定合理的施工安全规范,管理者要定期去现场检查施工安全,规范当中需要明确的注明施工管理过程中可能影响人身安全的问题,例如施工人员应如何进行自身的安全防护,对于防护用具硬如何进行使用。调整现有管理工作流程和操作规范,以此促进建筑工程管理工作朝着更为先进化、专业化、规范化、高效化的方向发展。建筑工程质量管理主要包括以下几个方面:

(1)加强材料管理。在采购物资时,应严格执行采购工作流程,以建筑设计为标准,对工程材料进行工程验收,保证达标后才准许进入施工现场。(2)自主创新施工工艺、升级工程材料。科技进步更替推动了施工工艺与工程材料的发展,为了更好地满足现阶段工程施工要求,应充分利用新型技术,实时获取全新的工程施工新闻资讯,运用有效的工程材料。(3)严控工程施工工作交接,确保工作交接人员全面掌握工程施工情况,把握施工工艺关键点。

4.5 人员控制

现如今,在建筑工程实际建设过程中所应用的质量管理控制措施存在各种问题,无法有效提高项目施工质量。对施工质量管理与控制的观念进行优化调整,建筑单位还需安排相关质量管理人员开展专题研究,提升管理人员的专业素养,同时积极主动地投入项目建设管理。在建筑工程项目建设之前,需按照相关施工规定要求组织开展技术培训,确定混凝土的配合比、搅拌等相关标准,与此同时,还需掌握并了解相关质量检测标准和相关验收规定要求,使得质量管控人员的综合素养得

到有效提升^[6]。

4.6 加强现场机械和材料管理

在建筑项目施工中,需应用多种机械设备,在设备维修、拆卸中,制定出科学合理的施工计划。对工程项目中所采用的各种设施,需提前准备,避免施工现场与施工环节发生安全事故。对施工现场的机械设施,需按照相关规定进行放置,并制定出科学合理的布置计划,定期对机械设施进行维护,根据相关规定操作机械设备,并实施有效的保护方式,确保机械设备运行稳定。加大对现场施工材料的管理力度,对于项目施工中所应用的各种施工用具与材料,需按照项目建设进程和现场施工实际状况有序使用,避免出现浪费、损坏等情况,有效提升仓库利用率。另外,针对各种施工材料的特征,采用适宜的装卸方式,防止出现不必要的损失,施工材料的放置地点,需按照相关放置的规定,保证施工材料存储管理符合相关施工规定的标准。

结束语

建筑工程的质量管理直接决定着整体工程的质量,因此,相关单位应当对于质量管理重视起来,加强建筑工程质量管理的体制建设和建筑工程安全观念,规范建筑工程单位的行为,并重视提升建筑工程施工人员的综合素质,严格把控每一环节,加强监督工作,使得施工的过程可以顺利有序的进行,工程质量得到有效的提升,为人民的生产生活和生命财产安全提供有力的保障,促进我国建筑行业的健康发展。

参考文献

- [1]徐兵川.加强房屋建筑工程施工质量管理的措施[J].住宅与房地产,2020,562(03):171.019(8):157-159.
- [2]吴俊涛,黄文其,彭琴.建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨[J].现代物业(中旬刊),2019(8):98.
- [3]朱洪彬.建筑工程管理及绿色施工管理创新策略探究[J].全国性建材科技期刊——陶瓷,2022(5):191-192.
- [4]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(35):127-128.
- [5]朱传清.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(35):105+137.
- [6]刘放.如何做好建筑工程控制及施工质量控制途径[J].四川水泥,2020(08):176+180.