

建筑工程管理的现状及控制措施研究

陈杨婧

湖北瑞龙坤建设有限公司 湖北 武汉 430000

摘要:近年来,我国国民经济得到较快发展,人们的生活水平不断提升,建筑工程在施工技术、建筑材料等方面实现了较多突破;尤其是在建筑需求不断增加的发展背景下,建设规模也在不断扩大,建筑质量管理、生态管理以及企业的可持续发展已经成为建筑产业的必然发展趋势。因此,施工单位应科学管控施工期间使用的建筑材料、资金和人力等,实现资源的优化配置,极力推广施工管理,融入更多先进的管理理念与管理技术,提升建筑工程的施工质量,保障施工安全。本文将简述建筑工程施工管理的价值及原则,分析其施工阶段存在的管理问题,并提出工程管理的策略,以供类似工程参考。

关键词:建筑工程管理;现状;控制措施

引言

我国建筑行业中施工企业具有规模小、承包项目多且复杂的特点,正因如此,导致工程项目质量无法得到有效保证,在深入行业发展的研究中发现,工程方管理水平较低等问题在行业发展中日益凸显。建筑工程管理水平较低,会对建筑行业及相关产业造成影响,进而影响社会经济发展质量及可持续发展。因此,就当前建筑行业现状以及相关产业特点,对建筑工程管理创新方案展开研究,以期为建筑行业发展提供参考依据和发展思路。

1 建筑工程管理控制的价值

1.1 提升建筑工程的整体效益

建筑工程是一项系统性较强且较为复杂的工程,施工管理是保证施工工作顺利开展的重要依据,建筑企业的管理模式会直接影响建筑工程的施工效率和施工质量,需采用先进的施工管理模式,并通过现代化技术和计算机技术优化和创新建筑工程的管理模式。因此,建筑企业的高层管理人员要在实际工作中改良管理模式,积极学习先进的管理技能,并将理论与实践相结合,从而真正实现科学化的管理;同时,及时优化建筑工程的管理模式,真正实现对成本的合理控制,从而有效提升建筑企业在经营期间的经济效益和社会效益。

1.2 实现施工资源的优化配置

相关管理人员将现代化施工管理理念运用于建筑企业中,建立健全的管理制度,采用信息化管理模式,不断提升建筑企业的管理效率和质量,并共享信息,同时还对建筑工程施工期间所使用的相关设备、原材料以及工作人员等各项重点内容进行全方位管理。在建筑工程建设期间,施工管理的关键在于不断提升建筑企业的经

济效益和社会效益,全面推动建筑企业的可持续发展。因此,必须严格把控建筑企业的成本,合理利用各种资源,减少施工过程中消耗的能源,合理配置各项资源,以保证建筑工程管理工作的顺利开展^[1]。

2 建筑工程管理的原则

在建筑工程项目建设时,参建单位较多,并存在各种复杂的合同关系,同时现场实施各个环节不可控因素较多。对此,为确保建筑企业效益,在工程项目管理时,需按照以下规定的要求。

2.1 预防为主

在建筑工程项目施工过程中,需对施工管理和质量控制采取有效的预防性控制措施,避免各种不可控因素的发生,确保建筑项目施工有序开展。

2.2 动态管理

在建筑工程项目建设过程中,需综合考虑各个施工环节和项目建设周期等多种因素,加强工程项目施工管理力度,并制定科学合理的管理计划,创新施工管理措施,提高建筑工程项目施工管理质量。

2.3 强制性

在建筑工程项目建设中,需按照相关法律规定要求,对施工技术、机械设备、安全用具等方面实施强制性控制措施,规避项目施工质量隐患,避免施工环节中发生违规情况,确保建筑项目施工安全^[2]。

3 建筑工程管理现状分析

3.1 管理机制不够完善

随着我国建筑产业的快速发展,政府、社会及相关部门均提高了对建筑企业的关注度,更加重视建筑工程管理工作。尽管如此,很多企业在建筑工程管理工作中仍存在管理机制不够完善的实际问题,无法有效地监

督、约束工程项目施工，最终影响建筑工程的施工质量。在建筑工程管理工作中，现行使用的管理机制存在严重的滞后性，难以跟上新时期建筑产业发展步伐，一些日常管理工作流于表面形式，缺乏操作的实践价值和意义，导致建筑工程管理工作难以平稳、顺利地推进，施工变更成为建筑工程管理体系中的一种常见现象，不仅影响建筑工程造价，还会影响建筑工程的施工进度及施工质量。出现这些问题主要是因为建筑企业缺乏全面、科学、合理的建筑工程管理机制，所以，建筑企业必须不断优化、完善建筑工程管理机制。

3.2 缺乏管理人才

建筑企业进步、发展的关键是拥有优秀的管理人才，然而现阶段很多建筑企业均严重缺乏管理人才，尤其是专业素养高、综合能力强的人才更为匮乏。想要建筑工程管理工作取得预期的理想效果，关键在于以下两点：一是工程施工是否遵循既定方案和计划实施，是否控制好工程进度、投入资金等；二是施工人员、施工设备、施工材料等是否准备充分。传统粗放型的管理模式，在出现突发性问题时会手足无措，尤其是一些技术人员在面对质量管理问题时，不能及时、快速地采取应对措施和反馈机制，同时，由于建筑工程管理人员数量不足，难以全面检查工程施工项目，从而无法保证建筑工程的施工质量^[3]。

3.3 原材料质量不过

关如果施工原材料质量不佳，后期施工过程中很难保证建筑项目的建设质量。就现阶段的原料销售市场来看，装饰建材质量无法得到合理保障，一些质量较差的原料流入销售市场后并没有通过有关质量检测人员的查验，致使一些工程建筑应用了质量不合格的原料后出现建筑质量不符合规定的问题，造成重大事故。

3.4 施工过程管理混乱

工程建设过程中涉及的人员众多，一个庞大的建设队伍，人员管理水平参差不齐，特别是有些土建工程师没有较强的专业技术技能，全凭以往的施工经验进行施工管理，导致返工事件层出不穷，管理不到位。另外，在工程施工过程中，施工管理人员结构组成不尽合理，人员素质水平参差不齐，无疑会给建筑工程施工管理带来问题。其具体表现：一是身兼数职，即施工现场指派的技术负责人既要负责工程施工，又要承担安全检查工作，还要协调工地现场材料进场和保管事务。二是没有配备岗位职责相对应的人员，建筑工程施工管理容易出纰漏，即工程施工中出现问题要么没人管，要么多人重复管，造成严重管理混乱，既保证不了安全，也保证不

了质量，进度滞后，严重的致使延迟竣工。

3.5 缺乏科学合理的成本控制

每个建筑企业的发展愿景都是实现利益最大化、达到做大做强终极目标。因此，为在建筑市场上持续发展并获取经济效益和社会效益，建筑企业必须切实做好成本控制工作。然而现阶段很多建筑企业并未充分重视成本控制，未能做好成本核算工作，资金的安排和把控缺乏合理性，资金浪费现象时有发生，导致实际施工成本超支，工程资金短缺问题频发。另外，很多建筑企业的施工设计人员缺乏足够的设计经验和责任意识，导致工程施工设计图纸存在缺陷，加之施工设计标准是一个难以把控的问题，往往图纸的设计方案与实际施工情况不符，因此，也会造成施工材料、资源等过度浪费，加大工程施工成本^[4]。

4 建筑工程管理的优化措施

4.1 加强成本管理

(1) 在建筑工程的成本管理中，需要遵循动态性的管理原则。所谓动态性的成本管理，就是指在工程实施过程中，对工程成本进行实时、完整的控制。比如在施工之前，需要做好采购计划，这样才能提前准备好相应的材料，既可以节省成本，又可以降低不必要的费用。如车站工程中的水暖通设备和装潢两个环节，必须强化对成本的动态管理，并对其进行采购规划，防止两个过程之间出现矛盾，造成资源的浪费。(2) 建立完善成本管理体系。从全局性的角度建立起成本控制体系，可以使各个部门的管理活动更灵活、协调，从而体现出更大的控制力。(3) 在工程开始前进行成本预算，确保所有的预付款费用都能在交底资料中体现出来。(4) 注意工程造价的变化，对变化的工程造价进行分析，找出原因，并给出具体的控制措施。(5) 对材料费、人工费用进行重点的成本控制，可以采用清单式的方式进行，保证所使用物料的数量和单价能够清楚地显示在量表中。

4.2 严格审核建筑施工设计方案

设计图纸是建筑工程施工的重要依据，管理人员在施工前应做好图纸审核与技术交底工作，为工程的顺利进行打下基础。首先，设计人员应全面收集建筑工程及施工现场的相关材料，发挥自身的专业素养，进一步完善设计图纸的内容，保障设计的可行性与有效性，提升图纸的设计质量。其次，经过技术人员审核后，施工管理人员应与设计人员进行交流，了解设计意图与施工技术要点，并在施工现场发挥专业指导职能，加强对施工人员的现场监管。最后，管理人员在图纸审核时应明确设计标准和技术参数，检查图纸的尺寸，保障各项数据

的合理性。此外,管理人员还需要关注设计图纸中不同施工材料的需求,统计施工材料与器械的型号等,科学开展采购管理工作^[5]。

4.3 提升施工人员质量管理意识

建筑施工人员是开展建筑现场施工与质量检查工作的重要主体,其施工安全意识与质量管理意识将会影响施工和管控工作的开展。建筑企业应提升施工人员的质量管理意识,增强施工人员的施工责任感,端正现场施工态度,提升建筑工程的整体质量。企业可组织专业性培训与质量管理知识培训,强化施工人员的责任意识与质量意识,使施工人员意识到规范施工与自身安全和整体效益之间的联系,形成良好的工作态度,强化施工责任感。另外,企业还可以针对施工过程中的各项技术工作组织开展技术培训,为一线施工人员提供技术提升的机会,构建终身学习的企业文化与工作氛围,打造高水平的建筑施工团队,提升企业的核心竞争力。

4.4 人员控制

现如今,在建筑工程实际建设过程中所应用的质量管理控制措施存在各种问题,无法有效提高项目施工质量。因此,建筑单位需定期对施工质量管理开展专业培训,创新现场施工工艺。对施工质量管理与控制的观念进行优化调整,建筑单位还需安排相关质量管理人员开展专题研究,提升管理人员的专业素养,同时积极主动地投入项目建设管理。在建筑工程项目建设之前,需按照相关施工规定要求组织开展技术培训,确定混凝土的配合比、搅拌等相关标准,与此同时,还需掌握并了解相关质量检测标准和相关验收规定要求,使得质量管控人员的综合素养得到有效提升。

4.5 材料控制

在建筑工程建设中加强对各类施工材料的管理和质量控制,可有效提升建筑结构整体施工水平。由于项目施工中应用的施工材料类型较多,因此,需采用抽检的方法,加大对材料质量控制,在确定符合相关规定标准的材料后,才可使用到项目施工中,防止建筑工程建设中出现劣质、损坏等质量较差的材料。另外,加强施工材料的存储、运输等方面的管控力度,如果出现不符规定标准的施工材料应用到项目建设中,将会导致安全事故的发生。若仓库条件不具备存储施工材料的要求,可在施工现场搭建临时仓库,并对存储环境进行严格控制。

4.6 加强安全管理

目前,我国的建筑工人对建筑安全认知的整体水平已经有了很大的提升,但部分工人尤其是新入职的工人对安全的重视还不够深,违规操作的现象也时有发生,这也是建筑工程安全事故率一直高居不下的的重要原因。因此,建筑企业要加大对建筑工人的安全意识教育,通过发放施工安全手册、播放安全事故录像等形式,使建筑工人建立起足够的安全意识。作为管理工作人员,必须对建筑工人实施全过程的安全管理,按照工作表现打分,对遵守安全规定的员工进行奖励,树立安全施工的正面典型,这有利于对施工人员的安全意识形成激励。同时,施工单位要明确安全施工的标准,对施工人员进行技术指导,既要指出施工中存在的问题,又要协助施工人员完成改进,从而实现安全施工的目标^[6]。

4.7 完善相关法规,规范建筑施工管理标准

首先,政府要从政策建设的视角对建筑业进行有效的引导,同时,立法部门要不断健全相关法规,使建设单位在建筑施工中有法可依。另外,在政策法规的支持下,建筑业的龙头企业要发挥其应有的作用,加强与政府的合作,促进建筑工程管理的规范化,促进行业内的良性竞争,维护市场秩序,助力国民经济健康可持续发展。

5 结束语

总之,建筑工程管理作为一项难度较大的技术性工作,需要建筑企业与时俱进,不断汲取现代化的管理理念和方法,突破传统粗放式的管理方式,克服当前建筑工程管理工作的不足,全面提高管理工作质量,有效推进我国建筑产业发展。

参考文献

- [1]吴文静.土建工程施工管理中的施工进度管理与控制[J].居业,2020(12):174+176.
- [2]孙成前.建筑工程施工技术质量管理控制探讨[J].陶瓷,2020(07):147-148+151.
- [3]项顶峰.建筑施工技术及加强建筑工程管理的研究[J].居业,2020(3):163+165.
- [4]王宇.对于建筑施工技术以及加强建筑工程管理的探究[J].建材与装饰,2020(18):144.
- [5]唐卓苹.计划阶段工程项目协调管理策略[J].价值工程,2020,35(16):61-63.
- [6]张国才.建立工程质量常态化管理机制[J].建筑,2020(18):36-37.