

精细化管理在房建工程施工管理中的应用

肖登科

中铁北京工程局集团北京有限公司 北京 100071

摘要:随着我国社会经济发展的迅速发展和城市化的加速发展,房地产行业逐渐受到社会所有部门的重视。同时,住房建设项目的规模继续扩大,但其复杂的建筑过程为建筑管理带来了一些困难。因此,建筑部门应有效地在建筑管理中实施精细化的管理,增强每个链接的构建质量,并为住房建设项目的安全提供强大的保证。本文将住房建设项目作为起点,探索其建筑管理状况,并分析如何与实际的工程分析结合使用精细管理。它旨在为住房建设项目的建筑管理人员提供参考和参考。

关键词:房建工程;施工管理;精细化管理;具体运用

引言

作为高级管理方法,精细化的管理有利于改善住房建设建设中的建筑管理关系。在建设过程中,实施精细化的管理有利于对施工过程进行全面的监督,以便更好地控制建筑过程和建筑质量,并进一步确保项目的安全。

就精细化的管理而言,精细化的管理是基于法规,并且通过书面和标准化的程序和手段,可以对管理对象进行精确管理。精细化的管理与最前沿的管理方法不同,但通过管理创新提高管理效率。在管理标准方面,精细化的管理提出了更具体的管理评估标准。在管理标准的条件下,可以进一步更改管理模型,不再依靠以前的管理经验,并且可以采用更科学和具体的评估方法来评估每个管理过程。在此过程中,可以模拟摘要管理过程,以便通过比较标准数据以发现管理过程中的问题,可以及时纠正管理管理中的管理行为不足。

1 房建工程施工管理中精细化管理的概述

1.1 精细化管理概念

精细的管理是通过在住房建设的建造过程中通过全面而良好的方式拆卸所有者的需求和建筑目标,并有效地控制以更全面和良好的方式影响项目构建的各种因素。根据建筑企业持有的各种工程资源,项目的最佳处置可以最大程度地利用企业的经济利益。^[1]在实施项目构建的过程中,有必要更新管理概念和管理系统的建立。特别是,公司领导人需要形成有效的支持。结合不同住房项目的差异化特征,形成不同的特征不同的精细管理目标,完全考虑了所有者对房屋的基本需求,促使建筑项目的各个方面,以确保质量并形成透明和开放的管理,结合建筑,财务,物流,物流以及其他工作,应保证住房建设项目的高质量建设。

1.2 精细管理优势

精细化的管理是住房建设项目管理发展的不可避免的趋势。这也是满足所有者建设和住房建设市场需求的高质量管理要求。它可以更好地确保房屋的质量和建筑企业的实际收益。在房屋的建设过程中,不同程序的施工标准和项目要求存在某些差异。可以精细管理,以确保每个链接的施工目标可以满足所有者的需求。通过动态和丰富性,该过程的精细化管理模型全面跟踪了住房建设项目的建设中的各种问题,包括工程成本,建筑质量和位置安全。通过一个全面而良好的管理系统,实现了各种管理目标的最佳目的。管理层还需要严格按照设计计划的基本要求来进行。即使在某些情况下,在现场条件下,设计计划的参数也将升级。它是确保房屋建设高质量发展的重要先决条件,也是经理综合水平和经验的重要体现。

2 精细化管理的意义

2.1 保证工程施工的顺利进行

住房建设项目的建设涉及多种参与单元和建筑类型,这给项目构建的平稳进步带来了一些困难。因此,企业需要实施精细化的管理工作,合理地打破整个项目构建的管理目标,并使参与单位清除其各自的施工任务和管理职责。^[2]企业还需要严格标准化和限制相关管理系统的施工过程和施工行为,以确保住房建设项目的平稳发展。此外,实施精细化的管理工作可以加强建筑企业单位之间的沟通,并有效提高工作效率。

2.2 保证建设资金的有效运用

实施精细化的管理将有助于建筑企业加强工程建筑监督和管理。通过实施精细化的管理,建筑企业可以合理地使用各种资金,这些资金可以有效地避免浪费资金,虚假报告和隐瞒等问题。同时,精细管理的实施还有助于建设建设企业的资金的工作,以监督和管理和建

造资金,从而提高住房建设项目的利用率和建筑利益。另外,实施精细化管理,还可保障材料质量,实现材料利用的最优化,有效减少资源浪费,从而保证建设资金的有效运用以及工程建设的顺利进行。

2.3 提高工程施工的规范性

有效地实施精细化的管理可以帮助相关的管理层掌握建筑技术和细节,帮助建筑企业打破管理目标,澄清管理任务并制定管理标准。同时,有效的精细管理实施还有助于建筑企业澄清各种职位的职责,加强监督和管理,以有效地标准化建筑人员的行为并确保建筑的效率和质量。

2.4 减少各种风险

建筑行业的发展有各种风险,这严重影响了工程建设的质量和安全性。有效地实施精细管理可以提高建筑单位和建筑人员对建筑质量的重要性,这有利于及时在建筑过程中发现风险,有效地降低了建设的风险因素,从而为建设提供了安全保证住房建设项目。

3 房建工程施工管理中精细化管理应用存在的问题

3.1 安全管理存在漏洞

为了开发住房建设项目,由于其自身的复杂性的影响,有很多人参与建筑,这会对随后的建筑管理产生一定的影响。此外,在住房建设项目的建设管理中,建筑工地的环境相对复杂,隐藏了许多因素,这些因素危及建筑人员的健康。对于单个住房建筑公司,专业知识不足及其自身的安全关注,从而导致建筑运营中的一些安全事故。^[1]例如,在建造住房建设项目中,尽管有些人进入市场时戴着头盔,但在作业时,有一个人未经许可就脱下头盔。伤亡问题。此外,在施工场地中,有随机的堆积碎片,甚至出现在某些电箱线中。这些碎片的存在将大大增加发生安全事故的可能性,并影响住房建设管理的发展。

3.2 施工质量有待提升

对于住房建设项目,建筑质量是影响企业发展的基本因素。在我国的住房建设企业中,仍然有很大的改善建筑质量。但是,从精细化管理的角度来看,在进行住房建设项目的建设过程中,建筑链接中仍然存在许多问题,这会严重影响建筑质量。房屋建筑企业在特定操作中无法正确处理表面基础。提供的混凝土不能满足施工要求的硬度。同时,冷却时间相对较长,导致住房建设项目的质量。在这些因素的影响下,住房建设项目的质量很难根据相应的建筑标准进行工作,从而导致建筑质量差。在没有有效的管理和控制的情况下,它阻碍了住房建设企业的可持续发展。

3.3 安全管理麻痹大意

对于所有建筑经理来说,安全是第一点。由于住房建设项目的性质相对特别,因此住房建设项目涉及建筑过程中的更多联系,因此各个方面的建筑人员需要实现共同的运营,这为安全管理带来了更大的障碍。保护建筑人员和建立保护徽标仍然存在很大的安全漏洞。如果触摸了隐藏的安全危害,则可能导致安全事故。此类安全事故不仅可能会延迟建筑过程并增加建筑成本,而且对建筑人员的安全构成了巨大威胁,并对人身安全和财产安全构成双重威胁。这些问题的暴露表明建筑安全管理的缺点,提醒建筑管理人员进行定期安全检查以提高对安全管理的认识。

3.4 现场执行不到位

在复杂的建筑工地中,如果您想确保改善施工质量,则必须严格执行精细化管理的要求,但是从特定情况下,在现场执行方面仍然存在许多缺点。当时,不可能正确和合理地处理它,并且材料被随机堆叠。在此因素的影响下,它不仅会影响材料的效率,而且会导致一些安全事故,从而影响建筑运营的平稳发展。如果在长期风和太阳的影响下无法及时处理-位置材料,则无法保证材料的质量,从而导致在施工过程中造成过多的资源损失。此外,在建造住房建设期间,建筑人员在使用设备时缺乏熟练程度,尤其是在某些违反法规的情况下,导致设备失败并增加了企业的建设成本。

4 房建工程施工管理中精细化管理的应用策略

4.1 安全管理的优化

对于精细化的管理,该管理模型强调了与其他模型相比,各个方面的细节处理,因此它可以实现更严格的管理。因此,精细化的管理需要掌握管理各个方面的具体实施,并需要根据既定步骤进行精确把握和部署每个工作过程。在安全管理方面,应包括所有住房建设项目的所有内容。此外,应合理地分配管理人员的管理职责。通过精细化的管理教育,提高管理人员的安全意识,增强经理的责任感,并强调标准化管理的重要性并遵守相关法规。^[4]对于建筑人员来说,他们是前线运营商,因此他们需要掌握全面的安全知识并培养强烈的安全感,以便严格遵守施工过程中的安全规范,以避免大型安全事故。除了项目的实际操作外,施工资格也是不容忽视的一部分。为了满足建筑监督的要求,应正确保留建筑资格中的认证文件。

4.2 提升施工人员的技术水平和综合素质

在建设过程中,提高建筑人员的全面质量将有助于有效实施精细化管理。首先,建筑单元应加强建筑人

员的技术水平,并提高其掌握和使用先进建筑技术的能力。因此,建筑部门需要引入先进的建筑技术,并定期进行建筑技术培训和建筑人员评估,以丰富建筑人员的专业知识。其次,建筑单元应提高建筑人员的全面质量。建筑部门需要积极开展在线教学,行业交流,模拟练习和问题等活动,并提高管理能力,响应能力,组织协调能力和建筑人员的创新能力。最后,建筑部门应提高建筑人员的安全性和质量。建筑部门的管理人员可以向建筑人员解释安全事故的案例,并分析安全事故的原因,从而提高建筑人员的安全意识和质量意识。此外,建筑部门还应进行职业道德教育,以增强建筑人员的责任感。此外,建筑部门还需要通过奖励和惩罚机制来提高员工的工作热情,从而提高工作效率和建筑质量。

4.3 加强成本精细化管理

为了提高住房建设项目建设的精细化管理水平,住房建设的建设单位必须加强成本的精细化管理。住房建设的建设单位可以从项目竞标的各个方面以及建筑材料的采购和控制,并加强了住房建设项目的建设成本的精细化管理。

首先,在项目的招标链接中,房屋的建筑单元必须很好地计算项目成本,同时制定了竞标策略。在这方面,在进行竞标工作之前,住房建设工程企业必须对建筑工地和工程规模进行全面的评估和分析。例如,员工可以参考竞标企业的设计计划,信誉,工程质量和竞标价格,以全面考虑住房建设项目的建设成本,以实现住房建设项目的建设成本的精细化管理。

其次,住房建设的建筑单元必须控制建筑材料的采购。住房建设的建筑单元必须完善建筑材料采购过程,建立标准化的采购过程,并选择适当的材料供应商。此外,住房建设的建筑单元还必须指示建筑材料采购应用中使用建筑材料的数量,过程要求和位置。对于具有高需求和质量要求的建筑材料,房屋的建筑单元必须首先检测到样品,以确保它可以满足建筑要求。在批准了建筑材料采购申请后,购买者还必须根据零库存的管理原则购买,并根据房屋建设的建设的建设进度灵活地转移和退出,从而有效地改善了管理效果建筑材料。

最后,经理需要控制整个建筑过程中的成本,并管理建筑人员的日常支出和工程要求,以确保建筑建设的

效率,然后实现建筑的精细化管理住房建设成本。

4.4 建立信息体系

建筑项目的整体数量很大,并且跟踪和精细管理的整个过程需要大量的工程信息。为了更好地促进精细化管理的质量,建筑企业可以使用信息化处理来帮助管理人员帮助管理人员与不同的建筑部门进行有效的沟通,并为特定的工程进度和盈余工程量做出合理的安排。例如,在BIM系统中,您可以根据不同管理者的功能许可访问和查看工程构建的相关信息,不同程序的负责人员将根据日常进度填写报告信息。施工状况已动态调整。在确保取得合理的进展和施工期的同时,使用更充分的施工信息用于改善项目管理水平的良好水平,这有效地消除了由于信息交换不足和其他人工因素而造成的管理限制。根据信息系统记录的工程信息,它更有利于在管理过程中实施责任分配系统。根据上传的项目数据,可以更有效地询问,以确保可以审查和确认每个施工链接,从而有效地增强所有建筑和管理人员的工作责任。在信息系统中,住房建筑工程管理的系统化更为明显。每个过程和链接的接受确认将根据负责人,审计师等的过程进行分配,并确保经理可以实时掌握每个过程的完成,这更符合高效率要求精细化的管理系统。

结束语:在此阶段目前对住房建设项目的管理中,精细化管理具有非常重要的作用,可以为改善建筑质量提供可靠的保证。同时,随着我国社会经济快速发展的快速发展,人们对住房建筑的要求也越来越高。住房建设企业必须从这个市场需求开始,阐明自己的建筑管理的缺点,并有效地采用精细化的管理概念。其自身建筑管理效率的提高为住房建设企业的可持续发展奠定了坚实的基础。

参考文献

- [1]付君君.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].城市建设理论研究(电子版),2020(15).
- [2]董存虎.精细化管理应用在建筑工程施工管理中的价值研究[J].中国建筑金属结构,2020(12):50-51.
- [3]张收雄.房屋建筑工程施工精细化管理的前期策划与实践[J].城市建筑,2020,17(26):183-184.
- [4]陆春玉.建筑工程项目施工监理质量控制和精细化管理探究[J].建材与装饰,2020(20):185,189.