

土木工程施工管理中存在的问题及对策分析

王占领

河南锦源建设有限公司 河南 郑州 450000

摘要:随着我国经济的快速发展和城市化进程的加快,建筑业进入了新的发展阶段,建筑工程的规模不断扩大、数量不断增加,这给建筑行业带来了巨大的挑战,相关从业人员在土木工程施工管理过程中应积极创新策略。文章针对土木工程施工中常见的问题提出相应的解决措施,以提高施工管理效率,促进建筑业的发展,保证工程施工质量。

关键词:土木工程; 施工管理; 常见问题; 策略

引言:在土木工程施工过程中质量管理控制十分重要,直接影响到工程建设质量,为此,应当严格把控施工环节。运用现代较为先进质量控制方式,对施工前的环境因素、施工管理水平、工程安全质量、施工管理体系控制要点进行详细分析,确保土木工程施工审核质量。通过施工现场质量管理及人员质量控制,确保整个施工环节质量达到要求。选择合适材料并进行质量控制,进一步促进土木工程发展^[1]。

1 土木工程施工管理概述

土木工程施工管理主要就是依据具体的工程项目施工阶段所涉及的各项内容以及各施工要素等内容为管理对象,开展的管理工作。并且管理人员需要严格依据工程的具体承包合同为开展管理工作的依据,对施工作业,施工人员、施工进度、施工质量、施工安全、机械设备、材料等一系列内容进行科学有效的管理。其中施工安全管理也是十分重要的一个环节,是施工管理中必不可少的一项内容。土木工程施工管理,能够实现资源的优化配置,有效提高企业的经济效益和社会效益,是土木工程企业健康发展的基础。其次,土木工程施工阶段是整个工程管理中最为重要的部分,而且施工工作的质量以及施工进度等直接关系着工程质量,也直接影响着项目的经济效益。因此必须要加强施工管理,才能够确保工程的顺利进行,为工程质量提供切实保障^[2]。其中安全管理工作涉及的内容也是比较多,不仅仅涉及到施工人员的安全、还会涉及到施工作业规范、施工设备维护、施工材料质量安全等各方面的内容,只有从每一个细节入手全面贯彻落实施工安全管理工作,才能够有效保证土木工程的顺利进行。

2 土木工程施工管理的意义

以土木工程施工为视角,施工管理工作的开展会对整个工程项目的结构安全性及成品质量产生尤为显著的影响,当属土木工程施工作业开始前、施工过程中以及

竣工后全生命周期的重中之重。优秀的项目施工质量既能够为结构的安全性提供保证,又可以从整体层面上优化使用质量,如保证有足够理想的防水性能、保温隔热隔声等实用体验。在对土木工程项目成本进行最终的交付之时,优秀的交付成果对于企业在行业中口碑的提升以及企业后续更好发展均具有积极意义,可为企业更多合作项目的拓展提供重要支持。

3 土木工程施工管理中常见问题分析

3.1 管理体系存在问题

在大型土木工程施工中,管理体系的建立直接影响具体的管理操作过程和施工过程。管理强度与最终的经济收益密不可分。许多施工企业往往过于注重经济效益,忽视了管理体系的构建,不清楚管理工作与最终经济效益的关系,导致管理体系的构建缺乏实际效用。另外,由于管理体系的构建不科学、不完善,对施工过程起不到约束作用,导致施工人员整体素质较差,施工态度较为懒散,无法根据施工需求进行有效的施工,导致工程管理效率低下、经济效益下降。因此,管理体系的构建对于工程项目的顺利进行和提高工程质量、施工效率至关重要,施工团队需要充分重视。而管理体系构建,也需要根据工程项目的实际情况,参考团队的综合实力^[3]。

3.2 材料管理存在问题

施工原料是影响建设质量的重要原因,对建设项目的经济利益也有直接的影响。在建设之前,必须对这些材料进行采购,如果在采购过程中出现材料稀少的问题,则会相应地增加材料的采购成本支出。与此同时,如果采购过程中出现原料的质量问题,将会对项目的建设质量造成直接影响。在运输到工地的时候,必须进行必要的检查,如果检查不严格,很可能造成质量不合格的材料在工程中使用,对施工项目质量有很大的安全风险。

3.3 施工过程管理混乱

工程建设过程中涉及的人员众多,一个庞大的建设队伍,人员管理水平参差不齐,特别是有些土建工程师没有较强的专业技术技能,全凭以往的施工经验进行施工管理,导致返工事件层出不穷,管理不到位。另外,在工程施工过程中,施工管理人员结构组成不尽合理,人员素质水平参差不齐,无疑会给土木工程施工管理带来问题。其具体表现:一是身兼数职,即施工现场指派的技术负责人既要负责工程施工,又要承担安全检查工作,还要协调工地现场材料进场和保管事务。二是没有配备岗位职责相对应的人员,土木工程施工管理容易出纰漏,即工程施工中出现问题要么没人管,要么多人重复管,造成严重管理混乱,既保证不了安全,也保证不了质量,进度滞后,严重的致使延迟竣工。

3.4 安全管理制度不够完善

除了人员差异对施工安全管理产生一定的影响之外,没有完善的安全管理机制,缺乏科学的管理制度等也是约束了施工安全管理工作高效落实的一个主要原因。土木工程施工是一项十分系统和负责的工作,那么安全管理则需要有一套完整的体制作为管理基础和依据,这样管理人员才能够根据制度和条例约束内容,来开展相应的管理工作。没有完善的管理制度,以及无法将责任落实到个人,那么在施工过程中一旦出现一些安全事故,或者其他施工问题,就会导致工作人员之间相互推卸责任,该承担的责任人没办法具体的落实,无法问责也导致后续很多工作无法正常开展,不仅会影响工程施工质量和施工进度,还有可能会引起更多的安全问题。

3.5 相关人员意识和素质落后

工程施工的管理者是工程建设中的主要参与者,因此他们在各环节中都发挥着重要的作用。当前在我国土木工程施工管理工作中,由于管理思想还不够先进,管理意识比较落后,限制了施工质量管理工作的质量。质量管理人员是质量管理工作中必不可少的,但是在实际的施工过程中,往往出现质量管理人员配备不足的情况,有的质量管理人员甚至同时兼职几个项目,导致工作出现形式化、表面化的现象,质量问题无法得到及时处理。另外,土木工程项目施工工艺复杂,施工流程较多,需要施工人员具备与其承担的工作相适应的专业知识、技术水平和工作经验等,但目前我国土木工程施工队伍中的施工人员大部分来自农村,综合素质和技术水平参差不齐,责任意识薄弱,对项目质量重要性的认识不够,再加上相关的培训内容过于简单、考核不严格,导致工程施工现场质量问题和事故频频发生,影响了土

木工程施工质量管理水平^[4]。

4 加强土木工程施工管理的对策策略

4.1 建立完善的管理体系

建立完善的管理体系能够保证工程各项管理工作的顺利实施,对提高土木工程施工质量具有重要意义。近年来,许多施工团队都在进行土木工程建设,但管理体系不完善,很多人都不太重视管理体系。因此,必须建立科学、合理的管理体系,完善各项制度,以确保施工操作规范和标准,使安全管理与质量管理得以落实。通过综合考虑工程建设需求,根据施工流程科学地建立管理机制,使管理体系更具可行性和合理性,确保施工方案顺利实施。在施工前,要确保设计方案的科学性,落实各项安全保障措施,按管理体系要求定期完成现场排查工作,做好细节控制,及时发现违规操作并进行处罚。通过建立奖惩机制,使施工人员能够更好地完成任务,保证工程建设的整体质量。管理人员要以身作则,发挥管理作用,按照管理体系完成各项工作的控制过程。

4.2 加强施工材料管理

首先,在建设前,工程项目管理部门要建立一套材料质量保证制度和规划,并严格遵守国家规定,确保材料的质量。其次是材料的安全管理,各级领导要加大对建设单位员工的法制宣传力度,增强他们的责任感,防止因为不规范的行为导致负面后果。在工程建设过程中,建立完善的安全体系与标准,并将具体的责任落实相关负责人。在对材料的选用和管理上,层层把关,确保所有进入的材料都符合国家规定的要求。在使用之前,要先选定堆放位置,强化对周围环境与位置进行分析,确定最佳的存放地点。最后,制定出一份详细的施工时间表,并严格执行所有工序,确保材料的使用率,最大降低损耗。

4.3 严格做好施工过程管理工作

在土木工程施工作业的实际开展过程中,某一环节出现问题会在很大程度上对施工质量产生影响,所以,管理人员需要从全方面、多角度展开,严格做好对安全隐患的技术分析工作,基于先进机械设备以及先进施工技术的支持,持续提升土木工程项目施工水平。与近年来计算机信息技术的飞速发展相伴随,工程检验环节对于智能监测系统的应用越来越多,特别是在执行对施工材料的检查任务之时,新型材料尽管有较为明显的优势彰显出来,但从适用性上来看其不一定是最佳的。在施工材料进入施工现场以前,必须严格做好检查工作,只有合格的材料才可以进入施工现场。另外,在具体的

施工作业开展过程中,管理人员还要将相应的记录工作做好,针对施工环节出现的质量问题,保证把控的严谨性,除采取行之有效的措施加以应对之外,还要制定相应制度与规范,对相同问题再一次出现加以规避。不仅如此,施工单位还应组织专门人员做好对施工全过程、全方位检查工作,为施工质量真正能够与设计标准要求相符提供切实保障^[5]。

4.4 提升安全监督管理重视力度

要确保土木工程施工安全管理工作真正的落实到每一个环节,并且能够贯穿施工全过程,那么就必须要加大施工安全监管力度。要确保能够对现有的风险防范进行细化的监督,保障将风险事故的发生几率降为最低。还要全面提高监理人员的综合素养,一方面要让监理人员本身意识到施工安全监管的重要性,并且要对其专业能力和责任意识等方面进行不定期的强化培训,通过培训活动的方式提升监督管理人员的职业素养。明确工作范围、树立正确的岗位价值观,进而在建筑企业安全监督管理责任落实过程中得到完整的体现。除此之外,还要挖掘更多的建筑行业有关监管方面的高质量人才,可以通过人才引荐、招聘等渠道来进行人才的扩充,并对一些熟练掌握和使用信息技术的先进技术型人才,作为重点人才培养目标,来进行深入培训,从管理能力,以及项目情况等全面入手,使其自身能具备更专业、更全面和更丰富的工作基础,为土木工程的安全监督管理工作提供基础的人力保障。

4.5 加强施工现场质量管理及人员质量控制

在施工现场对工程实施了严格的品质管理和人员的品质控制,确保参加施工的工作人员均为经训练和考试的高素质的技术人员。由于建筑工人的素质和技术素质对工程的总体质量有着重要的作用,所以建筑企业要制定相关的管理制度,并对其进行严格的管理。在具体施工过程中,每个工作人员都要严格遵守有关工作规范,以保证项目的每一个工作阶段都能满足设计需要。派请专业的工作人员到工地进行安全的检查和监控,保证参加施工的工作人员都能按照规定的标准进行工作。在工程竣工验收期间,有关部门要按照规范的程序办理竣工

验收程序,并将全部的档案送交有关主管部门进行最终检验。对项目质量进行认真检验,并对验收不符合要求的环节进行及时纠正。一旦在工地中出现了对整个工程质量造成的安全隐患问题,必须将有关情况上报给主管部门,并协调相关部门进行及时处置。

4.6 引进信息化管理技术

目前,信息技术早已渗入不同领域的管理工作中,这对提高管理效率、降低经营成本起着重要作用。尤其是在施工的现场管理工作中,涉及许多施工细节、流程和工艺技术,运用信息管理方法可以模拟施工现场的实际作业状态,发现管理工作中存在的问题和困难,从而提供有效的改善方法,使现场施工达到预期要求。同时,它能有效克服工程技术人员相对较少、专业技能较低对相关管理工作造成的不利影响^[6]。

结束语:在建筑施工领域,施工管理是整个土木工程建设的重中之重,亦是最为核心的管理及检测环节。实际上,土木工程施工管理的合理性不仅会对施工单位经济效益产生影响,还会在社会中产生对多个方面予以涉及的利益关联问题。而为了对上述问题加以规避,管理人员需要以施工规模以及施工特点为依据从严格意义上对施工管理加以把控。而为了确保施工建筑质量能够完全达标,管理人员要对已经购入的原材料做好质量方面的审核工作,与此同时,施工人员在开始施工作业以前需要提升安全意识,加强危险性管理,为了保证管理工作有足够高的规范化程度,相应的管理制度必不可少,施工单位需要从各个方面展开,通过行之有效的各项措施的实施严格把控土木工程施工管理。

参考文献

- [1]邱明.新时期土木工程管理的常见问题及优化[J].绿色环保建材,2020(4):190-191.
- [2]吴潇杭,钱杭伟.土木工程施工管理中存在的问题分析[J].中华民居(下旬刊),2013(7):222-223.
- [3]颀沛.新时期土木工程管理的常见问题及优化[J].绿色环保建材,2020(1):187+189.
- [4]任秀军.浅谈土木工程施工管理中存在的问题及对策[J].中小企业管理与科技,2021(10):62-63.