

房建工程施工管理中质量控制措施分析

朱连瑞

中铁北京工程局集团北京有限公司 北京 100071

摘要：我国城市化进程的深入推进，有效促进了房地产行业的飞速发展，也推动了房屋建筑工程项目施工管理行业的发展。虽然当下房屋建筑工程项目施工管理和以往相比有了很大进步，但是在实际的施工管理工作中，还是存在着诸多问题，这些问题不仅对施工人员的安全造成了威胁，还影响到了建筑工程项目的质量，严重阻碍了房地产建筑行业的健康发展。

关键词：房屋建筑工程；施工质量；管理要点

引言：房屋建筑施工涉及内容非常广泛，并且具有着极其复杂的过程。在实际施工的过程中，影响房屋建筑工程施工质量的因素有很多种，包括设计因素、材料因素以及当地环境因素等等，都直接影响着房屋建筑工程项目的施工质量。对于房屋建筑工程项目来讲，最关键步骤就是将各种影响因素进行统一协调，最大程度发挥各自的力量，在保证施工质量的前提下，使房屋建筑工程能够顺利进行^[1]。

1 房屋建筑质量管理分析

施工质量管理是整个房屋建筑工程建设中的重要组成部分，对于加强房屋建筑工程整体管理水平具有不可磨灭的意义。通过对质量管理的仔细利用，能够及时帮助施工单位发现在施工过程中存在的问题，并迅速采取相对应的解决措施，提升建筑物的安全系数，保证房屋建筑工程施工能够顺利进行。随着人们生活质量的提高，对房屋建筑的功能需求也愈来愈多，通过对质量管理的有效利用，使房屋建筑功能性更多的体现出来，符合人们的居住要求。在施工过程中通过对质量管理的完善，能够快速帮助现场施工人员加强对现场施工环境的了解，通过对环境因素的合理分析解决对施工过程造成的制约。另外质量管理完善对施工前期设计也有着很大帮助，在进行设计过程中可以将各种限制因素充分考虑在内，最大程度降低外界影响因素对施工质量的影响，从而提高建筑行业发展的实效性。

2 加强施工管理和质量控制的作用

施工过程中应采取有效的管理形式，如施工方式、专业技术人员考评、施工的有关步骤等，根据施工过程中出现的差异情况，制定科学合理的 management 方法。此外，应根据工程项目的具体情况，采取适当的方式进行管理，以提高工程施工的整体质量和水平，为建设工程的长远发展打下坚实的基础。对建设工程的管理者而言，

应采取合理的方式开展分派，确保工程项目效果最好、工期最短、利润最大。

3 房屋建筑施工中容易出现的质量问题问题

3.1 房建工程施工管理和控制体系不健全

对于当前我国房屋建筑工程施工管理和控制的情况进行调研，会发现体系不健全是比较客观的事实，一些施工单位可能设计了管理控制方案，但是在实际施工的时候往往没有切实的执行下去，工程质量管理与控制不到位，建筑工程的质量自然难以保证。还有就是一些施工单位还是习惯性地依照之前的管理模式来进行，质量管理内容和方法比较单一，出现一系列的质量问题，这样的问题如果长期存在，对房建工程施工管理和控制工作产生不良影响；房建工程后期验收环节，不能使用科学的评价方式或者手段，评价方式主观化，评价过程也不是很严谨，忽视验收质量和评价工作的开展，这样就难以发现房屋建筑工程中存在的问题，安全隐患也会不断展现出来^[2]。

3.2 材料管理存在问题

材料是建筑工程施工必不可少的物质条件。在工程量不断增加，材料种类日益丰富的情况下，为了更好地保证施工质量，应进一步完善并自主创新管理方案。如果材料不达标，整体施工效果会受到严重影响。假若承包单位以较低的价格招标，在作业期内较易出现以次充好的现象，选用一些品质不佳甚至不合格的设备，采购的原材料规格型号、种类及主要参数无法满足实际原材料的要求。施工材料的质量影响着工程建筑的品质。管理工程材料的对策有：（1）科学合理地选择工程材料采购人员。采购人员应时刻关注原材料市场生产商的经营动态，加强对购置原材料的监察和检验，确保采购原材料的质量，防止出现伪劣工程材料。（2）施工管理人员应严格执行物资采购、原材料选取等相关管理制度，并

根据相应步骤派发工程材料，严禁乱用工程材料，对材料的库存量、使用状况要及时记录。

3.3 施工技术管理不到位

在工程项目的技术管理中，由于技术管理的工作人员缺乏相应的工作经验和知识，导致了工程项目的技术管理出现了混乱。通过对目前施工现场的管理调查发现，管理者对于施工质量的提升至关重要，若施工前未进行施工安全技术交底，再加上施工管理者素质低、专业素养差、缺乏现场施工管理工作经验，管理不及时，对施工工作人员违反规定施工视而不见，最后就会造成安全事故。

3.4 对现场施工管理不够重视

某些工地对施工管理不够关注，导致了工地上的混乱，虽然每个日常工作都有明确的分工，但是并没有相应的工作人员来监督，导致每天的工作分配都很混乱。若有问题发生，无法落实到具体的责任人，造成安全问题时有发生。其原因在于工作人员安全意识欠缺。老员工往往对某些需求不是特别的在意，从而造成了安全隐患，而且很可能造成严重的安全问题。

3.5 施工人员技术能力水平比较低

另一方面是由于建筑工程施工过程中，建筑管理人员不能跟上时代发展的潮流，与时俱进，与现实的情况相结合。新的事物发展虽然道路曲折，但也是新事物抛弃旧事物，不断融合的阶段，通过融合进而衍生出新的发展力量。不断取其精华，去其糟粕，发展成最优的建筑施工管理方案，但是部分从业者依然遵循以往的传统管理模式和施工管理方案，将其投入到建筑工程管理当中，但是他们认为新的管理方法和理论是毫无作用的，拒绝改变，拒绝去开拓新的发展领域和市场，这会严重影响建筑工程管理^[1]。此外，部分真正投入到建筑施工管理过程中的人员通常是在通过社聘进来的。许多招聘者并不在乎他们的专业技术水平掌握程度，只是一味的追赶进度，以及减少投资成本，最后会导致相关人员的专业技术水平不能满足实际施工过程的要求，遇到有些问题的时候不能及时的解决，找出应对方案，严重的还会导致工程的某一环节出现问题，影响建设周期和建设质量。

4 加强房屋建筑工程项目施工质量管理的措施分析

4.1 完善施工管理体系

在房屋建筑工程项目施工阶段，要强化对施工管理的监督，建设完善的、科学的、合理的施工管理制度，使施工人员能够以制度为基础开展工作，也能有效使施工阶段的工作交接更加流畅顺利，有效解决由于交接混乱而造成的质量问题和施工效率低等问题。与此同时，

还要建设完善的工作考评机制，针对施工人员和管理人员定期进行考核评估，其内容要涵盖工作状态、工作质量、工作进度等诸多层面，要将考核结果和薪资水平联系起来，从而使有关人员能够全身心地投入到工作中，使工程项目平稳顺利地发展下去。针对那些严格遵守有关标准和要求的施工人员，施工管理人员要依据奖惩制度给予相应的奖励，这对于提升施工质量、推进施工进度有积极的推进作用。

4.2 加强施工材料管理

首先，在建设前，工程项目管理部门要建立一套材料质量保证制度和规划，并严格遵守国家规定，确保材料的质量。其次是材料的安全管理，各级领导要加大对建设单位员工的法制宣传力度，增强他们的责任感，防止因为不规范的行为导致负面后果。在工程建设过程中，建立完善的安全体系与标准，并将具体的责任落实相关负责人。在对材料的选用和管理上，层层把关，确保所有进入的材料都符合国家规定的要求。在使用之前，要先选定堆放位置，强化对周围环境与位置进行分析，确定最佳的存放地点。最后，制定出一份详细的施工时间表，并严格执行所有工序，确保材料的使用率，最大降低损耗^[4]。

4.3 利用管理技术规避风险

在项目施工阶段，施工风险随时可以发生，需要采取有效措施，对风险强行规避，提高施工的可靠性。通常情况下，为加快施工进度，外墙涂料作业期间，需要辅助自动升降爬架，采用自动升降爬架虽然效率高，但需要注意的是，进行高层施工时，此项施工工艺风险较难控制。基于这样的前提，需要结合实际需求，将脚手架有效进行改进，同时在重要区域增设栏杆，为操作平台完善提供保障。总而言之，监理方开展检测时，需综合考量多项因素，完善工程的监督，采取软硬隔离措施，构建安全检查小组，通过细致、严谨的检查，将施工风险有效规避。针对现场施工，需要加大监管力度，监理人员需了解安全文明生产情况，同时掌握施工标准的落实状况，通过安全知识宣讲和奖惩制度的制定，强化员工安全意识，树立行业新风尚。

4.4 加强施工管理工作

对于房屋建筑工程项目施工管理人员的选用时，要积极选用那些工作经验较为丰富的人员，这类人能够很容易地发现施工阶段中存在的诸多问题并能够有效处理，为施工质量提供有力支撑。施工管理人员的管理理念也要紧跟时代发展的脚步，及时革新，学习先进的管理经验和理念，并主动运用到管理工作中，促进项目的

有效开展。与此同时,房屋建筑企业要将安全 and 质量责任制落实到地,落实到施工环节的每个部门和每个工作人员身上,加强对有关人员的考核及管理,全方位提升有关人员的积极性。对于施工管理专业人才要进行科学合理的安排,使其作用最大限度发挥出来,推进项目施工的有效进行。

4.5 切实采取措施实现施工人员专业素质的提升

高质量的建筑往往需要建筑施工过程中施工人员是高素质的,可以依照施工技术诉求和规程来进行施工,保证房屋建筑工程的质量是达标的。基于这样的角度,要能够切实关注建筑施工人员专业素质提升的问题,高素质的施工队伍,在施工中出现的偏差更少,整个建筑施工现场管理难度也会不断降低,由此使得房屋建筑工程的质量朝着更加理想的方向进展。基于这样的角度,要能够切实在此方面采取措施去改善:其一,积极对当前的施工人员开展专业技术培训工作,确保他们可以快速掌握施工技术原理、施工工序、施工技术标准 and 规范,并且在技术教育培训的过程中,关注质量管理理念、安全管理理念、合规意识教育等内容的融入,依靠这样的方式使得施工人员的专业素质不断提升,由此保证实际施工人员进入到更加理想的发展格局;其二,积极在施工队伍内部建立师徒制度,有经验的老施工人员带领新施工人员,确保他们在施工的过程中可以快速熟悉施工技巧,继而不断提升操作技能,保证整个施工队伍的整体素质不断提升,这样才能够确保实际施工人员可以更好地投身到施工环节中去;其三,积极建立完善的施工人员内部激励机制,将施工人员工作态度、施工技术水准、施工方式、施工习惯等作为重要指标,定期对施工质量进行评估,出具对应的评估报告,引导施工人员依照施工质量报告来进行自身技术反思,找到技术执行中存在的不足,继而在后续的施工过程中可以不断调整;其四,高度重视施工人员思想教育工作的开展,关注他们的生活生存问题,帮助他们解决问题,建立完善的建筑工人人身权益保护机制,坚持柔性管理,处理好与他们之间的关系,积极开展一系列的活动,使得他们的工作生活环境不断改善,由此引导实际施工队伍进

入到更加理想的发展格局。

4.6 不断完善现场施工的安全管理措施

安全意识与安全管理应该从开始到结束,这些工作的实施要结合项目的具体条件,根据人力资源、规章制度和现场的建设规范等来共同发挥作用^[5]。在实际的工作当中,应该加大安全管理宣传的力度,以促进工程建设人员对安全工作的认识,并指导他们按照规范进行工作,并预防工程建设中出现的非科学的安全生产问题。另外,要在工程建设过程中,建立一个完善的安全监控系统,能够及时地反映工程建设过程中可能出现的问题,从而降低风险。在规范不断健全的同时,还要强化现场的安全检查,把检查和定期维修相结合,通过安全生产责任制等方式,确保各项安全措施的有效实施,从而能保证工地的安全、合理地进行,避免事故的发生,实现建设项目建设的效益和效率同时提升^[6]。

结束语:房屋建筑工程项目施工质量管理存在于整个施工阶段,属于一种较为精细而繁杂的工作,对于工程项目的质量和安全有着较大影响,与人们生命财产安全息息相关。基于此,有关房屋建筑企业要提升对施工管理工作的重视,将其作为企业工作的核心内容。施工管理工作的有效开展,不仅需要企业的重视,还要员工积极配合,使施工管理工作能够有效落实,真正促进工程项目顺利开展。

参考文献

- [1]关兴.论高层房屋建筑工程技术管理的要点[J].居舍,2021(25):51-52,54.
- [2]卢宝全.关于房屋建筑工程技术管理的探讨[J].城市建设,2020,17(20):193-194.
- [3]简加明.关于房屋建筑工程技术管理的探讨[J].四川建材,2020,46(07):178,189.
- [4]潘万元.高层房屋建筑工程技术管理要点分析[J].大众标准化,2020(06):35-36.
- [5]梁宏磊.浅析房屋建筑工程施工管理及质控措施[J].砖瓦,2022(06):98-101.
- [6]刘力铭.房屋建筑施工质量的监督管理现状和对策[J].居舍,2022(15):122-125.