

# 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考

王天畅

绿地集团济南绿鲁置业有限公司 山东 济南 250000

**摘要:**过去十几年间,我国社会与经济都得到了进一步发展,很大程度上提升了人民群众的生活水平。在这种背景下,人民群众对经济与社会发展的理解也变得与此前有所不同,在实现温饱的基础上也开始追求生活质量与生活环境的舒适与健康。笔者在此从绿色施工管理理念立场出发,结合我国现阶段建筑工程行业发展背景,对创新与优化建筑施工管理的有效路径进行全面探究,并且在此基础上提出了具有针对性的创新建议,作为同类研究和建筑工程施工管理工作实践的参考和借鉴,旨在使建筑工程施工效益得到提升,进一步促进我国建筑工程行业的长期与健康发展。

**关键词:**建筑工程;绿色施工管理;创新策略

引言:社会在不断的的发展和进步,人们对生态平衡的关注程度也越来越高,传统的建筑理念中,经济效益是最为主要的,很多建筑施工单位都对建筑中的经济效益十分重视,这样就造成了施工单位在实际的施工中我们将我们生活的环境牺牲掉来换取自身的经济效益,为了在根本上改变这样的建筑施工环境,实现人与自然和谐相处,减少因为人类自身的发展给生态环境带来的不良影响,建筑施工单位一定要提高自身的建筑意识,优化自身的社会责任,提倡绿色施工和绿色管理,这样就能够从根本上实现可持续发展的生态理念<sup>[1]</sup>。随着建筑工程在数量上的不断增长,我们现在的耕地面积正在逐渐减少,这样就会给我们当前的生存环境带来一定的负面影响,需要当前的建筑施工单位在进行工程管理的过过程中,不断开展绿色施工的工作理念,不墨守成规,对周边环境进行最大限度上的保证,在施工过程中要对施工环境进行具体的分析,及时发现施工过程中对环境不利的影响因素,促进绿色施工理念在建筑管理中的完全落实,最终实现可持续发展和人与自然的和谐共处。

## 1 工程建设中创新管理与绿色管理的重要性分析

### 1.1 绿色施工理念概述

绿色施工理念是指以生态均衡为核心,依托国家制定的政策与具体方针,因地制宜开展能源节约、土地节约、水资源节约以及原材料节约行为,并通过创设原材料循环使用、施工技术优化的管理模式,减轻施工过程对于环境的破坏。因此,绿色工程理念能够在降低施工投资成本的基础上,改善施工效果和施工质量,实现项目建设与自然环境的和谐发展。

### 1.2 绿色管理的重要性

绿色施工管理意味着最大限度地减少施工环境管理活动的负面影响,减少资源和能源消耗,最终实现对可

持续发展有益的可持续管理和治理体系。由于绿色施工管理体现了可持续发展在建筑行业中的应用,已成为施工管理创新发展的方向。随着国内经济的快速增长,我国自然资源面临严峻挑战,环境挑战也在一定程度上制约了经济发展。因此,绿色管理是我国改善和治理环境污染的可靠、有效方法之一。只有不断的创新和改革,协调建设各方关系,把控绿色建筑管理过程,自觉实施生产技术改造,才能实现资源的可持续利用和开发,逐步减少污染物的排放和生产<sup>[2]</sup>。

### 1.3 创新管理的重要性

施工创新管理是一项比较复杂的拓展活动,是在新思想、新理念的基础上形成和应用的一种新的管理模式。只有通过不断地发展、创新和实践经验的积累,才能逐渐适应现实。创新管理方式对推动确定性的新型施工管理方式具有重要作用,遵循不同建筑要素有效协调组合是其基本原则。项目管理的创新应有助于适应现代市场发展的需要,获得最佳的经济效益和社会效益,适应建筑市场的变化。在创新管理方面,建设管理者需要加强知识创新,以市场需求为出发点,认识科学管理的重要性,开展创新思维,促进建筑施工实施和效果保障,实现经济效益和社会效益的双丰收。因此,建筑企业必须用科学合理的方法管理建筑施工,以达到激励和限制施工管理的目的。此外,协调各方的配合也很重要,良好的工作关系可以为下一期项目的顺利实施提供相对有利的外部环境<sup>[3]</sup>。

## 2 目前绿色施工管理中常见问题分析

### 2.1 环保意识淡薄

在当前社会经济不断发展的阶段,人们对经济效益过分看重,对于环境的破坏并不认为是很大的问题,这对于我们国家提出的可持续发展的战略目标是有着很

大的影响的,人们在环境保护的意识上很差,直接导致了建筑工程施工当中对环境的严重破坏。有些施工单位在最近这几年对环境保护有了一定的认识,但是他们在环保应用技术上依然很落后,环保工作中还存在着一定的上升空间。环境保护问题越来越成为行业发展的必经之路,但是他们对于一些建筑施工材料能否进行回收却知道的很少,施工过程中的技术人员,在意识上欠缺对环境保护产生更高的要求,还有一些工作人员,为了收获更多的经济效益,在选择施工材料和施工工艺的过程中,对环保性能非常忽视,这就直接导致了建筑工程在施工过程中的破坏环境现象经常发生,给我们当前居住的生活环境产生极为不利的影 响。建筑工程施工单位不能在实际的施工中加强施工人员的环保意识,对于现象的环保宣传也没有做到位,这样就会直接造成现场的员工不注重对施工环境的保护,只注重施工质量和施工效率,认为经济效益高于环保效益,很多时候,为了收获更多的利益,在一定程度上对周边环境造成了很大的破坏,给我们的生存环境带来很大的负担。

## 2.2 制度不健全

目前,市政当局在项目审批方面还比较传统,没有认识到建设过程中可持续发展和环境保护的重要性。此外,许多建设部门在申请项目时重复申报,力求获得最大的经济效益,不考虑施工过程中对环境的危害,忽视了施工过程中的环境保护点。从法律上讲,绿色建设的房率不是很完善,对施工建设也没有一定的限制作用,同时进行项目审批中,由于制度不完善而造成少量破坏,部分项目表面上进行了绿色环保施工,但在实际运行中并没有完全达到绿色建设的要求,造成绿色施工的混乱,更给绿色建设的管理与实施带来一定的困难<sup>[4]</sup>。

## 2.3 建筑材料不符合规定

在实际施工中,施工方为了降低成本而选择廉价材料,增加了施工难度,导致建筑质量检测不达标,后续返工重修更是增加了施工成本,严重者还会影响施工人员的健康。在项目的建设过程中,管理观念的改革创新会对施工建设产生巨大影响。企业需要更新管理理念,加强施工人员对绿色建筑的理解,杜绝浪费材料及破坏环境的现象。同时完善绿色评估体系,优化施工工序,提高建设效率。

## 2.4 施工团队综合素养欠佳

考虑到大部分工程项目建设人员为进城务工人员,教育程度有限,在上岗之前也没有受过良好培训,不具备较强的专业技能。因此,往往无法将绿色施工管理理念贯彻于工程项目施工中。为了避免上述问题,我国施

工企业则必须组建专业施工队伍,通过定期培训等方式提升施工人员专业能力,并使其能够理解绿色施工管理理念,以此实现更具成效的工程项目施工管理工作,避免生态系统的破坏。

## 3 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考

### 3.1 积极采用绿色施工方法

在建筑的施工过程中,各个环节采用不同的施工方法,施工方法的使用直接影响到建筑的施工质量和进度。面对以往建筑施工存在的污染问题,有关建设部门应予以重视,特别是为了有效避免全球环保理念影响下的污染问题,建筑施工应采用绿色施工方法。在建筑施工中,提高工作效率一直是工程建设的重点,正确选择最佳绿色施工方式进行改进创新,能够极大地促进和便利建设项目的发展和进步。因此,某些施工实践需要深入贯彻绿色施工理念,并将其融入实际运营细节。例如,可以将绿色施工方法应用于特定的施工任务,显着减少施工过程中产生的扬尘污染,并对施工过程中产生的噪声起到一定的屏蔽作用。此外,通过在施工中合理利用混凝土抗震技术,既减轻了施工人员的身体疲劳,又提高了建筑的施工效率和施工质量,实现了建筑的绿色发展。

### 3.2 绿色建筑下优化工程管理体系

绿色建筑管理是一个对建筑全过程进行管理的系统化工程,节能环保也并不仅仅是前期设计和施工过程中所要遵循的原则,需要每一个部门及环节都协同参与。绿色建筑管理系统是一项智能化集成系统技术,它好比建筑的营养师,对建筑各个阶段的选材、能耗、施工过程进行信息采集、分析、维护及优化管理,从建筑的不同角度进行相关数据的整合,使其具有实时性、全局性,并将整合后的数据上传至后台数据库,协助管理人员找出运行不合理的设备,及时修复漏洞并给出降低能耗的建议,使建筑物符合绿色建筑的要求。在绿色建筑中需要一种新型的、与绿色环保相结合的管理模式,在这种模式下,企业在开展项目过程中应贯彻落实低碳环保的理念,配合政府加强宣传力度,同时积极建立监管体系,不断完善相关法律,从制度方面提供相关的法律保障,使绿色建筑变得有法可依,保证施工过程规范、安全并稳定进行。建筑行业的发展空间随着城市化的快速推进在不断扩大,但管理工作却并没有在工程具体建设中完全落实,管理系统还存在着较大问题<sup>[5]</sup>。在加强管理工作的同时,企业应根据施工情况进一步优化绿色建筑管理模式,并对施工单位的相关资质进行系统核查。在实际项目中,管理人员应建立强制性评价标准,

提高监管力度,充分履行自身监管部门的责任,对项目相关材料及设备进行系统审核,同时在监管过程中落实专人专责,并对相关工程数据进行记录,积累管理经验,配合传统的管理模式,确保高质量、高效率地完成项目。

### 3.3 做好原材料和现场管控工作

现代施工建筑单位在施工材料上的管理和控制是施工中的重点和难点问题,也是施工现场管理工作中的难点问题,这就需要建筑工程施工单位在施工管理工作中对相关的原材料进行强有力的管控,对现场的工作人员也要做好必要的管理工作。第一,在施工原材料的管控中,施工单位一定要坚持按需购买的原则,这样做一方面可以对资源产生必要的保护,直接降低绿色资源的铺张浪费。也能够促进绿色施工环保理念的不断推进。第二,对现场原材料进行管控,可以在一定程度上帮助管理这些原材料,在具体的施工项目中,用到的原材料比较多的就是钢筋和混凝土,这些材料一定要得到最为妥善的保管和安置,否则就会对施工现场的工作人员带来一定的人身安全上的威胁,如果碰到了大风天气或者是暴雨天气,还会受到这种天气因素的影响,对周边环境产生比较严重的负面影响。施工单位一定要对现场原材料管理人员的工作落实到位,施工现场的人员和环境十分复杂,如果施工单位不能对现场的人员管理进行必要的保障,就会造成施工现场的环境非常混乱的现象,极有可能对施工环境周边的人造成不必要的影响和困扰,这就和绿色环保工作理念相互违背,最终不能让建筑工程给人们的生活和发展带来良好的效果。施工单位在建筑施工中一定要做到高效和有序,不断对施工时间进行详细的规划,如果需要在夜间进行施工作业,一定要使用必要的低音降噪设备,保障建筑工程施工周边居民的正常生活不会受到影响,最终营造出绿色健康的施工环境。

### 3.4 提升管理人员的综合素质

甲方即建筑工程的建设方,是组织立项、设计、技术交底、施工、验收以及审核的主体。因此,甲方应在项目开工前,以绿色管理、绿色施工、绿色工程为目标,对各方的技术负责人进行考核,为提高管理工作的

针对性与培训活动的科学性寻找切入点。另外,各参与方尤其是施工方应结合绿色施工的理念,主动引进综合素质较高的复合型人才,以此推动施工工艺与技术的创新,夯实单位内部的人才基础。同时,施工方必须以月度为周期,组织技术人员与施工人员参与绿色施工宣导活动,提升其知识储备与理论水平,实现工作效果的最优化。

### 3.5 运用现代化技术

现阶段,为了避免建筑工程项目施工破坏施工场地及周边地区的生态系统,我国施工企业则应该合理引入包括 BIM 技术等在内的各项先进科学技术。通过应用 BIM 技术,能够实现以下几项目标:(1)能够通过建模环节评估并分析施工过程中潜在的安全隐患,基于此设计针对性的解决办法。(2)能够更加合理地配置包括木材及水等各项施工资源。(3)能够将施工中能源的消耗控制在最小限度内,从而实现更高质量的工程项目施工成本控制工作。除此之外,施工企业也应该借助 BIM 技术优化施工方案,提升项目施工效率<sup>[6]</sup>。

结束语:绿色理念能够促进建筑施工的革新,对于建筑领域的发展具有推动作用。因此,建筑企业必须根据政府的有关政策指引,深入剖析绿色施工的实际价值与战略作用,基于方案优化、节能降耗、机制构筑以及管理创新等角度,探索出一条可持续、可循环、长效化的经济发展路径,为绿色施工管理体系的形成奠定基础。

### 参考文献

- [1]邵婷婷. 建筑工程管理创新及绿色施工管理分析[J]. 建材与装饰, 2022, 18(2): 84-86.
- [2]孔桂华. 绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理创新策略[J]. 科技资讯, 2022, 20(7): 91-93.
- [3]李春燕, 王有振. 建筑工程绿色施工技术的现场实施及动态管理研究[J]. 陶瓷, 2020(9): 132-133.
- [4]赵敏. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J]. 中国设备工程, 2020(3): 191-192.
- [5]周文飞. 刍议建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 建材与装饰, 2020(1): 173-174.
- [6]郑玉芳. 建筑工程管理创新及绿色施工管理方法探析[J]. 全面腐蚀控制, 2020, 34(6): 77-79.