

# 建筑工程施工房屋建筑管理及创新

杨俊波<sup>1</sup> 姜铮军<sup>2</sup>

青岛高园建设咨询管理有限公司 山东 青岛 266700

**摘要：**房屋建筑工程项目施工管理存在于整个施工阶段，属于一种较为精细而繁杂的工作，对于工程项目的质量和安全有着较大影响，与人们生命财产安全息息相关。基于此，有关房屋建筑企业要提升对施工管理工作的重视，将其作为企业工作的核心内容。施工管理工作的有效开展，不仅需要企业的重视，还要员工积极配合，使施工管理工作能够有效落实，真正促进工程项目顺利开展。

**关键词：**建筑工程；施工管理；房屋建筑；创新策略

## 引言

施工管理与项目施工质量控制有着密切的联系，必须逐步完善整体规划管理方案，改进管理模式，不断提高施工质量，加强施工管理。在施工过程中，也要加强施工工艺管理，做好安全技术交底工作，制定技术水平的管理标准，规范技术人员实际操作，促进工程质量管理实际效果。

### 1 建筑工程施工质量管理的重要性

#### 1.1 确保工程质量

建筑项目施工是一个复杂且综合的过程，一个建筑工程项目通常是由不同的单位工程组成的，而每一个单位工程又可按专业性质、建筑部位分为多个分部工程，根据不同的施工工艺、材料及设备类别等又可将分部工程划分为诸多的分项工程。通常项目的位置是固定的，再加上结构类型不一、施工方法不同、整体性强、建设周期长、容易受外部条件影响等因素，工程项目上任何一个主体或环节出现质量问题都可能呈现几何倍数的放大，影响整个建筑工程质量，不仅影响到建筑工程的适用性和投资效果，甚至威胁消费者的财产和生命安全<sup>[1]</sup>。所以严格按照建筑工程施工质量法规及标准施工，合理分配生产要素并选用科学的管理办法，才能达到工程项目的预期成果和质量要求。

#### 1.2 满足房屋建筑行业发展的需要

房屋建筑企业需要对管理制度持续创新优化，实现持续健康发展。针对实际的施工环节，房屋建筑企业要依据工程特质，制定出有针对性的管理对策，以及时发现并有效解决施工环节中出现的各种问题，有助于树立企业的良好声誉。

## 2 建筑工程施工管理现状

### 2.1 原材料质量不过关

如果施工原材料质量不佳，后期施工过程中很难保

证建筑项目的建设质量。就现阶段的原料销售市场来看，装饰建材质量无法得到合理保障，一些质量较差的原料流入销售市场后并没有通过有关质量检测人员的查验，致使一些工程建筑应用了质量不合格的原料后出现建筑质量不符合规定的问题，造成重大事故。

### 2.2 房屋建筑工程项目施工人员素质低

房屋建筑工程项目通常会采用承包制，即将部分项目或某个环节承包出去，那承包的团队或个人的素质就决定着项目的质量。有的施工人员学历水平低，缺乏建筑理论知识，或者责任心不强，都会影响到项目的质量。

### 2.3 安全生产管理制度落实不到位

目前，在房屋建筑工程生产管理过程中，房建企业并未严格遵守生产管理制度，每一环节无法根据实际情况进行有序衔接，也就不能确保施工顺畅、安全。房建企业只有严格遵守有关规章制度，加强对施工管理人员的制约规范，才可以确保施工现场有序进行。基于高周转理念下，一定要高效利用安全生产管理制度，由此将房建工程施工落实到位，从而清楚细致划分权责，将各项规章制度落到实处。然而现今大量房建企业开展的管理工作依旧停留于形式，在实际操作中并没有严格按照规范进行管理，存在很大的安全隐患，无法认真执行有关要求，就无法真正地保障安全措施到位，这样会导致很多工作没有有效的方案，出现问题难以进行应变，只能将安全问题不断扩大。基于新形势下，房屋建筑工程相关管理人员需要加强安全管理并提高其专业性，在具备健全安全管理制度以及专业安全管理人员的基础上，才可以在现场发挥应有作用，从根本上增强监管有效性。

### 2.4 施工过程管理混乱工程

建设过程中涉及的人员众多，一个庞大的建设队伍，人员管理水平参差不齐，特别是有些土建工程师没有较强的专业技术技能，全凭以往的施工经验进行施工

管理,导致返工事件层出不穷,管理不到位。另外,在工程施工过程中,施工管理人员结构组成不尽合理,人员素质水平参差不齐,无疑会给建筑工程施工管理带来问题。其具体表现:一是身兼数职,即施工现场指派的技术负责人既要负责工程施工,又要承担安全检查工作,还要协调工地现场材料进场和保管事务<sup>[2]</sup>。二是没有配备岗位职责相对应的人员,建筑工程施工管理容易出纰漏,即工程施工中出现问题要么没人管,要么多人重复管,造成严重管理混乱,既保证不了安全,也保证不了质量,进度滞后,严重的致使延迟竣工。

### 2.5 缺乏完善的施工管理体系

纵观当下建筑工程项目施工阶段,为了加快工程进度,往往会压缩施工流程,这就不可避免地存在一些问题和漏洞,增加安全隐患。这就需要建筑企业制定一套完善而规范的施工管理体系,保障施工人员按时按质完成项目,保障项目的最终质量符合国家相关要求。

## 3 房屋建筑管理的创新策略

### 3.1 规范建筑工程企业的行为

建筑单位应当规范自身行为,依照国家的相关法规,选择最优的设计、施工、监理等单位,加强对于质量和合同的管理,时刻把工程质量放在第一位。人的不安全行为和物品的不安全状态是导致事故发生的最直接原因,而这些行为与状态与管理有直接的关系,管理不到位,很容易造成安全事故。因此,需要加强建筑工程安全的观念,让每一从业人员认识到建筑工程质量的重要性,对于建筑工程的参与人员进行安全教育,也可以设置一些安全奖罚机制,从而有效控制人的不安全行为。对于物品的不安全状态,则可以通过提高安全生产的质量,以及加强对于设备的保养,文明施工和安全达标等措施加以控制。对于施工现场需要加强安全检查,及时发现问题,一些不安全的行为及时制止,对于物品的不安全状态及时调整。需要以预防为主,有效避免事故的发生,为施工的顺利推进和工程的质量安全提供保障。

### 3.2 重视安全管理工作

在房屋建筑工程施工现场,置于首要地位的是施工安全。因此,现如今的房屋建筑工程一定要高度重视施工现场安全问题,将工程管理和安全管理集为一体,结合工程实际情况建立健全安全管理制度和应急防控机制,确保现场安全设施有序运行。除此之外,房屋建筑工程中普遍存在施工人员轻视安全工作、安全设施不够规范等情况,一定要加强管理,尽量避免由于安全问题而耽误施工进度,确保安全并严格把控施工质量。在开展房屋建筑管理工作的过程中,以施工人员为对象加强

定期安全培训,强化他们的安全管理意识,采取定期与不定期巡逻的方式,利用先进安全防控技术确保工程顺利完成<sup>[3]</sup>。另外,还需要聘请安全专家,使其进入施工现场提供指导,精确评估各项安全措施,在每一环节都达到要求之后,才可以进入下一环节的施工。

### 3.3 控制原材料的质量

工程建设所采用的原材料和机器设备在一定程度上直接影响了工程整体质量,原料的质量控制也是各大企业最关注的一项工作。因此,项目管理者必须对采用的建筑装饰材料类型和数量进行严格控制。为确保初始的建筑装饰材料合乎住宅建筑规范,工程施工团队应提前对工程材料开展解析和检验,并由专业人员与经销商保持联络,保证所有工程施工的建筑装饰材料可以持续供货而不耽搁施工工期。

### 3.4 加强施工管理工作

对于房屋建筑工程项目施工管理人员的选用时,要积极选用那些工作经验较为丰富的人员,这类人能很容易地发现施工阶段中存在的诸多问题并能够有效处理,为施工质量提供有力支撑。施工管理人员的管理理念也要跟紧时代发展的脚步,及时革新,学习先进的管理经验和理念,并主动运用到管理工作中,促进项目的有效开展。与此同时,房屋建筑企业要将安全和质量责任制落实到地,落实到施工环节的每个部门和每个工作人员身上,加强对有关人员的考核及管理,全方位提升有关人员的积极性。对于施工管理专业人才要进行科学合理的安排,使其作用最大限度发挥出来,推进项目施工的有效进行。

### 3.5 加强对施工设备和施工环境的管理

在建筑工程施工质量管理中,施工设备的管理工作也尤为重要,设备的性能是否达标、操作方式是否正确都会影响到工程的总体质量。施工设备的选择,除了应考虑设备的技术性能、可靠性、工作效率、维修难易以及安全等方面对施工质量的影响外,还应考虑其数量的配置是否能够保证施工质量。开工前,要按时足量准备好所需的施工设备,并与监理工程师审查是否与施工计划中所列一致,检查所有的施工设备是否都处于良好的可用状态。企业在日常的工作中应定期安排专业人员对各种设备进行检查和维护,设备经检查不存在任何问题,可以正常运行后才可进入施工作业<sup>[4]</sup>。当施工设备出现故障或需要保养时,要及时进行维修、更换零部件和保养。在建筑工程项目施工中,施工环境的管理也涉及多方面,与施工方案、技术措施等都密切相关。施工单位要熟悉了解工程的技术环境,对工程所在位置的地

质、水文地质、气象等情况全面掌握；劳动环境方面，施工单位要配合监理工程师的检查，使施工现场总体布置合理，环境有利于施工正常进行，有利于保证质量，特别是对施工现场的交通道路、防洪排水、给水供电、安全保障措施等方面给予重视；对于工程管理环境，施工单位的管理体系和质量控制系统要处于良好状态，系统的组织结构、管理制度、检测标准和人员配备要完善和明确，落实质量责任制<sup>[5]</sup>。当施工环境发生不可预见的变化时，必须全面分析，及时做出有效的应对措施，达到有效管理，才能实现工程质量目标。

### 3.6 大力提高施工队伍专业素质

在房屋建筑工程建设施工过程中，为最终实现高周转效果，一定要优化施工队伍，不断提升其专业素质。当前，虽然房建工程仍旧是体力劳动为主的模式，但是同样需要具备强烈责任感以及过硬专业技能，然而目前房屋建筑工程施工现场普遍存在人员管理混乱的情况，因此需要加强人员培训，为他们传授先进施工技术与安全技术，逐步提高农民工在房建工程施工环节的专业能力。另外，还需要注重思想教育以及素质教育，增强施工环节综合能力与应急能力，一旦发现问题第一时间上报并选用有效措施，整体提高房建工程管理效率<sup>[6]</sup>，确保工程施工全过程的稳定性与安全性。

### 3.7 严格把控每一环节，加强监督工作

由于建筑行业存在激烈的市场竞争，有些企业为了追求利润，会出现偷工减料，甚至使用不合格产品的现象。这也就导致了建筑工程施工质量无法保证，使得人民群众的利益遭受损失，也会给工程施工阶段的质量管控带来了困难。建筑的质量安全不仅仅关系着人民群众的生命财产安全，还关系着社会和谐稳定的发展，因此，相关部门应该加强对于建筑行业的管控，对于建筑行业严格要求质量管理，加强工程质量的监督工作，从而为人们的生产和生活以及生命财产安全提供有力的保障<sup>[7]</sup>。此外，通过国家相关部门的管控，可以使得建筑行业走向市场经济的正轨，通过运用经济、法律、行政方面的手段，对于我国建筑行业工程中的质量管理进行一定的管控和规范，从而有效形成建筑工程监督管理的机制，使得企业能够健康稳定的发展，同时，也促进了我国建筑行业的发展，为经济发展提供强大的助力。

### 3.8 完善施工管理体系

在房屋建筑工程项目施工阶段，要强化对施工管理的监督，建设完善的、科学的、合理的施工管理制度，使施工人员能够以制度为基础开展工作，也能有效使施工阶段的工作交接更加流畅顺利，有效解决由于交接混乱而造成的质量问题和施工效率低等问题。与此同时，还要建设完善的工作考评机制，针对施工人员和管理人员定期进行考核评估<sup>[8]</sup>，其内容要涵盖工作状态、工作质量、工作进度等诸多层面，要将考核结果和薪资水平联系起来，从而使有关人员能够全身心地投入到工作中，使工程项目平稳顺利地发展下去。针对那些严格遵守有关标准和要求的施工人员，施工管理人员要依据奖惩制度给予相应的奖励，这对于提升施工质量、推进施工进度有积极的推进作用。

### 结束语

综上所述，随着时代和社会的发展，我国的现代化进程不断加快，给建筑工程行业的发展带来了极大的机遇，促进了建筑行业的进一步发展。但是，也正是由于人们生活品质的提升，对于建筑工程整体的质量要求也越来越高。因此，想要使得建筑工程管理工作顺利进行，提升建筑工程整体的质量，需要在施工阶段加强施工质量控制工作，从而保证整个建筑工程项目的质量，促进我国建筑行业的长远发展和进步。

### 参考文献

- [1] 娄海燕.提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨[J].工程建设与设计,2022(08):220-222.
- [2] 李育连.浅谈现代房屋建筑工程管理中的创新管理模式[J].散装水泥,2021(04):36-38.
- [3] 周亦长.完善房屋建筑工程管理与施工质量的对策探讨[J].砖瓦,2021(07):124-125.
- [4] 部凡.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J].商品与质量,2021(8):313.
- [5] 刘旭昌.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].建筑·建材·装饰,2021(4):39-40.
- [6] 蒲廷海.关于如何加强工程施工现场质量管理的探讨[J].城市建筑,2020,17(23):191-192.
- [7] 曹晓红,曹旭熠.房屋建筑工程管理存在的问题及应对策略[J].工业建筑,2022,52(04):254.
- [8] 王波.建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J].建筑技术开发,2021,48(18):40-42.