

建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施

王 晓

青岛明天建设监理有限公司 山东 青岛 266300

摘 要：在建筑行业飞速发展的前提下，社会各界对建筑工程质量做到持续关注，对建筑工程技术管理工作提出新的要求。在此形势下，建筑工程技术管理控制要点的分析尤为重要，可以帮助施工单位对管理重点做到科学明确，根据具体需要对技术管理工作进行针对性优化，将各阶段的技术管理水平不断提升，为建筑行业在竞争环境下的稳步与持续发展带来极大程度推动。

关键词：建筑工程；技术管理；控制要点；优化措施

引言

在建筑工程技术管理工作中，相关管理人员必须掌握好控制要点，结合时代发展趋势对技术管理工作进行创新与改革，紧跟时代发展潮流，将建筑工程施工整体效率全面提升，为我国建筑工程行业的绿色与可持续发展做出应有贡献。

1 建筑工程技术管理现状

1.1 缺少施工技术管理体系

建筑工程施工的分包法在实际的施工过程中比较常见，在实际的施工当中，都是由于施工承包单位来进行各项建设工程施工活动的，在这个施工过程中，施工单位的技术水平有限，在管理方法上也缺少合理性与科学性，这样就直接导致了工程施工在效果不理想。在建筑工程的分包制模式的发展过程中，建筑工程施工技术在管理上很难得到统一，标准上更是不能参差不齐，这就让建筑工程管理技术很难衡量相关施工技术，在一定程度上增加了施工管理的难度。

1.2 缺少先进的技术管理理念

建筑工程技术管理理念对于当前建筑工程的健康发展是有着关键性的作用的，在当前的建筑工程发展状态下，在技术管理理念上缺少比较先进的观念，现场的建筑工程施工人员也不能开展高效的施工，施工单位不能及时将先进的施工技术管理理念引进来，让整个建筑工程的施工质量都不能得到让人满意的标准，甚至在建筑工程中对基础设施建设都不能加强重视。

1.3 施工技术人员专业水平不足

工程的管理，离不开人员的管理，更离不开专业人员的的管理；只有在工程建设中，通过采取专业的技术管理，才能实现工程质量合格，继而实现工程建设的质量目标，同时也可以有效的实现工程施工企业的利益。作为房屋建筑工程中的施工管理，同样需要专业技术人员

的管理，才能保证房屋建筑工程的施工质量；反之，如果在房屋建筑工程施工管理中，施工技术管理人员专业水平不足，必然会造成房屋建筑工程的施工质量出现问题，继而影响到施工企业的根本利益^[1]。通过这些年在施工管理中发现，在房屋建筑工程施工过程中，虽然大多数施工企业的管理人员具备专业的技术管理能力，能够有效保证房屋建筑工程的建设质量，完成各项建设任务；但是也有个别施工企业由于施工技术管理人员专业水平不足，在工程管理中的各种质量问题频发，严重的影响了工程正常的建设。

1.4 缺少健全的施工监督管理体制

建筑行业一般都面临着比较大的压力，这些压力让建筑行业的发展尤为不平衡，建筑企业的质量也在一定程度上受到影响。随着近几年建筑工程数量的不断增加，我们国家能够真实达到国家建筑行业发展标准的建筑项目非常少，在分包制施工措施的影响中，建筑工程在实际的发展过程中并不能尽如人意，各个部门因为自己内部技术人员在水平上的重大差异，在实际的施工过程中也没有取得比较理想的建筑效果，当地政府在监管体制上也不完善，很大程度上缺少对施工技术的合理监督与完善，这就让建筑工程施工中的安全事故经常发生，对建筑工程的整体发展水平是不利的。

2 建筑工程施工现场管理的基本原则

2.1 规范化管理原则

施工管理工作不可盲目进行，需具有规范化的特征，以充分发挥出施工管理的作用。为此，需建立施工管理体系，制定适用于建筑工程环境的标准，针对施工期间的各项管理方法、管理要点等做出明确的规定，为员工管理工作的开展提供清晰的引导。施工现场组织机构的建设具有必要性，需建立流程化的模式。

2.2 保证安全和质量的原则

质量是建筑工程建设的重点追求目标,只有在质量满足要求的前提下,才能够顺利竣工,以便正常使用。而实现质量的关键前提在于营造安全的施工环境,因此,需要遵循安全第一、质量先行的基本原则,在营造安全的施工环境后,为各项工作的开展创设良好的条件,由此实现质量目标。部分施工企业的管理工作过于侧重效率和效益,以期以较低的成本尽快完成施工,对安全和质量的重视程度有所不足,反而不利于工程项目的高效发展^[2]。可见,安全和质量的相关管理工作必须落实到位。

2.3 科学管理原则

以科学的方法采取管理措施,营造有条不紊的施工环境。施工现场管理具有复杂性,涉及到的因素较多,因而需要加强科学管理,保证材料、机械设备等的正常使用。在科学管理的原则下,需制定可行的管理制度体系,并强化员工的职责,以培训的方式使其认识到施工管理的重要性,以积极的态度参与到管理工作中。

3 建筑工程技术管理的控制措施

3.1 做好绘制和审视图纸的工作

在施工中期的具体施工过程当中,经常会出现一些比较复杂或者是施工整体难度比较大的技术,这就需要现场工作人员严格按照实际要求和图纸说明来开展施工工作,对施工交底工作要做到位,要对施工图纸中的具体说明内容以及相关技术及时的了解和掌握。在组织设计管理的工作过程中,对于技术管理以及技术优化工作来说,主要就是以设计图纸为依据,对各项工作进行细致划分^[3],所以,在这个操作的过程中需要严格按照施工设计当中的相关要求和相关技术做好控制工作,最终对整个项目进行顺利的开展和完美的进行。

3.2 重视技术应用,扩大综合效益

在互联网技术的不断发展下,建筑工程技术管理工作可以借助大数据和云计算等信息技术对建筑施工各环节产生的数据进行全面收集与深入分析,结合技术管理控制要点对施工方法做到针对性优化,从形式方面开始与信息化管理接轨,建立起具有信息化与智能化的建筑工程技术管理模式^[4]。例如,在建筑工程技术管理工作开展过程中,运用数字化方式对技术文件与档案进行保存,可以在工程竣工环节对施工环节的具体情况进行回顾,将工程信息潜在价值充分发挥,也为二次变更中的技术管理带来帮助,将建筑工程综合效益全面扩大。

3.3 加强施工技术管理人员专业水平

为了更好的实现房屋建筑工程的施工技术管理,保证房屋建筑工程的施工质量,施工企业必须要通过各种手段

提高施工技术管理人员专业水平,从而提高施工企业的整体管理实力,保证工程的顺利进行。一是应该选择或者聘用具备相应专业能力技术管理人员;为了更好的体现企业的综合实力,在工程开工前,必须要选择或者聘用专业能力突出的技术管理人员担任工程现场的施工技术管理人员,最好是选择具有高等院校学习并且具有一定的实践管理经验的人员加入,从而通过专业的技术管理,实现工程质量的控制,保证工程质量的合格性。二是应加强施工技术管理人员的专业水平的提升^[5];为了更好的适应当前社会各种房屋建筑工程的发展需要,施工企业应该定期的组织施工技术管理人员进行学习或者培训,从而提升技术管理人员的专业能力,以此适应各种工程的技术管理,保障工程的施工质量。

3.4 建立信息化的建筑工程技术管理

伴随着现在信息技术和互联网技术的不断发展,建筑工程技术在管理上也需要得到不断的完善,需要在一定程度上顺应时代的发展和历史的进步,这样做才能在根本上对工程施工质量进行提高,才能让建筑工程的施工技术得到不断的优化与完善,也能够让施工单位在处理信息化与形式上的接轨更加游刃有余。信息化在我国当前的经济社会发展中应用的越来越广泛,在建筑行业中的应用也能够不断促进建筑行业的深远发展,促进建筑行业更加顺利和健康的向前发展,这对于整个建筑行业来说,都有着很重要的意义^[6]。所以,建筑工程施工中的相关单位要建立起信息化十足的建筑工程施工管理理念,并让相关工作人员积极进行完善,让改相关理论上的发展进一步实现当前信息化的发展流程。

3.5 做好团队建设,加强技术学习

建筑工程质量与施工水平有直接关系,技术管理工作的开展可以确保施工水平有效提升,满足新时期对建筑行业提出的新发展要求。因此,施工单位必须通过技术管理工作对施工技术进行不断改进,运用先进施工技术弥补传统技术中存在的各种不足。首先,重视技术人员水平提升与考核,确保技术人员能够掌握最先进的施工技术,将钢筋连接技术和混凝土调配技术施工水平有效提升。其次,对国内外先进施工技术与设备做到积极引进,借鉴成功的技术管理经验,实现建筑工程技术的不断提升。最后,技术管理人员必须重视自身学习与创新能力提升,积极参与技术管理方面的培训与专业考核,实现技术管理团队整体素质的全面提升。例如,施工单位考虑到技术管理团队的信息化发展,制定科学与合理的奖惩机制,对激励措施深入落实^[7],对技术管理表现优异的工作人员做好精神与物质方面的多重奖励,

将优秀工作人员所具有的榜样作用有效发挥,让每位员工可以在施工与技术管理中投入足够的精力,带着热情对工作进行创新,确保先进技术能够与日常作业有效结合,营造出积极学习的气氛,推动建筑工程技术管理工作的深入优化。

3.6 制定并落实安全生产管理制度

在建筑工程实际的施工过程中,施工单位如果想要提高施工的质量与安全性能,就需要制定出科学合理的安全生产制度,这个制度可以保障施工的安全进行,并且是保证建筑施工顺利开展的重要基础。在主要的施工操作中,施工单位和建筑单位需要建立施工技术管理领导小组,这个小组中还需要涉及到的项目经理,并且需要让项目经理结合现场管理小组的具体情况制定出安全可靠施工方案,并及时与现场的施工人员就方案的可行性开展讨论,如果在讨论中出现了任何的问题,就需要及时进行纠正,针对施工现场出现的实际问题再进行实际方案的调整和完善,这样就能不断弥补和完善管理制度中的细节问题,还能够指定专门的安全管理人员对现场的安安全管理工作进行监督和管理,让现场的工作人员针对不正当的施工现场管理给与严格的处理,将安全隐患彻底消灭在初发阶段。

3.7 创新施工人员技术培方法

在建筑工程施工环节,施工人员扮演着执行者的重要角色,只有提升其专业素质,才能够减小施工管理难度,从而整体提升施工管理质量。所以建筑工程施工企业应当根据市场实际情况和需求,加强施工人员技术培方法创新,从而在更大程度上提升全体施工人员技术水平。其一,在建筑工程建设施工过程中,工作人员处于最前沿,应使用以传带帮这一方式开展综合培训,施工人员应当积极培养高素质高水平骨干员工,并由其承担新技术人员培任务。其二,建筑工程施工企业还应根据市场发展的具体状况,以骨干员工为对象加强定期综合培训,并且提高对这部分员工的要求,既要全方位正确掌握与理解施工管理知识,也要充分学习一系列新型技术和施工工艺等,完善自身理论知识,然后将所学理论知识有效应用于工程施工中,从而更好帮助新技术人员,给予其精确指导,进一步提升施工队伍专业素质。除此之外,建筑工程施工企业还应结合实际情况,

针对骨干员工与相关技术人员做好定期考核工作,明确其对技术的掌握程度,尽快调整培方式和对策,最大程度提高培效果,确保施工管理改善优化。

3.8 重视技术管理监督工作

当前阶段,在建筑施工中不断进行技术管理以及优化的过程中,要对技术管理监督工作高度重视,要让技术人员对建筑工程的实际情况重点掌握,保证每个施工单位和施工部门之间都能够协调的很到位,最终对整个施工技术运用的连贯性进行一定的保证,在根本上提高建筑工程的质量和效率,也能够保证整个建筑工程能够在规定的期限内完成施工。现场施工人员要对自身的施工技术不断创新和发展,保证施工技术的实时性以及先进性,促进我们国家在建筑工程施工技术管理上的多元化和标准化。

结束语

综上所述,在建筑工程管理中现代工程技术的应用具有重要的现实意义。近年来,随着科学技术不断发展,各种新兴工艺的出现,给现代建筑工程施工带来了巨大的影响。为最大限度地节省现有资源,提高综合效益,同时为建筑企业创收更大的经济空间,还要结合建筑工程实际,设计出科学合理的应用方案,以便于提高现代工程技术应用成效,促进现代建筑工程可持续发展。

参考文献

- [1]沈加波,谭伟军.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施分析[J].建筑与预算,2022(05):71-73.
- [2]赵鑫.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施探究[J].居舍,2021(20):110+178.
- [3]李晨昊.现代工程技术在建筑工程管理中的应用分析[J].工程建设与设计,2020,(20):172-173.
- [4]周昊.建筑工程技术管理控制要点与优化措施探讨[J].住宅与房地产,2021(34):127-128.
- [5]庞景豪.现代建筑工程施工管理的创新方法[J].住宅与房地产,2021(27):57-58.
- [6]郭宝成.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施探究[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2019(11):44-45.
- [7]刘金龙.探究建筑工程技术管理中的控制要点及优化策略[J].中国住宅设施,2021(07):103-104.