

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

张琪

国家管网集团联合管道有限责任公司西部分公司 新疆 克拉玛依 833699

摘要:近年来,建材行业发展很快,出现了不少新型的工艺与装备。对于建筑施工而言,现场控制和施工技术也是非常重要的。只有对现场管理的落实得当,建筑施工企业才能够更加完善施工技术。而唯有通过进一步完善施工技术,并选择更加先进的施工工艺,建筑施工企业才可以提高现场施工的效率,从而落实和促进了现场管理。可以认为,施工的现场管理和运用施工技术是相互促进的,因为施工单位唯有通过科学合理的运用施工技术,并使之和施工管理相结合,稳步推动了施工的进度,才可以克服施工过程中存在的各类矛盾,从而提高了施工效率,为工程实施提供了更强大的技术保证。

关键词:建筑工程项目;施工现场管理;优化措施

引言:在建筑现场施工管理的基本流程上,利用合理的安全控制、施工管理制度、物资装备管理制度、工艺管理、环保制度、施工组织管理制度等措施,更有效的保证了施工的效率 and 安全性,为居住者创造了良好的居住条件。现场管理主要指的是对现场人员的行为、现场材料的使用、设备的运行等开展精细化集中的优化管控的过程。通过严格控制施工的行为,合理规范的进行施工,就可以较为标准化的进行实施作业,并根据施工规范进行作业,以保证施工作业有序性。

1 建筑工程施工现场管理的意义

随着中国市场经济的蓬勃发展,以及城镇化进程的日益推进。建筑行业迎来了崭新的发展态势和行业变化,就传统住宅公司而言,现代人对住宅产品的需求将不单纯只是停留在住性需求上,而更多的是对住宅质量与环保方面的高品质需求。这对于建筑施工行业来说既是机遇又是挑战。施工企业不但必须从素质和技能层面加以提高,而且必须加强内部管理。但为了保证施工效率,更关键的是确保所有项目可以安全顺利的完成。施工现场的管理也存在相当的重要性,进行全面的管理工作,直接影响着施工人员的安全、建筑的品质效率等多方面,其重要性不言而喻。主要表现在如下几个方面:第一,施工现场是施工队伍作业的重点地方,专业性较高的施工过程多在此完成,是施工队伍指挥的主要地方。为把好施工质量和施工人员安全,就应该掌握好工程进度,将整个的时间节点平均化,切忌先松后紧或先紧后松,永远将施工质量和安全放在第一位。把控制施工进度的最主要目的就是减少了返工的产生,从而减少造成建设成本的损失,从而减少了公司的综合利润;其次,现场施工的有序化是企业形象的体现,建筑工程质

量良好的反映着建筑公司的总体形象。开展规范的工地管理模式能够协助公司塑造优秀的工地品牌,在市场竞争中站稳脚跟,提高实力和信誉,为公司创造更加宽广的前景;第三,科学合理的现场控制可以保证施工效率。公司在合理控制施工投入的基础上,最关心的问题便是施工品质如何达标,这直接关系到公司的总体利益。为提高施工品质,要求工程管理人员和监察部门必须对现场施工情况进行全方位的监控检查,以保证施工有序、高质量的完成任务^[1]。

2 建筑工程项目施工现场管理的原则

(1) 科学合理原则。对建设工程而言,最关键的问题便是工程质量与建设人员安全问题,在进行施工现场控制过程中必须要贯彻并落实科学与合理性原则。首先,对施工管理人员的配备必须合理,对施工人员必须经过严格培训,并具有强烈的安全意识,对潜藏的建筑施工安全隐患也必须及时发现,并加以解决。然后,应通过对施工进度合理配置,使施工公司的效益达到最佳。最后,为合理控制生产成本,应确保工程质量符合使用规定,防止不合格建筑材料流入施工现场。(2) 标准规范原则。近些年,中国的建筑行业取得了蓬勃发展,施工单位数量也愈来愈多,各公司在成长的历程中也不断对制度加以完善调整,还包括建设项目施工现场管理。项目施工现场管理工作的规模化开展,对提升工程建设质量,建设高品质的工程,增强企业的社会竞争力效果显著^[2]。(3) 效益最大化原则。建筑企业要想实现可持续发展,就需要确保承接的工程项目有足够的利润。所以在进行施工现场监管之时,也应渗透利润最大化原则。管理者必须正确控制和配置施工,选用性价比最佳的建筑用材。特别是对施工人员的控制与管理,必须使员工们形成强烈的资源节约意识和安全

意识,才能对施工进度和工期安排做出合理把控,使各方的经济效益都不受损失。

3 建筑工程项目施工现场管理存在的主要问题

3.1 管理体制的不完善

在施工控制管理体系建设中,为保证所有施工控制文件都有据可依,有章可循,一定要严格按照施工的实际状况来加以编制,以便良好的实现施工效果。但是从当前的实际情况来看,许多施工公司的具体操作与管控流程上并不能形成健全的质量管理体系,同时即使是形成的质量管理体系也没有相应的针对性与时效性,因此导致质量管理体系并不完善,无法发挥其真正的管理目的。要想保证所有规章制度和工作得以顺畅高效的实施,就一定要在建立管理体系的同时有相应的监管体系,有效的加强管理控制,充分保证施工质量的所有方面才能达到随礼施工的标准要求^[3]。不过就工作的实践状况而言,在项目监理活动中,许多监理工作人员都不能切实起到监理的角色,不但监督能力不足,甚至一些工作人员都没有监理的专业知识,使其在项目监理活动中变得较为随意,甚至存在着较大的盲目性,再加上项目监理操作方式也是缺乏标准化,没有严格依照规范的程序和要求实施作业,这种情况就为工程施工埋下了不同程度的质量安全危害,对整个过程的安全都造成极大的危害。

3.2 质量与安全监管部门的监督力度不足

施工现场施工的安全控制和安全监管十分关键。但是因为受到管理体系不健全,监督管理方式不正确,及人为因素等多方面的制约,目前建筑施工现场仍面临产品质量和安全监管能力欠缺的情况。质检部对工程施工行为的监督不够完善,侧重于施工前的检查,包括建设项目各类审批手续的检查等等,而对于施工过程中的检查,如对在建项目的各专业各分部工程的质量检查,则力度要轻很多,导致了各大在建企业在重大工程中,都出现了严重违反设计规定和施工标准的情况。针对建设工程中的材料供应商,国家质监机关一般只是审核企业资质、各类建设原材料的出厂质量凭证,而很少对运到施工现场的建设原材料开展产品质量抽查。而且质监部门对建设项目质量检查的形式主要以抽检为主,法律和行政手段应用较少,对违反建设工程法律和规范相关的行为威慑力不足,这就对建设项目的质量和安全造成一些隐患。

3.3 施工技术因素的影响在施工全过程管理过程中,由于施工规模较大,由于的技术措施也比较多。除基本的建筑施工技能以外,还包括了施工的设备、技术、测

量技能、管理技术等多方面。所以应该有专门的人员进行管理,在技术方案的选用时也应该针对现场的现状做出评估与决定,唯有如此才能产生良好的实施效益^[4]。在现场的施工过程中,因为施工技能限制,在展示设计图效果上,往往没有必要的客观性,仅凭经验进行设计制作,在后期设计稿的编辑过程中,因为作者对现场施工条件并不熟悉,再加上对设计资料缺乏反复的审查,往往导致设计工作无法进行,并对现场施工结果造成了一定的影响。

4 建筑工程项目管理中施工现场管理措施优化

4.1 建立健全施工现场管理制度

为了确保施工单位能够有效落实施工管理工作,就应该基于现代企业与项目管理理念,根据建筑工程的作业特点,构建现场管理制度,让现场施工管理工作能够得到有效指导,确保管理工作的有效性、规范性,并通过制度来确保施工计划能够付诸落实,让施工作业组织变得更合理、更符合现场环境与设计要求。另外,现场管理效果也应该成为施工单位对现场管理者的绩效考核内容,将考核结果与其薪酬、职级升迁等挂钩,有效改善现场管理者的积极性与责任感。

4.2 优化建筑工程建材管理

为了确保建筑工程的整体质量,施工方应该针对现场的建材管理提出更有力的管理手段,从而保证在施工作业过程中采用的建筑材料能够达到设计的技术标准。一方面,要进一步加强入场材料的质量管理措施,所有材料在入场的时候都应该检验技术规格、数量、性能以及出场合格证等等,同时针对关键部位的建筑材料在进场前还应该单独存放后随即抽取样本送往专业机构进行检测。另一方面,施工方需要进一步加强对建材的储存管理工作,严格根据建材的类型进行分类保存,做好防潮防晒措施,避免建材因暴晒或受潮而出现质量下降、性能减退的情况。不仅如此,施工方还需要进一步加强建材的出入库管理工作,任何出入库情况都必须以文书形式记录在案,同时明确每一次出入库的负责人,便于将来的定责追责工作,也对现场别有心思的不法分子产生威慑力。

4.3 优化建筑工程现场施工安全管理

作为施工方,必须要在建筑工程现场具备良好的施工安全管理意识,深刻认识到施工安全对整个项目质量、项目建设进度的直接影响。施工方应该专门设立安全施工管理岗位,针对作业过程中各环节的技术标准,展开严格的安全监管工作,不仅要求所有作业人员都要佩戴安全帽等防具,同时还应该深入了解施工现场中各

个项目的高风险环节,进行重点监管^[5]。另外,安全施工管理者还应该检查好现场的手脚架、消防器材,确保施工作业安全的同时,也能够出现安全问题或安全事故时第一时间作出应对。

4.4 优化施工队伍培训与考核

对于任何类型的建筑工程项目来说,施工队伍管理都是现场管理的关键内容之一,因为施工人员的技术能力与自律性、安全意识都在很大程度上关系到工程的建设进度、施工安全与最终质量。所以,要进一步通过加强现场培训与考核,提升施工队伍的技术水平与专业水平,同时对现场人员的职业资质与技术水平是否相符进行审核,在技术层面助力建筑工程项目顺利施工、提升施工质量。另外,通过进一步加强对施工队伍的安全培训与考核,也可以有效帮助他们建立起正确的安全施工意识,懂得如何正确装备安全护具、安全作业,全面提升施工质量水平与施工效率。

4.5 优化建筑工程项目的成本控制

对于建筑工程项目来说,施工方归根结底还是希望通过完成建设来获取经济效益,所以现场管理者也应该进一步加强成本控制意识,有效控制工程项目的整体造价。一方面,施工方应该采用更先进、更有利于加快施工进度且安全风险更低材料与工艺,从而通过缩短建筑工程施工实践、节约建材采购支出等方式来实现成本控制,同时在此过程中增强施工技术含量,为施工企业增强市场竞争力与议价能力。

4.6 优化组织理念

为了提高施工控制和施工安全管理的准确性,建筑施工公司需要在几个方面加以完善,具体包括如下两个方面:首先,公司必须按照现有的施工规范文件进行详细分析,结合实际需求,完善了建筑施工管理制度。在监督管理流程上,尽可能实行直线型管理,直接由相

应的领导签署命令,对其管理的项目实施监督管理。为提高制度的合理性,应当逐步加强责任机制,认真贯彻“谁主管、谁负责”原则,根据合同法中所要求的有关规定与操作要求实行全方位监管,不论是日常监督管理或是年终检验,都必须加以全面落实。另外,在监督管理活动中必须做好各个环节间的衔接,压缩时间提高效率。其二,健全质量检验体系。以往的施工管理一般重视技术层面,而轻视质量检验层面。基于此,必须确立工程评价指标体系,并要求当地质监机构必须依据设计说明书等相关材料进行检验,同时委派独立的技术组织,对项目施工情况实施二次抽查,并配有一定的处罚措施,以产生法律约束力,从而有效提高项目施工质量的管控效率。

结束语:总之,在项目实施的第一线,施工现场管理必不可少。实施合理化、科学的质量管理,才能真正为建筑施工企业提高施工质量、保证建筑施工安全打下基础。在对现场实施控制的活动中,加强安全和质量管理才是第一位的工作。由于施工过程相对繁琐,要求施工和管理者全面协同,增强施工能力,保证项目实施控制任务的完成,为项目建成奠定坚实的物质基础。

参考文献

- [1]郭颖.提高工民建建筑施工现场管理水平的有效路径[J].砖瓦,2022(04):125-127+131.
- [2]覃华.大型建筑现场施工质量控制要点与实践意义[J].砖瓦,2022(04):105-107+110.
- [3]张豹.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].工程技术·建筑,2020(6):57.
- [4]陈建峰.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化探析[J].建筑技术研究,2021,4(4):94-95.
- [5]杨新林.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].房地产世界,2021,(23):99-101.