

# 建筑工程施工房屋建筑管理及创新思考分析

尹红凯

哈密宏凯房地产开发有限公司 新疆 哈密 839000

**摘要:**在现代建筑工程施工中,施工管理创新可发挥显著作用,虽然目前施工企业已建立起相应管理模式,同时在一定程度上加强施工管理创新,但是依然存在诸多亟需解决的问题。因此,施工企业需要持续加强施工管理创新,从而提高施工管理效率和质量,让施工企业在不断加剧的市场竞争中占据有利地位,进一步促进现代建筑行业稳定长远发展。

**关键词:**建筑工程;施工管理;房屋建筑;创新思考

## 引言

工程管理是建筑工程施工的重要环节,不仅影响着建筑工程质量,还决定了建筑工程施工进度。为更好地实现建筑工程施工管理,建筑工程管理创新模式的应用必不可少,只有将创新理念融入工程管理的每一个环节,才能真正提升建筑工程管理质量。建筑企业有必要充分贯彻落实与时俱进的目标,积极地强化对各种各样的创新模式的应用,以此来开创符合自身管理的发展路径,进而切实有效地促进建筑工程管理质量和效率的增长,以此来促进企业竞争水准的提高,进而推进建筑工程质量的有效提高,这将会为国家经济发展提供更多的支持。

## 1 建筑工程管理模式创新的现实意义

施工质量离不开现场管理的帮助,在实际工作中需要管理人员根据自身工作职责和现场施工概况,制定更加规范的施工管理方法,落实全过程管理工作思路,不断优化现场工作模式,从而使建筑工程施工效果能够得到全面提高。另外,通过科学的现场管理策略实现资源的科学配置,避免出现资源浪费问题,将经济和成本相互融合,不断革新现有工作模式,从而使现场管理效果能够得到全面提高。随着时代的不断发展,施工过程中各项基础应用越来越广泛,建筑工程不再是单独项目而存在,因此在实施工作中需要根据完善的管理方法保证施工的顺利进行,同时还需要解决以往工程质量管理工作中遗留的问题,落实全过程工作思路,快速发现施工现场存在的隐患问题,提出更加科学完善的管理策略,从而使工程能够更加顺利进行<sup>[1]</sup>。建筑工程施工现场创新管理作用较为突出,不仅可以减少影响因素的发生概率,还有助于保证施工的顺利进行,因此现场管理人员需要加强对现场的科学巡视,及时发现施工管理需求,并且融入并完善到工作方案中,从而使工程管理效率能

够得到全面提高,保证工程顺利进行。

## 2 建筑工程管理现状分析

### 2.1 不重视管理模式创新

大部分建筑企业都非常重视施工管理工作,会投入较多的人力资源和资金用于生产模式创新,但是对于管理模式创新的重视程度却比较低。例如:建筑工程在选择施工人员时,并没有科学地进行管理,这就导致施工团队工作人员水平存在较大差距,难以为工程管理工作的开展提供支持<sup>[2]</sup>,不但会降低工程质量,还会阻碍企业管理工作的有序开展。除此之外,企业在生产过程中投入的资金比较多,并不关注工程管理创新投入,这就导致管理模式存在问题,管理水平得不到提高。

### 2.2 管理理念、方法滞后

建筑工程施工管理理念、方法滞后有多方面的表现,比如管理方法、管理制度等。现阶段,国内对建筑工程施工管理的研究相对欠缺,尚未制定出具体标准,导致施工企业各为壁垒。同时,利益为主的经营理念产生根深蒂固的影响,致使施工企业不够重视施工管理创新,从而降低建筑工程施工质量,阻碍企业发展。

### 2.3 尚未形成健全的管理体制

要想使建筑工程管理更加高效地开展,提高工程管理水平,就必须对于现有的管理体制进行补充,只有如此,才能够适应建筑行业进一步发展趋势,提高建筑工程管理水平,增强企业整体管理效果。但是,从现实分析发现,建筑企业的管理体制较为落后,部分建筑企业并没有认识到管理体制的重要性,将生产作为唯一关键,企业管理能力较差。除此之外,部分企业还存在着人员分配不科学、成本压力较大等问题,导致人力成本投入明显下降。

## 3 建筑工程管理创新应遵循的原则

### 3.1 要考虑到市场发展需要

近年来,建筑市场是不断变化的,要想使建筑市场获得最大化效益,建筑企业需要考虑到自身实际,提高创新能力。特别是从建筑市场的角度来看,如果建筑市场可以创造较多的社会效益,就能够提高市场地位,开拓建筑市场。在建筑工程施工时,如果工程质量并不符合相关要求,很可能对建筑工程企业的形象造成破坏,严重时甚至会阻碍建筑行业的发展。在这一情况下,建筑工程企业要认识到建筑工程管理体系的关键作用<sup>[3]</sup>,并能及时地进行更新,提高建筑工程施工水平。

### 3.2 要推动生产力的发展

当前,我国建筑行业获得了一定的发展。建筑企业的生产水平会对于建筑工程企业管理模式产生影响,而企业的生产水平和管理模式两者相互影响,因此必须要确保建筑工程管理创新可以提高企业生产力。在企业发展过程中,要通过对多个要素的科学应用,增强建筑企业整体实力。

## 4 建筑工程施工房屋建筑管理及创新路径

### 4.1 管理理念、管理方法的创新

随着时代飞速发展,施工企业为改善管理工作,在市场竞争中占据有利地位,需要创新施工管理理念和方法。唯有如此才可以充分满足现今市场需求,为施工企业深化发展提供有力支持。所以,在日后发展期间,施工企业应当加强对管理观念、管理方法等多方面内容的创新,确保施工企业具有较强生产活力。其一,创新施工管理观念,施工企业需要严格遵守相关原则,结合自身实际情况,立足市场并采取动态观察方式,进一步改善优化施工管理模式,在发挥市场变化导向作用的基础上实施变革,大力推动企业发展。其二,创新施工管理技术,为加快施工企业发展,同样需要根据市场、设备等内容创新施工生产技术以及施工管理模式,最大限度满足市场发展需求<sup>[4]</sup>。其三,创新施工管理方法,为实现该目标,一方面需要优化施工组织机构,另一方面需要积极开展管理人员培训,有效利用先进理念和方法,在短时间内更新管理方法,进而实现高效施工管理。

### 4.2 企业文化创新

(1) 建筑企业应该认识到内部文化的重要性,并从现实出发合理地进行创新,使企业更具生机与活力。

(2) 在开展企业文化创新时,不但要关注对价值观念的创新,还需要做好企业文化机制创新,明确企业文化创新需要达成的目标以及需要运用的激励机制等,提高企业影响力,使企业在市场竞争中占据优势。(3) 要对于我国现有的创新政策进行科学解读,高效地应用相关资源,学习发达国家成功经验,并结合企业实际,构建特

色鲜明的企业文化。

### 4.3 管理技术改革

建筑工程企业需要持续提升在技术创新方面的投入,加大引入各种各样的优秀和先进的施工技术,使其成为未来工程活动的重要保障,在管理技术创新的过程中,可以使用科技含量相对较高的技术方法,构建更加完整健全的工程管理机制,持续优化完善其形态,用于保障在后期建设施工中可以迅速解决存在的问题,使得所有环节管理工作都有所依存,全面提升问题处理质量和效率。对先进技术方法的研究既可以保障建筑工程管理质量的生长,且还可以有效地提升建筑工程企业的市场竞争能力,对其未来建设和发展的促进作用无可忽略。在实际开展建筑工程管理的过程中,需要逐步提高技术研究的关注力度,将各种优质管理技术和信息技术全部融入其中,在持续积累经验的前提下,促进建筑工程管理质量的生长,为建筑工程企业的长久持续发展提供必要的支持<sup>[5]</sup>。例如,可以强化对BIM技术的利用,BIM技术是将模型作为基底并且可以和建筑物的数据库相互连接的技术方法,是通过数值模型描绘建筑物的功能和物理性质的技术方案,是将多元化的信息共同呈现出来的信息化平台,能够为相应工作者完成工程管理提供更多的正向支持和辅助。

### 4.4 开展科学的激励培训

在建筑工程管理的过程中,需要重点强化对管理模式和管理技巧的创新应用,促使管理工作被更为全面地渗透到所有细节中,逐步增强问题的分析和经验的总结,以此来保障目前工作思想的缺陷可以被有效弥补。比如在人力资源的管理方面,应该着手构建更为完整的激励机制,将员工的自我工作能力、工作成果和薪酬待遇相互连接起来。此外还可以为员工提供必要的培训支持,持续增强其专业理解和多元化能力,促进企业内部工作者的专业能力的增长<sup>[6]</sup>。尤其是保障所有工作者都可以通过更为乐观积极的态度融入到实际工作中,将自己的职业成长、发展与未来建筑工程企业的发展相互结合起来,以此来增强内部员工的成就感和归属感,由此解决人才流失的问题。

### 4.5 对建筑工程技术管理和成本管理进行创新

技术管理和成本管理是建筑工程管理非常重要的环节,技术管理水平能够在一定程度上决定施工质量是否符合要求、是否能够按时完成施工。而成本管理水平能够在一定程度上决定企业经济收益。对这两方面的管理模式进行创新,可有效地推动建筑工程管理模式创新。从技术管理的角度来看,需要认识到技术人员的重要

性,组织技术人员参与到学习中,确保技术人员有足够的对现代化施工技术进行应用,并严格根据相关规范开展施工。在这个过程中,技术管理人员还需要主动寻找能够符合企业技术管理需要的现代化技术,从现实出发,科学使用新材料和新技术。财务管理是建筑工程管理不容忽视的内容,而成本管理作为财务管理的重要组成部分,对成本管理模式进行创新,能够有效地提高建筑工程质量<sup>[7]</sup>。在尚未施工前,需要认识到成本预算的重要性,做好相关工作,提高人力资源和材料管理的科学性,避免出现不必要的成本消耗。对企业所有资源进行明确,并根据设计有效地对资源进行应用,为企业创造较多经济效益和社会效益。

#### 4.6 提升人员素养

工程管理的创新模式的应用与发展,需要一大批优秀人才提供有力保障,只有工程管理人员具备优秀的专业知识技术和职业道德素养,才能为企业的工程创新提供充分的智力服务。为此,建筑企业要积极与高效建立合作,通过定向委培等有效方式,让工程管理人员接受专业系统的教育培训,促进其具备胜任企业工程管理能力素质的能力素质。还要注重引入行业优秀人才,以此带动工程管理团队整体能力素质的有效提升。

#### 4.7 采用信息化管理方式

随着时代飞速发展,信息化管理模式应运而生,通过使用互联网科学有效管理每一施工环节,并且以互联网为平台快速传输各项数据信息,实现实时共享目标,在建筑工程施工企业发展中将这此数据信息作为重要决策依据。所以,施工企业在日后发展中需要快速落实网络化管理,实现目前施工企业信息化水平最大化,在施工管理每一环节践行合理利用互联网科学,更大限度提升信息化水平<sup>[8]</sup>。基于此,建筑工程施工企业应按照施工管理要求,采用合适的管理软件并应用到实际管理工作中,通过使用BIM等软件,一方面能够提高施工管理质量,另一方面还能够提高信息数据传输、分析等的速度,在更大程度上提高施工管理效率。

#### 4.8 发展管理体制

建筑工程管理的创新模式应用,管理制度方面的创

新发展发挥着至关重要的作用。对于体制创新,要重点从以下两个方面入手。第一,完善安全制度。安全是建筑行业生存发展的前提和基础。离开安全,建筑企业必然会面临着被淘汰的命运。因此,必须加强安全管理制度创新,通过加强安全教育培训、制定完善严密的安全管理措施、全方位做好安全风险隐患的排查整改等多种途径,来确保施工安全。第二,加强监督制度的创新。要根据工程建设实际情况,来构建科学严格的工程监管制度体系,以制度的方式来明确工程建设活动的各项任务和责任,确保各项制度、措施得到有效落实。

#### 结束语

综上所述,在对建筑工程管理模式进行创新时,相关管理人员要明确自身工作职责,与其他部门人员共同商讨创新方案以及创新重点,以增强建筑管理工作的时效性为主,更加有序地实施当前建筑工程管理方案,将创新意识融入到不同管理环节中,从而增强整体管理项目,有效应对施工现场中所存在的问题,从而提高整体管理效率。

#### 参考文献

- [1]庞景豪.现代建筑工程施工管理的创新方法[J].住宅与房地产,2021(27):57-58.
- [2]马占龙.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新[J].陶瓷,2022(7):170-171.
- [3]陈晓,王萌萌.建筑工程管理中创新模式的应用与发展浅析[J].房地产世界,2022(11):141-143.
- [4]党伟,何少康,李玉,等.现代建筑工程施工管理的创新[J].房地产世界,2021(08):130-132.
- [5]谢永先.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新[J].住宅与房地产,2021(34):117-118.
- [6]董英红.基于绿色施工理念的建筑工程管理创新模式分析[J].中国建筑装饰装修,2022(02):65-66.
- [7]王慧.现代建筑工程施工管理创新研究[J].建材与装饰,2019(32):199-200.
- [8]陆周跃.建筑工程管理创新及绿色施工管理研究[J].建筑·建材·装饰,2021(8):27-28,43.