

# 建筑工程施工管理创新研究

何 哲

新疆北新路桥集团股份有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

**摘 要：**如今的建筑企业面临着越来越大的竞争，而要想使建设项目获得良好的效益，就必须采用一种新的方式来进行建设。在建筑施工公司的管理中，建筑施工管理是一个非常重要的部分，对它的管理进行创新和优化，就变得非常关键。因此，施工公司必须要根据自己所拥有的优势，并将其与自己的优点相结合，来整合和利用好自己的资源，使用一种切实可行、行之有效的方式来对它的施工管理工作进行优化，并且持续地进行改善，这样才可以实现管理的创新，也可以在创新中获得更大的经济效益。

**关键词：**建筑工程；施工管理；创新

前言：随着社会和经济的不断发展和城镇化的不断推进，我们国家的建筑工程越来越多，建设项目的规模也越来越大，建筑工程的施工管理也迎来了新的发展机会和新的挑战。建设项目的建设管理是一个相对复杂而又系统化的工作，它所牵扯的项目多，涉及的领域广泛，而且涉及的人员也很复杂，因此，建筑工程的管理具有很大的难度。建设管理的效果是促使建设项目顺利有效地进行的重要因素。所以，建筑企业一定要提高对建筑工程施工管理的关注，对管理的方式和方法进行创新，从而推动建筑工程施工管理创新的成功实施。

## 1 改革建筑工程施工管理的重要意义

现在，社会和经济都在飞速地发展着，市场化的体制也在逐步地健全着。在我们国家，建筑行业已经取得了很好的发展和建设，施工公司之间的竞争也越来越激烈，在发展的进程中，有很多需要我们去解决的问题。在建筑企业中，传统的施工管理方法已经不能与当前施工建设的现实需求相匹配，因此，建筑工程施工管理人员的素质、能力、思想观念还相对滞后，缺乏对建筑工程的质量和安全管理，工程施工建设的工序不合理、不科学，基层施工人员的管理和安全意识不强，这些都对实现建筑工程施工管理的效果产生了很大的影响。

建筑项目的施工管理水平是目前建筑公司必须具备的素质。在建筑工程的施工建设过程中，所涉及的招投标、涉及的施工、验收等环节都是由有关部门严格依照国家的建设标准来进行的。目前，施工企业之间的竞争归根结底就是在管理上的竞争，因此，提高管理模式和管理系统的水平，对提高管理的有效性有着非常重要的作用。建筑工程公司要持续地调整自己的发展规划，在建设项目的过程中，对建设项目进行创新，并在此基础上，建立起自己的文化品牌，让建筑公司能够更好地与

当今社会发展的现实需求相匹配，从而推动公司健康、持续的发展。

## 2 建筑工程施工管理中存在的问题

### 2.1 管理机制中存在过多的人为经验

我国建设项目建设中最大的问题在于，建筑工程的施工过程中，大部分项目都依靠以往的人工经验，没有形成一个系统的管理体系。但是现在的市场变化很快，以往的经验方法已经过时，无法很好地进行管理，这就让一些贪心的人找到了漏洞。这不但导致了建筑施工的工作效率的下降，而且还产生了一种现当代独有的术语“豆腐渣工程”，对一些安分守己谋发展的企业产生了巨大的影响。

### 2.2 缺乏行之有效的管理办法与先进的管理理念

因为大部分的企业都没有把对施工的管理工作放在心上，他们缺少健全的管理方法和先进的管理理念，这就造成了建筑企业的施工效率低下，施工安全得不到保证，施工质量不能满足国家的标准化要求，从而造成了企业的竞争能力的降低。所以，在摒弃了“人”的“老生常谈”后，企业变革的下一步就是改进企业的经营方式、经营理念。

### 2.3 企业领导层对管理工作的关注不够

当前，我国建设项目中出现的种种问题，主要是由于建设单位领导对建设项目的管理不够重视。他们专注于土地的交易，规划，销售，却忽视了建设这个最基础也是最关键的环节。如果没有一个清晰的制度，没有一个清晰的规定，将会使得建设项目的管理难以进行下去。在这种情况下，如果没有控制好自己的工作，将会出现各种问题。严重的情况下出现施工事故，施工质量无法保证。

### 2.4 对时代的发展和进步缺乏敏感度

一些施工公司仍然采用闭门造车的运作方式。不能很好地反映时间的变化和进展。这就导致了它不能从其他公司中吸取和学习到好的管理经验,只能一直沿用着原有的管理方式,最后很有可能会被时代所淘汰。

### 2.5 缺乏新技术

在工程建设中,也可采用相关的新工艺,以提高工程建设的效益。但是因为很多管理机制陈旧,所以很多工作都是很复杂的,没有必要去做。如果是施工人员建议引入新技术,还要经过一层又一层的上报,再一层又一层的审查,最后才能完成。这不但会延缓工程建设的进程,而且会加大工程建设的费用,有时会超出工程建设的预算。如果企业要继续进行建设,就需要增加投资,这样其所获得的利润就会大幅度减少。所以,一些有良心的公司就会在建筑材料方面做手脚,从而导致了建筑产品的质量不达标。

## 3 建筑工程施工管理创新的原则

### 3.1 施工管理创新要与社会的生产力发展水平相适应

我国的现代市场经济中,劳动产品的获得要靠市场竞争,而劳动产品的获得要靠生产者来完成;而对于生产性工具的运用和运用,则必须由生产者来完成。所以,在生产力中,生产者是中心,是灵魂。可以看出,在建设工程中,要想实现对工人的质量和水平进行创新,就必须不断地提升工人的质量和水平,因此,施工管理的创新与生产力的发展水平是相互协调、相互促进、共同发展的。

### 3.2 施工管理创新要与建筑市场发展的需求相适应

市场总是在不断地改变着,为了能够不断地得到建设项目,来创造出与当前社会相适应的经济效益和社会效益,建筑施工企业需要不断地适应市场的发展需要。施工管理创新的方式改革,必须符合建筑市场发展的要求。

### 3.3 施工管理创新要有利于企业文化和品牌效益的提升

本文通过对国有施工企业的历史和现状进行分析,提出了加强施工企业文化建设的对策。建筑工程施工企业要进行施工管理的创新,构建好自己的企业文化,这样才能更好地提升自己的生存能力和竞争能力,扩大自己的生存和发展空间。建立文化与品牌效应,是公司的灵魂,也是公司永不停息的前进动力。施工管理的改革创新应以促进建设项目的文化、品牌效应为目标,具有较强的实践意义。

## 4 建筑工程施工管理创新的有效对策

### 4.1 创新管理理念

在建筑工程的建设过程中,对项目的管理观念进行积极的创新,对项目的管理人员进行高质量的培训,从

而推动项目的顺利开展。建设工程企业应该进一步认识到当前的市场形势,认识到建设项目施工创新管理的重要性,树立起一种崭新的施工管理观念,并对施工管理工作的现状展开仔细的分析与研究,从而提高建设项目施工管理的水平与成效。要提高建设工程施工管理中的创新管理的成效,不仅要建立起一种新的管理观念,还要建立起一套健全的建设工程施工管理制度,确保建设项目的每一个步骤都能受到严密的管理,让工作能够顺利地进行。构建健全的激励机制,激发建筑公司员工的工作热情和主动性,推动建设项目建设管理工作的顺利开展,从而达到提高管理成效的目的。

### 4.2 创新施工技术管理

施工技术的创新管理在建设工程施工创新管理中是一个非常关键的部分,技术创新包括了企业的知识、技术、工艺和设备等方面的创新,运用新的生产方式和管理方法,来提高技术的水平,从而提升市场的总体竞争能力,使市场的价值得以实现。只有确保了建筑工程施工技术管理的创新,才可以提高施工管理的效果,提高建筑工程施工的质量和进度,确保企业可以获得更好的经济效益。目前,信息技术得到了迅速的发展,互联网与计算机在建设项目施工创新管理中得到了广泛的运用,推动了建设项目的信息与资源的共享,从而对建设项目的质量、成本、进度、安全等方面进行全方位的管理与提高,达到有效的建设项目的创新。

### 4.3 创新施工质量和安全的管理

在项目的管理过程中,一定要把质量和安全工作做好,只有通过了质量标准的项目,才会得到大家的认同,只有确保项目的施工安全,才会给建设工程企业带来良好的收益。因此,施工单位在施工过程中,应从整体上加强施工单位的质量管理和监督。首先,建筑公司要强化项目质量管理,把质量管理责任落实到项目经理头上,增强项目经理的责任感。经理要注重项目管理工作,亲自到项目经理的工作中去,保证项目的质量。其次,建设单位要与监理单位加强沟通,对项目的质量进行联合监管,特别是对某些关键部位,要加大检查力度,确保通过后才能进入下一个工序。

### 4.4 改革建筑工程施工信息技术

在信息化的今天,各类信息技术都有了很大的发展,并且在各行各业都有了很大的发展。运用信息技术,构建建设工程建设项目管理系统,可以有效地实现建设单位和各个建设单位在项目内部的信息共享。随着建设项目建设信息化技术的革新与应用,合理地运用管理软件,能够对建筑材料的采购、建筑设备的调度、建

筑项目的施工进行实时监测。另外，通过对信息技术的革新和应用，还可以使建设项目的设计和招标流程得到一定的简化，进而使建设工程建设数据的采集和整理变得容易。

#### 4.5 深化成本管理

造价管理是建设项目的核心，建设项目要把造价管理作为重点。首先，要深化代价意识，进行观念的创新。在人事工作中，将“挖掘潜能，提高效率”的思想贯穿其中，逐渐形成了“集约经营，精耕细作”的经营思想。让以成本管理为中心的工程建设管理气氛在企业内长期形成。其次，要建立和完善成本集约管理制度。并要建立并改进管理成本费用标准，根据不同时期有针对性地进行成本规划和预算。并对成本会计信息进行了仔细的处理，以达到提高效益、降低成本的运营目的，为企业的优化管理提供了有效的依据和参考。除此之外，还应该使用强制和弹性纠偏手段，围绕提高效益这一核心，积极地对施工管理中出现的问题进行解决。严格执行绩效评估，对利益与费用的偏离进行有效的奖励与惩罚。

#### 4.6 强化基础管理

现实生活中，许多工程企业对项目评估的理解还不够透彻，没有把它当成一项重要工作进行。与此同时，也有部分工程企业存在项目评估、测算方法不科学，甚至存在项目评估、测算滞后的问题，在竣工后进行项目盈亏的计算，从而给工程管理带来了更大的难度。为此，在项目建设过程中，要提高对项目评价、合同签署等方面的管理水平。首先，要转变观念，把项目的测量与评价工作融入到项目的管理之中。思想支配行为，只有对基础性管理工作进行了思想上的认知，才能有效地设置防范经济利益流失的第一道关卡。其次，成立了工程测量领导小组，并制定了一套科学、系统的测量方法及测量指标，以确保各项工作的顺利进行。最后，严格、规范地签署承包管理合同，认真、严格地履行合同。

#### 4.7 保持足够的应变能力

建筑施工经营改革的先决条件，就是要具备对时代

发展的敏锐的洞察能力，企业要认识到时代的变化，才能适时的进行创新和发展。例如，由于农村土地制度的改变，许多原本以农业为生的农民被迫到城市打工。因为他们的文化水平远不如那些受过良好教育的人，所以大部分的男人都会去做建筑工人，以维持自己的生活。正因为如此，来自全国各地的各种不同类型的施工人员，对施工管理提出了很大的考验。如果他们得不到有效的控制，很有可能会被有心人利用。还有就是，那些承包商卷钱逃之夭夭的事情，对公司的声誉也是一个很大的打击。所以，建筑企业一定要有一定的应变能力，要对建筑工人、承包单位的社会背景进行全面的调查，对可能会出现但有潜在风险的事件要提前做好准备。

#### 结语

建筑工程施工管理创新是一项对建筑施工企业具有重大影响的综合系统工程，对建筑工程施工管理的理念、制度、技术、方法进行创新，并将其与实际工作相结合，在建设过程中加以运用。不断出现的新技术，给建筑公司创造了更好的经济效益和发展空间，各种经济都在向高科技、高水平的方向发展，这也给建筑公司造成了很大的压力。因此，提高建筑公司的管理水平，提升公司的管理水平，可以让公司的发展更加稳定，把建设项目的管理方法和系统的创新作为突破口，借助管理制度的力量，对各种技术的发展进行约束和控制。同时，要对每一个施工环节进行严格的规范，对施工过程进行全面的、标准化的处理，提升公司的创新意识，健全公司的管理制度。用科学的武器，让公司在建设项目的过程中拥有高科技高质量的技术，提高公司在市场上的竞争力，让公司在竞争中处于有利地位。

#### 参考文献

- [1]宋延华.现代建筑工程施工管理的创新分析[J].居舍, 2019(33): 143.
- [2]朱黎黎.现代建筑工程施工管理的创新[J].江西建材, 2017(10): 264+266.
- [3]董航.论现代建筑工程施工管理的创新[J].中国标准化, 2019(24): 46-47.