

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理情况阐述

张明贤

蚌埠市明贤工程管理咨询有限公司 安徽 233002

**摘要:** 随着科技的进步,人们的生活水平也随之向着高质量的方向发展着,对环境方面也提出了新的要求,那么带来的就是人们对各个领域的要求也逐渐的增多了,其中,建筑工程行业作为经济发展的重要领域之一,绿色施工创新管理也是更好地站稳脚跟的一个重中之重。此外,在可持续发展的现状下,只有不断地优化管理模式和方法,才能更加有效地使得创新和绿色施工落实到位,由于管理方案多种,应该要根据工程项目的实际情况,制定施工管理方案,最大程度上保证绿色施工的效果和工程项目的经济效益。

**关键词:** 建筑工程;管理创新;绿色施工管理

引言:在实际的施工过程中,一个好的建筑工程管理创新和绿色施工管理,不仅可以提高建筑工程施工过程的进度,也稳定了建筑工程企业在市场上的地位。现如今,随着社会的发展和进步,越来越多的建筑工程项目映入眼帘,所以为了更好地稳定建筑企业的发展,就需要制定合理的施工管理创新和绿色施工方案,进而在采用最小的成本和降低资源损耗的情况下,提高建筑工程项目的质量。此外,在制定管理方案的时候,要以绿色施工为目标,坚持创新理念,进而最大程度上提高建筑工程项目的施工质量。

## 1 建筑工程管理创新中绿色施工管理的影响因素

### 1.1 管理模式因素

随着建筑工程行业的发展和完善,也使得在实际的施工过程中,施工结构也变得非常复杂了起来,那么如果想要更好地将绿色施工管理落实到位就更加地难上加难了。但是,对于建筑工程企业来说,只有制定出更加完善的管理模式,以及合理引入先进的管理技术和手段,才能更有效地管理实际的施工过程。如果企业仍然采用传统的管理模式和方案,只会使得整个建筑工程项目难以适应社会的发展,不能够有效地为之后的施工工作打下基础,不仅大大降低了实际的施工效率,也使得施工进度停滞不前,严重时同样会被社会所淘汰。

管理模式是指一个组织的结构、功能和组织之间相互关系。它包括权力分配、职责分工、决策制定以及人力资源调配等方面内容。传统建筑工程施工管理模式是以施工企业为中心,通过招标投标制进行项目承包,并通过合同对项目建设过程中所涉及的各方面工作

进行约定。这种管理模式具有单一性特点,在工程项目的规划设计、资金筹集、材料采购、机械配置、人员培训和现场管理上都有自己的一套规章制度和规范要求,由于这些因素多由国家相关部门直接监督和控制,而忽视了项目管理活动本身也必须遵循相应法律法规政策,因此容易出现质量事故或纠纷。

### 1.2 管理制度因素

管理制度因素是影响绿色施工管理的重要方面。在建筑工程中,管理制度包括质量控制、成本控制、进度控制和安全控制等内容,这些制度均会对绿色施工产生不同程度的影响。首先,在质量控制方面,建筑企业应当建立完善的工程质量监督机制和评价体系,定期或不定期地开展监理工作;其次,在成本控制方面,建筑企业应制定合理的成本计划并实施有效的成本控制措施;第三,在进度控制方面,建筑企业应合理安排工程进度,采取有效的风险管理手段应对工期延误风险;最后,在安全控制方面,建筑企业必须加强安全生产管理工作,确保员工安全意识到位,才能保障项目顺利进行。

建筑工程企业在实际的管理创新过程中,不仅要制定合理有效的管理方案来落实管理创新和绿色施工,也要有管理制度来全面推进管理创新方案,最大程度上约束施工人员的行为准则,进而提高工程项目的施工质量。但是现如今,随着各个领域的多样化发展,使得建筑工程所制定的管理制度并不能有效地贴合社会的整体发展,在实际的管理过程中,依然会存在不利于建筑工程企业经济发展的因素。再加上,由于绿色施工管理制度的落实不到位,也会使得施工企业对于绿色施工方面达不到标准,进而就会污染施工周围的居民环境,给居民的正常生活带来了不便。

### 1.3 管理人员因素

**作者简介:** 张明贤,1967年3月,男,汉族,安徽省蚌埠市,现任蚌埠市明贤工程管理咨询有限公司总经理,研究方向:建筑工程。

管理人员是建筑工程管理创新的主体,他们决定了绿色施工的水平。高水平的管理人员能够提供高质量、高效率的产品和服务来满足客户的需求。然而,缺乏高素质的管理人员也会导致工程进度缓慢或者质量差。为了保证绿色建筑项目顺利进行,必须加强对管理人员的培训工作。培训可以提高管理人员的素质,使其具备应对各种挑战的能力。此外,还应当建立完善的考核制度,定期对管理人员进行考察和评估,以确保管理人员始终在一个高效而稳定的环境中工作。

一个好的建筑工程企业管理,离不开管理人员的素质和综合水平,最大程度上影响了整个建筑工程项目管理创新和绿色施工管理的推进效果。如果在实际的管理创新和绿色施工管理过程中,管理人员不具有管理方面的相关知识水平,并且缺乏对管理创新的重视度,那么只会大大降低实际的管理效率,进而也使得施工质量有减无增。另外,在落实绿色施工的管理过程中,如果管理人员不能有良好的专业水平和能力,就难以将管理工作做到位,更别说将绿色施工理念落实给施工人员了,进而在一定程度上就使得绿色施工管理不能得到有效开展。

## 2 建筑工程管理创新措施

### 2.1 管理理念创新

对于传统的建筑过程管理理念来说,已经难以适应当下快速发展的社会了,但是要想更好地推进建筑工程管理创新,就需要全面更新建筑工程项目管理理念,改变管理策略和方案,最大程度上使得建筑工程管理创新做到合理有效,进而促进建筑工程企业的发展。首先,在符合当下整个社会的需求情况下,结合自身建筑工程项目的实际情况,积极引入先进的管理理念和管理经验,并制定出属于自己的管理方案,进而达到最佳的管理效果。其次,对于一个好的管理模式来说,提高相关管理人员的管理理念也是非常重要的,因为对于建筑工程企业来说,管理人员的综合水平决定了管理模式的正常推进。因此,建筑工程企业在实际的管理创新和绿色施工管理过程中,要不断更新自身的管理理念,以及提高管理人员的管理理念,进而将最新最适合自身的管理理念引入到实际的过程项目的管理中,促进建筑工程的全面发展。

### 2.2 建筑工程管理技术创新

在实际的建筑过程管理过程中,不仅创新管理理念,也要创新管理技术,使用先进的管理技术,进而提高工程项目的整体管理效果。再加上,随着建筑工程行业市场竞争压力逐渐增加,建筑工程企业要想更好地站

稳市场的脚跟,就必须提高建筑工程管理过程中的技术创新,最大程度上引入新型管理技术,才能更好地适应社会的发展,增强自身企业的市场竞争力,保证建筑工程企业的稳定发展。首先,对于建筑工程企业的相关部门和人员要全面重视管理技术的创新,全面落实技术创新政策和方案,通过加强人、物等多方面的支持,进而提高技术创新研发部门的效率。其次,随着信息化技术的普及,建筑工程在落实管理创新过程中,要不断地吸取信息技术的精髓,学习人家的管理经验,提升自身的管理水平。

### 2.3 建筑工程管理体制创新

在建筑过程实际的管理创新实施过程中,不仅要落实到理念、技术等方方面面的创新,另外还有加强管理体制的创新。首先,提高整个管理队伍的水平,加强培养管理人才,只有管理人才的综合水平得到提高,才能更加有效地提高建筑工程的管理创新,所以,建筑工程企业要挑选高质量人才的管理人员进行管理技能培训,在提高管理人员的管理技能的前提下,也增强了管理人员的创新意识,进而更加有效地提高建筑工程管理过程中的全面创新。其次,要加强部门与部门之间的交流,因为在实际的项目管理过程中,每个环节都是相互影响的,所以需要部门之间有效的交流,才能更有效地推进后续的工作,提高施工效率。

## 3 绿色施工管理策略

### 3.1 注重施工材料的绿色环保

随着建筑行业的发展,建筑工程管理创新中绿色施工管理成为一个重要方向。为了实现这一目标,需要对建筑材料进行环保化改造,以满足建筑物对环境要求的标准。此外,在设计阶段也应该充分考虑到材料的使用情况和环境影响因素,以便于采取有效措施减少材料损耗或废弃,同时保证整个工程造价不超标。施工材料的选择是实现绿色环保的重中之重。现如今,绿色环保已经逐渐深入到了各行各业,对于建筑工程来说,也不例外,如果想要更好地提高建筑工程的全面发展,就需要将绿色施工管理放在首要地位。但是,对于当下的建筑工程企业的实际情况来看,很多施工管理人员缺乏环保意识,不能够正确地认识建筑工程管理过程中,绿色施工的重要性,就会使得相关人员进行材料的选购过程中,为了能够降低成本,材料不能达到绿色环保的标准,有的甚至有害身体健康,在这种情况下施工就会大大降低建筑工程项目的施工质量。所以为了更好地促进企业的发展,就需要提高材料方面的重视度,加强对施工材料的管理,选择符合标准的材料进行施工作业,不

仅落实了绿色环保的理念,也大大提高了建筑工程项目的质量效果。

### 3.2 注重施工资源的有效利用

建筑工程项目是一个复杂又繁琐的开发项目,所以在实际的施工管理过程中所消耗的资源也是非常多的,并且再加上有些资源已经是稀缺资源了,所以在实际的建筑工程管理过程中,绿色施工管理是重中之重。此外,在实际的施工中,要合理有效地进行资源配置,既最大程度上降低资源浪费的前提下,确保资源的正确利用,进而提高建筑工程的实际经济效益。但是,由于在实际的施工过程中,施工管理人员并没有落实正确的资源管理方案,导致不能合理有效地进行资源配置,使得有部分项目工程资源浪费,还有一些项目工程资源不够用,种种情况都会大大增加实际的施工成本。所以为了使得建筑工程企业更好地提高资源配置,提高经济效益。首先,加强对用量较大的水、电资源的管理力度,通过设立专门管理人员进行监督。其次,对于施工过程中所用的到的设备,要定期进行维护和检测,尽可能在施工之前选择高质量,低消耗的设备,降低施工成本,提高经济效益。

以某高层建筑工程为例,该项目采用了绿色节能施工材料,并在施工过程中加强了资源的合理利用。在土建工程方面,采用了可回收利用的建筑材料,如返工混凝土、再生钢筋等。同时,对建筑废弃物进行分类处理,将可回收材料进行回收利用,减少了废弃物对环境的影响。在设备安装方面,采用了高效节能的设备,如LED灯具、太阳能集热器等。并通过智能控制系统对设备进行管理,实时监测能耗情况,对于能耗较高的设备进行调整和优化,从而降低了能源消耗和二氧化碳排放量。在机电配套设施方面,采用了绿色环保的机电设备,并优化了机电系统的设计,实现了设备的互联互通,最大程度地降低了系统能耗。通过有效利用施工资源,该项目不仅实现了绿色节能施工的目标,还为未来的建筑节能减排提供了可借鉴的经验。

### 3.3 注重施工现场的污染处理

对于建筑工程来说,本身就具有很大的污染性,并且在实际的建筑过程施工过程中,会存在很多的垃圾,废料,那么保证这些污染源的合理处理也是绿色施工的重中之重。首先,作为施工过程中用量最多的泥浆,加强泥浆的绿色管理是非常重要的。所以,在实际的绿

色管理过程中,要尽可能降低泥浆带来的污染,将泥浆通过机械设备运输到相应的处理位置,并对运输设备进行及时清洗,尽可能降低泥浆被散播到公共道路上。其次,为了防止施工过程中扬尘扩散的可能性,必须加强扬尘管理。最后,还有噪声污染,通过利用信息化技术设备,最大程度上降低施工过程中产生的噪声,并合理安排施工的时间。

例如:建筑工程管理创新中绿色施工管理模式可以采用太阳能发电系统来降低能源消耗。在施工现场搭建太阳能板,可以充分利用太阳能来发电,减少对传统能源的依赖,同时还能带来一定的经济效益。此外,对于废水的处理问题,可以采用生态型污水处理设备,将废水经过处理后再排放,确保不会对周边环境造成污染。在施工现场,还可以采用环保材料来减少对自然环境的破坏性影响。例如,在建筑过程中使用可降解的材料、绿色建材等,这些材料在使用后可以自然降解,不会对环境造成污染,也不会对人体健康造成危害。同时,在施工现场进行垃圾分类和回收,将可回收的废弃物料再利用,减少浪费,同时也对环境起到了保护作用。总之,建筑工程管理创新中绿色施工管理模式要充分考虑对环境的保护和对人体健康的影响,采取多种措施来降低能源消耗、减少废弃物的产生、防止污染等,从而实现可持续发展的目标。

### 结束语

综上所述,在实际的建筑工程项目建设过程中,必须全面落实管理创新和绿色施工管理。不仅要找出在实际的施工过程中影响正常管理的因素,进而制定出合理的解决方案,还要在全面落实管理创新和绿色施工管理的基础上,做出适合自身发展的管理模式。要不断地适应社会的发展,积极引入信息化技术,使得建筑企业走向稳定发展的道路。

### 参考文献

- [1]周文飞.刍议建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].建材与装饰,2020(1):173-174.
- [2]罗俊.刍议建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].装饰装修天地,2020(6):34.
- [3]李凤玲.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].中国房地产业,2021(36):116-117.
- [4]伍晓凤.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].中华传奇,2020(1):207.