

# 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探析

刘绍伦

四川欣仕荣建筑劳务有限公司 四川 611838

**摘要:** 随着科技的进步和社会的发展, 建筑工程的程序越来越复杂, 工艺越来越先进, 人们对于建筑工程质量的要求也越来越高。同时, 随着国家提倡绿色施工, 建筑管理与绿色施工相结合, 逐步完善和提高建筑工程管理模式。本文针对当前建筑行业的相关管理现象, 阐述建筑工程管理的现状, 分析其中的问题, 为建筑行业未来发展的趋势提供建议, 便于建筑工程管理人员进行参考和采纳。

**关键词:** 建筑工程管理; 创新; 绿色施工管理

引言: 目前, 随着建筑工程的快速发展, 大多数企业都觉得建筑工程有利可图, 都投入到建筑工程的建设上, 但是, 建筑工程的质量并没有因此得到提高, 相反, 很多企业在建筑工程管理中出现问题, 例如, 偷工减料、压缩工期、浪费资源、污染环境等, 这些都阻碍了建筑工程的有效管理和建筑行业的创新发展, 因此, 优化建筑工程管理创新, 并与绿色施工管理相结合势在必行。本文从一些建筑工程的实例出发进行分析, 通过目前的建筑工程的管理现状可以看出建筑工程管理中的问题, 据此提出相关建议, 促进建筑工程管理创新和绿色施工管理发展。

## 1 建筑工程管理现状

### 1.1 管理人员意识薄弱

随着建筑行业的发展, 建筑工程的规模越来越大, 需要技术更高、能力更强的人员来促进行业的发展, 目前, 随着建筑工程规模日益扩大, 科技和智能化逐渐融入建筑工程中, 这使得整个建筑工程管理更加复杂和艰难, 所以, 需要对建筑工程管理人员进行培训, 不断提高大家的管理意识。但是, 经过调查显示, 很多建筑工程的管理人员并没有经过专门的培训, 对与建筑工程的管理工作没有经验, 由此导致的建筑工程管理混乱, 建筑工程质量问题层出不穷等情况。建筑工程管理人员并不会主动了解建筑工程的情况, 没有较强的建筑工程管理意识。观察建筑工程的现场, 整个建筑工程没有领导者, 呈现出懒散混乱的场景, 管理人员有时甚至不在现场, 只是安排好当天的建筑工程任务, 并不进行监督和管理, 由此导致整个建筑工程管理不当, 效率低下。

### 1.2 建筑工程准备工作欠缺

**作者简介:** 刘绍伦, 1967年6月13日, 男, 汉族, 四川都江堰人, 现任四川欣仕荣建筑劳务有限公司项目经理。研究方向: 建筑工程

由于建筑工程的规模增大, 整个建筑工程的程序更加复杂和繁琐, 建筑细节更多, 对建筑工程的要求也更高, 所以多一些准备工作是必要的。但是, 目前, 很多企业为了能够尽快完工, 减少成本, 省略了必要的准备工作。例如, 在建筑工程开工之前, 需要对图纸进行熟悉, 对建筑工程人员进行培训, 对整个建筑工程的安全隐患进行排查, 但是这些都需要耗费大量的时间和精力, 一些企业为了减少费用和人力资源消耗, 加快速度, 会省略这些准备工作, 对图纸不进行熟悉。对工人不进行培训导致整个建筑工程的质量下降, 对安全隐患不进行排查导致建筑工程损失巨大, 更严重的会导致人员伤亡。因此, 目前建筑工程中的准备工作管理不当, 由此导致很多建筑工程的质量都出现极大的问题, 同时也为建筑工程的管理工作增加了难度。建筑工程的准备工作就是整个工程的基石, 准备工作的欠缺必然导致整个建筑工程的进度缓慢和效率低下。

### 1.3 建筑工程管理方法不当

建筑工程管理主要包括对建筑工程质量的管理、对建筑工程人员的管理以及对建筑工程资源的管理, 对这三大领域的管理方法各有不同, 很多建筑工程管理人员没有针对特定的领域采用特定的方法进行管理, 由此导致建筑工程执行过程中出现混乱。首先, 对于建筑工程质量的管理, 很多企业都没有做到科学管理, 高效管理, 而且检查不够认真, 一般的检查步骤包括初检、复检和终检三步, 但是几乎所有的建筑工程都跳过了复检和终检, 所以会导致建筑工程的质量不过关。其次, 对于建筑工程人员的管理的方法也十分重要, 对于不同部门工作人员的管理需要采取不同的方法, 目前, 很多建筑工程对于工程人员的管理都采取统一的方式, 由此导致很多工程人员的工作效率不够, 积极性降低, 建筑工程的进度缓慢。最后, 建筑工程的材料一般都是固定的

量,所以,建筑工程的资源管理非常关键,它关乎整个建筑工程的质量和效率,资源分配的合理性需要有所计划。但是,由于建筑工程管理人员的安排不合理,没有对资源进行整理和归纳,一般都是随取随用,而且刚开始施工时出现很多资源浪费的现象,导致之后工程出现资源短缺。

#### 1.4 建筑工程材料购买和分配不合理

建筑工程材料众多,每种材料的购买和分配都要系统化和科学化。由于建筑工程的规模扩大,建筑工程所需要的材料也随之增加,很多建筑工程对于材料的购买和分配出现严重问题。首先,每项建筑工程在开工之前,都没有安排专业人员对建筑工程进行分析,没有计划整个建筑工程的购买方案和材料分配方案,所以导致整个建筑工程的材料出现短缺和成本超标的现象。其次,当购买的材料过多时,很多建筑工程管理人员的处理方法都是让工人自行处理,并不进行统一管理,对于超额购买的材料没有出示相关单据,没有明确的账本。最后,大多数建筑工程的材料检查制度不够严格,很多材料的价格和数量都不真实可靠,质量也不过关。当前的建筑工程规模都比较大,成本固定,工期也比较短,建筑工程材料的购买和分配没有计划,缺乏管理和严格地把控,由此造成建筑工程的施工过程出现问题,而且,建筑工程的材料需要专业人员进行分析和计划,这也是目前很多建筑工程所缺乏的。

## 2 建筑工程管理中的创新

### 2.1 创新思想

现代化技术已经深入到各个行业的发展,也逐渐应用到建筑工程管理的各个方面,所以,建筑工程管理面临巨大的挑战,需要不断进行创新发展,打造独特的模式,才能与时俱进。建筑工程的创新最主要的就是思想创新,只有先进的思想才能带动建筑工程的发展,目前,我国很多建筑企业仍然采用传统的思想来管理建筑工程,从而使得企业的发展缓慢,很多技术和方法都已经被时代所淘汰,新的管理思想和管理模式被需要,传统思想下的建筑工程管理应当终止。而且,现在建筑工程项目越来越大,对技术的要求和成本的管理也越来越高,巨大的利润使得整个建筑工程行业的竞争更加激烈,所以,坚持创新管理,不断增强创新意识,以持续创新和不断完善建筑工程管理模式来保障建筑工程的顺利实施,促进建筑工程行业的逐步发展。

### 2.2 技术创新

随着科学技术的发展和信息化技术的应用,网络服务和智能化已经被应用到各个行业,而且效果显著,同

时,在建筑工程管理过程中,也逐渐与信息化和智能化技术相融合,通过不断创新,逐步完善建筑工程管理模式,提高了建筑工程管理质量。建筑工程上技术创新主要是将网络技术和智能化应用到建筑工程管理中,很多建筑工程通过网络监控服务,可以全面监控整个建筑工程的情况,极大地降低了建筑工程的故障频率,而且,通过智能化服务,很多建筑工程的工作都不需要人工操作,一些智能机器人就可以完成,这些智能化机器人的程序是固定的,操作一般不会出现失误,提高了建筑工程的质量。建筑工程管理程序复杂,一些技术创新给整个建筑工程管理带来了方便,也提高了建筑工程的进度,所以,建筑工程管理人员需要引进大量的建筑工程技术人员,不断进行技术创新,高效解决建筑工程管理中的问题,提高建筑工程管理的质量。

### 2.3 安全创新

由于建筑工程的规模增大,导致建筑工程的危险项目增加,很多建筑工程安全管理不当导致的意外层出不穷,所以对于建筑工地安全管理需要加强,安全管理创新模式需要得到重视。目前,一些企业采用了全方位监控的模式来监控整个建筑工程现场,但是,由于建筑工程场地面积很大,现场情况复杂,一些监控会出现盲区,而且恰好是一些比较危险的地方,因此,建筑工程管理人员不断创新,将全方位监控改为程序监控和自动化技术,每个大型工程的启动都需要进行编程,可以实时监控和判断现场情况,及时做出反馈,对于一些比较紧急的情况,会自动启动安全保护模式,建筑工程会自动停止,避免造成危险。

比如在某个大型建筑工程现场,建筑工程管理人员引入了程序监控和自动化技术。每个工作区域都装有摄像头和传感器,这些设备通过网络连接到总控制室。工程管理人员可以通过监控屏幕实时查看现场情况,并通过程序监控系统进行预警和反馈。传感器可以检测到施工现场的温度、压力、振动等环境参数,并及时向控制系统报告。程序监控系统会根据接收到的数据实时判断施工现场的安全状况,并在出现异常情况时自动发出警报。如果情况较为紧急,系统会自动停止建筑工程,保障工人和施工现场的安全。这种程序监控和自动化技术的引入,大大提高了建筑工程现场的安全性,减少了人为因素带来的风险。同样,这种技术还可以优化建筑工程的施工流程,提高施工效率,减少浪费。因此,今后在大型建筑工程中,程序监控和自动化技术将成为管理者的重要工具,也是建筑工程安全管理的必备手段。

### 3 建筑工程绿色施工管理的必要性

### 3.1 环境保护

建筑工程绿色施工管理中的首要问题是环境保护,环境保护是国家强制执行的,关乎人类的可持续发展,所以建筑工程绿色施工必须做到环境保护。环境保护主要包括建筑工程的垃圾处理,建筑工程施工过程中的气体排放,以及对于当地生态环境的影响等。建筑工程施工过程中会产生很多的垃圾,对于不同的垃圾需要进行不同的处理,如果垃圾不分类,不处理,随意放置,整个建筑工程施工地区的环境就会逐渐恶化,最终影响人们的生活,给社会造成麻烦。此外,建筑工程会产生很多的化学品垃圾和污物,这些长时间堆积分解,就会造成当地的土地被污染。

### 3.2 节能节材

建筑工程的绿色施工管理也包括对建筑材料的管理,对于建筑工程材料的管理可以降低建筑工程的成本,实现资源的循环利用,同时做到环境保护。节能节材是指需要有计划地选择材料,进行合理的购买和分配,基于环境保护的原则,需要选取绿色环保的材料,而且一些资源可以采取就地取材,可以减少购买成本,一些材料可以进行回收利用,既不浪费又能保护环境,减少成本。因此,节能节材既可以减少建筑工程的成本,又可以保护环境,一举两得。

## 4 建筑工程管理创新和绿色施工管理建议

### 4.1 技术创新与绿色施工结合

目前,建筑工程创新管理逐渐与现代先进技术相融合,所以,绿色施工管理也应当应用现代先进技术,实现绿色施工的全面化和智能化。例如,绿色施工的垃圾处理可以采用智能化技术,设置程序,将建筑工程产生的垃圾自动进行分类处理,当所产生的垃圾达到饱和状态时,程序可以自动将垃圾进行分解处理,极大地节约和处理垃圾的成本和时间。所以,应当将技术创新与绿色施工管理相结合,不断提高绿色施工的效率和质量,同时也是为人类的可持续发展创造条件。

### 4.2 加强绿色施工现场管理

绿色施工管理对建筑工程管理十分重要,它关系到整个地区的发展问题,所以,必须强化施工现场的管理。首先,需要不断提醒施工人员意识到环境保护的必要性,强化环境保护的意识,例如,一些建筑工程的施

工场地会出现一些保护环境的标志,张贴保护环境的标语,甚至要求工人喊出保护环境的口号,通过各种形式来增强环境保护的意识。对于施工现场的垃圾要进行分类,应当配备专门的人员定期进行垃圾清理,将产生的垃圾运送到专门的地方处理,避免造成施工现场垃圾堆积的现象,对于一些化学制品和有放射性的东西需要采用必要的保护措施进行处理,保证整个施工现场的安全性。此外,施工现场需要考虑到当地的生态环境,需要保证建筑工程施工地区的可持续性发展。

### 4.3 强化创新和绿色施工管理意识

建筑工程管理人员的创新意识和绿色施工管理意识的提高是整个建筑工程管理工作顺利实施的首要前提,只有全方位的增强创新意识,建筑工程的质量和效率才能不断提高,只有增强绿色施工管理意识,才能有效保证建筑工程不会对环境造成污染,所以,强化创新和绿色施工管理意识非常重要。建筑工程管理人员需要时刻提醒工程人员秉持绿色施工的选择,培养创新精神,可以在施工现场设置鲜明的标语和口号,在潜移默化中提高绿色施工意识,通过专业培训,强化创新意识和绿色施工管理意识。只有提升创新意识和绿色施工管理意识,才能提高建筑工程管理的水平。

### 结束语

创新意识是各行业发展的动力,可持续发展是各行业发展的基础,只有不断创新,行业竞争力才能不断提高,只有保持可持续发展,行业的未来才能保证。我国始终将可持续发展放在首位,建筑工程行业的发展也应当遵循可持续发展的原则,实行绿色施工管理,减少施工过程中的污染,此外,通过创新发展,将信息化和智能化技术应用到建筑工程绿色施工管理工作中,建筑工程管理不断创新,绿色施工技术不断提升,促进了建筑工程行业的健康发展。

### 参考文献

- [1]吴一伟,严凯.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].科技创新与应用,2020(17):193-194.
- [2]赵敏.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].中国设备工程,2020(03):191-192.
- [3]郭之成.建筑工程管理中计算机信息技术的运用探讨[J].绿色环保建材,2021(09):147-148.