

建筑工程管理中进度管理的有效路径探究

邓建昌

中国水利水电第十工程局有限公司 四川 611830

摘要:随着我国经济的发展,建筑工程事业不断发展,建筑工程项目增加,需要对施工进度进行管理以保障施工进度。在建筑工程中,进度管理同样需要被重视,只有采用更好的管理手段才能促进施工进度,并取得更好的效果。然而,目前施工进度管理中存在的许多问题,对施工进度造成了影响,因此需要针对这些问题进行相应的处理。只有这样,才能实现更好的管理,从而达到更好的施工效果,并在预设的进度下完成优质建筑。

关键词: 建筑工程; 进度管理; 有效策略

引言:在建筑工程的施工过程中,进度管理具有决定性的作用。在管理方面,必须遵循科学的方法,并使这些方法在建设过程中更好地发挥作用。应该对施工过程的管理提高要求,只有这样才能更好地打造出高质量的施工工程。同时领导也需加强对施工的管理。在建筑行业中,建设进度非常关键。如果不能有效地控制和管理建设进度,那么该企业的发展将直接受到影响。接下来我们将依据目前建筑工程进度管理中遇到的问题和对应的解决方法进行阐述。

1 进度管理的重要性

建筑工程进度管理的重要性在于,它可以帮助项目管理者更好地规划和控制项目的进度。在一个有序的、合理的计划下,通过精确的跟踪技术来保证每项任务都按时完成是非常重要的。同时,建筑工程进度管理还可以帮助项目管理者更好地分配资源,控制成本,减少浪费,提高工作效率。在建筑项目中,时间就是金钱,每一天的延误都会带来不可估量的损失。因此,对进度的管理需要高度重视,项目管理者需要密切关注项目进展情况,及时调整计划,确保项目能够按时完工。而建筑工程进度管理的核心在于协调各个环节、优化资源配置、减少时间浪费,为项目实施提供保障。

此外,建筑工程进度管理还有以下几个重要作用:
保证质量:合理的进度安排和严格的跟踪管理可以确保工程质量满足要求。同时,及时发现和解决问题可以避免项目质量问题的发生;
降低风险:通过对进度的精准掌握和管理,可以避免由于时间紧迫和资源不足等原因带来的风险;
提高客户满意度:及时完成项目可以提高客户满意度,同时也可以增加企业的信誉度和口碑;增

强企业竞争力:高效的进度管理可以减少成本和浪费,提高效率,从而增强企业在市场上的竞争力。总之,建筑工程进度管理是确保项目顺利实施的重要保障。只有通过科学合理的进度安排、严格的跟踪管理和及时的问题解决,才能保证项目顺利完成,达到预期效果。

2 目前影响工程进度的主要原因

2.1 没有完整的计划,导致施工无法按时进行

建筑施工过程中经常会出现烂尾楼现象,形成该现象的原因多种多样,既有企业原因,也可能是当地居民不配合所致。但无论形成原因何在,烂尾楼都是建筑行业中常见的一种问题。当遇到环境恶劣无法进行施工时,就会停工以确保工程顺利完成。在建设项目中经常出现时间安排不严谨、建设考虑不全面、未充分考虑当地居民意见的问题。由于缺乏完整的施工计划,工程进度出现了延误,施工无法按时进行。项目经理和施工团队需要重新评估工作进度和时间表,根据实际情况制订出一份可行的施工计划。这个计划需要考虑到所有的关键节点和里程碑事件,并且要合理安排资源和人力,确保工期能够得到保障。最后,施工团队必须要掌握好时间,严格按照计划执行。如果遇到了无法预料的问题,需要及时进行调整。如果工期已经延长,需要寻求客户同意并制定出新的计划。

2.2 施工的难度大,任务多

当前我国建筑工程建设任务繁重,建筑企业众多。为了争先恐后地完成任务,工程建设的进度要求也越来越高。经常会发生一个建筑还没有建设完成,另一个建筑的建设就要开始施工的这种情况。工程进度管理工作这样做十分不利,且很难确保施工质量。目前我国在该工程的施工管理方面采用粗放式管理方式,这种管理方式可能会对工程管理产生影响,并可能导致施工过程中出现失误,从而不利于工程建设,影响施工进度,无法

作者简介: 邓建昌, 1972年12月, 男, 汉族, 四川省都江堰市人, 现任中国水利水电第十工程局有限公司项目综合物资部部长, 本科。研究方向: 建筑工程

确保施工质量。由于建筑施工难度大、任务多,因此在进行项目计划时,必须要考虑到这些因素。首先,要做好前期准备工作。这包括对材料设备、人力资源等方面的需求分析,以便为后续施工提供充足的物质基础。其次,根据实际情况制定合理的工期规划方案,并且严格执行这一规划方案,以保证工期顺利推进。最后,建立完善的预警机制,及时发现可能出现的问题并采取有效措施来避免事故发生。

2.3 对施工人员的监管不够而影响其进度

由于工程施工需要大量的资金投入,因此在进行工程进度管理时,施工人员必须严格按照相关规定执行。然而,对于施工人员来说,对他们进行监督管理并不是一件容易的事情。因为建筑工程是一项复杂的项目,涉及众多环节和因素。如果监管不当,很有可能会导致工期延长、成本增加甚至工程质量受到影响等问题。在建设过程中,会指派一个人专门负责监督工作,但有些工程建筑的监管人员缺乏高度的责任心,导致事故中出现了许多问题。在建设过程中,许多事情需要按程序进行。如果不按正常程序进行,将会对施工进度产生不利影响。如果监管不力,建设过程中出现的施工质量问题会导致使用过程中的安全问题,进而造成非常严重的后果。监管人员需要高度负责,才能胜任监督管理工作,否则会給施工带来重大隐患,因此必须严格要求相关人员。此外,还有一些施工现场安全事故也会造成延误工期的情况出现。为了避免这些问题发生,施工单位应该加强对施工人员的监督管理力度,确保每一个环节都得到有效控制。

2.4 未严格按照管理流程工作

在我国当前的工程施工过程中,许多企业没有按照正常的施工管理流程进行施工,这导致了许多问题在施工过程中显现,进而影响了工程的进展。如果在建设过程中没有按时对产品质量进行检测,会对工程质量造成很不利的影 响。由于质量问题而出现二次施工的现象会耽误施工进度。同时,在施工过程中未严格执行安全措施,容易导致施工人员生命财产的安全受到威胁。另外,一些企业存在短视行为,只顾眼前利益而忽视了环境保护问题,给社会和自然环境带来了更大的负担。这些问题的存在不仅会对工程质量和进度造成不利影响,也会带来不可预测的经济和社会风险。

因此,在我国的工程施工中,需要加强对施工企业的监管和规范,加强对施工质量的监督和检测,确保工程的质量可控、可靠。同时,需要强调安全施工,加强安全意识培训,确保施工人员的安全。在施工过程

中,更应该考虑环境保护问题,实现可持续发展。只有这样,才能确保工程施工的长期稳定发展。进行质量检测时应应对每个填筑层都进行严格的检查,尤其是在危险的施工条件下,更应注重质量。如果企业为了加快施工进度没有定期进行质量检测,会对施工质量产生不利影响,并可能导致严重后果,延长施工时间。一些企业缺乏对建筑工程管理流程的了解,因此缺乏严格的要求,在未完成检验工作的情况下就制定了检验申请报告。需要注意的是,正常的程序应该是在完成检验工作后才能进行制定。有些企业会在没有提高检验报告的情况下开始施工,但是为了确保施工的进度,必须按照管理流程先提交并通过检验报告,才能进行施工。只有严格按照标准实施并做好进度管理工作,才能确保施工进度。

2.5 面对突发状况没有紧急预案

在我国当前的工程施工过程中,许多企业没有按照正常的施工管理流程进行施工,这导致了许多问题在施工过程中显现,进而影响了工程的进展。如果在建设过程中没有按时对产品质量进行检测,会对工程质量造成很不利的影 响。由于质量问题而出现二次施工的现象会耽误施工进度。因此,进行质量检测时应应对每个填筑层都进行严格的检查,尤其是在危险的施工条件下,更应注重质量。如果企业为了加快施工进度没有定期进行质量检测,会对施工质量产生不利影响,并可能导致严重后果,延长施工时间。对于建筑施工来说,如何在面对突发状况时做出合理的决策,是非常重要的。在施工前,需要根据历史数据分析当地气候情况,为后期的天气突发事件做好预测和预案。在施工过程中,需要密切关注天气变化,及时调整施工计划。如果天气不好,可以先暂停高处作业,加强场地排水等预防措施,尽可能避免损失。一旦遇到天气突发情况,可以调整施工内容和作业区域,将一些不受天气影响的工序提前进行,以保证施工进度不受影响。同时,需要加强与供货商、承包商等相关方的沟通协调,及时解决各种问题,以保证工程能够按时完成。

举一个具体的案例来说,在某建筑工 地施工过程中,突然遇到大雨天气,导致场地积水严重,无法进行正常的作业。在这种情况下,施工方需要迅速采取措施,调整施工计划,以确保工程进度不受影响。具体措施包括暂停高处作业、加强场地排水、调整施工内容和作业区域等。同时,施工方还需要与供货商、承包商等相关方进行沟通协调,共同应对突发情况,及时解决各种问题。此外,监理也需要全面监控和管控施工进度,及时发现问题并进行处理,确保工程质量和进度的双重

把控。建筑施工过程中,遇到突发情况和不可预见的因素是不可避免的,但是如何应对这些问题,以及如何做好进度管理,是施工方必须要重视的问题。只有通过科学的预测和预案,严格的人员管理,以及完善的监控和管控机制,才能够保证建筑工程的按时完成。

3 提高工程进度管理的方法

3.1 构建一个科学的进度管理计划

如果在建筑工程的管理过程中缺乏管理计划,就无法实现更好的管理。因此,企业需建立科学的管理计划,确保准确的执行标准,以提高管理水平和施工进度的保障。为了保证施工效率和管理,需要对施工人员做出准确的分工,使每个人都能够充分发挥自己的专业技能并且不出现混乱的情况。当需要额外的人手时,施工人员应该相互帮助,配合并共同努力完成工程目标。如此一来,不仅能提高工作执行力,也更方便施工管理。为了顺利地完工程进度的安排,必须确定标准,以便让各个工作人员服从管理,从而提高工作效率。可以采用分层的管理方式来进行施工管理,从而实现各个部门的良好管理,避免管理中的矛盾现象。要实现进度管理的规范化并推进施工进度,必须建立一个明确的管理计划。

当工程进入到一个新的阶段时,管理者应当及时制定新的计划,明确每个阶段的工作、时间节点和负责人。同时,要加强对工程进度的监控,对于进度的延误,要及时采取措施加快施工进度,确保工期的顺利完成。另外,管理者还要注重对施工人员的培训和管理,确保其具备必要的技能和素质,同时要加强对施工现场的安全管理,防范事故的发生。最后,管理者还要注重对客户需求的把握,及时了解客户的要求,确保工程质量符合客户的期望,提升客户满意度。只有这样,我们才能够取得更好的施工效果,提高企业的竞争力。

3.2 严格要求施工中的质量检测人员

工程施工的质量检测人员在施工过程中扮演重要角色,因此必须对他们要求严格,并控制施工的质量,以避免二次施工的发生。施工过程中,若质量检测人员不负责

任,可能导致出现安全问题,这对施工十分不利。为确保施工质量,需要对质量检测人员严格要求,使他们拥有更强的责任心和高度重视对这项工作,这样才有能力胜任检测工作。否则,施工质量难以得到保证。只有对检测人员做到严格要求,才能更好地掌握施工进度。

在施工过程中,质量检测人员需要具备扎实的专业知识和严谨的工作态度,他们需要细致地检查每一个施工环节,及时发现问题并及时处理,从而确保整个工程的质量。此外,质量检测人员还需要与其他施工人员密切合作,加强信息沟通,确保每个工序都符合质量标准,并向相关人员及时反馈问题。同时,对于质量检测人员来说,他们还需要具备较强的责任心和紧迫感,及时发现和解决问题。在工程施工中,质量问题可能会引起很大的经济损失和安全风险,因此质量检测人员需要高度重视其工作的重要性,确保每个环节都达到标准要求,杜绝质量问题的出现。总的来说,质量检测人员是工程施工质量管理的重要组成部分,他们的严谨态度和高度责任感直接关系到工程质量的稳定与持续。因此,对质量检测人员的严格要求是确保施工质量的重要保障之一。

结束语

通过上述研究表面,建筑工程进度管理的重要性不言而喻,它不仅直接影响着工程的完成时间,还直接关系到企业的发展和收益。因此,需要解决目前管理中存在的问题,以更好地确定工程完成时间并让企业获得更多的收益。因此,严格要求施工进度是一个企业长期稳定发展的重要制度,对企业的发展十分有利。

参考文献

- [1]杜冰.论建筑工程项目管理中施工进度的管理[J].魅力中国,2016(29):193.1
- [2]夏继庆.建筑工程施工技术及项目管理路径的若干思考[J].城市建设理论研究(电子版),2017(26):87.
- [3]惠斌.建筑工程项目管理中施工进度控制探讨[J].建材与装饰,2017(51):198.