

建筑工程管理中施工质量控制的有效措施

曹朋* 刘凯

新泰市建筑安装工程有限公司 山东 泰安 271200

摘要:我国现阶段大部分施工单位,在建筑工程施工过程中因施工技术等原因,导致施工建筑质量参差不齐,直接影响最终的施工效果。所以,施工单位需要重视施工质量问题,结合施工实际情况做好相关施工质量控制预防措施,才能最大程度地降低施工质量事故的发生,不仅可以提高施工现场的安全管理,而且还能够避免施工资源的浪费,合理控制施工造价,达到施工质量科学控制的目的。

关键词:建筑施工;质量控制;措施

DOI: <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0308-47>

Effective Measures of Construction Quality Control in Construction Engineering Management

Peng Cao*, Kai Liu

Xintai Construction and Installation Engineering Co., Ltd., Taian 271200, Shandong, China

Abstract: At present, most construction units in China lead to uneven construction quality due to construction technology and other reasons, which directly affects the final construction effect. Therefore, the construction unit needs to pay attention to the construction quality problems and take relevant construction quality control and preventive measures in combination with the actual construction situation, so as to minimize the occurrence of construction quality accidents. It can not only improve the safety management of the construction site, but also avoid the waste of construction resources, reasonably control the construction cost, and achieve the purpose of scientific control of construction quality.

Keywords: Building construction; Quality control; Measures

引言

随着时代的发展,我国建筑市场竞争越来越激烈,各大建筑企业迎来了前所未有的挑战,而想要在此大环境下占据有利地位,就必须加强施工管理和质量控制。可是在实际管理过程中总是存在各种各样的问题,再加上城乡一体化建设工作的持续推进,大量人口拥入城市,对房屋的建筑需求日益增加,给本就拥挤的住房环境带来了更大的压力。

1 房屋建筑工程管理与施工质量管理的作用

1.1 保障建筑质量及安全

房屋建筑工程工程量巨大,施工周期长,在施工过程中存在着各种影响施工质量的因素,如果缺乏有效的管理和控制,轻则导致工期延长、成本增加,严重时可能会引发重大质量安全事故,带来难以估量的经济损失和人员伤亡问题。而通过提高房屋建筑工程管理和施工质量管理水平,能够切实保障房屋建筑工程的质量,实现功能多样性,保障建筑使用安全的同时,为用户提供更加舒适的居住环境^[1]。

1.2 提高项目经济效益

房屋建筑工程管理和施工质量管理对项目整体的意义十分重大,借助有效的管理措施能够最大限度地提高项目整体的质量。质量管理是施工管理的核心内容,也是确保项目顺利完成的关键所在,借助有效的质量管理能够促进工程项目经济效益的提高。

*通讯作者:曹朋,男,汉族,1985.10.12,山东泰安,本科,副高级工程师,研究方向:建筑工程。

2 房屋建筑工程管理与施工质量控制常见问题

2.1 设计工作存在缺陷

设计工作是房屋建筑工程过程中最为重要的一个环节,只有保证最初的设计质量,才能为后期施工作业提供可靠的指导。可是部分施工企业在设计之前并没有对现场实际情况进行详细勘察和了解,导致设计内容和工程实际情况严重脱节,设计方案可行性不足,无法为施工作业提供有效的指导,甚至还会引发相应的安全事故。除此之外,还有部分施工企业在获取设计图纸之后没有对其合理性进行严格审核和评价,而部分结构设计不够科学合理,这就会影响工程施工质量^[2]。

2.2 对建筑工程工作人员的引导不到位

相关工作人员对建筑工程管理及施工质量控制的态度不以为然,造成了建筑工程管理及施工质量控制的贯彻落实不到位。相关事业单位对建筑工程管理及施工质量控制的强调力度不够大,工作人员对建筑工程管理及施工质量控制的的态度一直处于一个松懈的态度。工作人员消极态度不转变,对建筑工程管理及施工质量控制的拥护支持力度不够,造成了建筑工程管理及施工质量控制体系的有名无实。为了改变这一现状,转变建筑工作人员的消极态度,相关企事业单位要想法设法的去创新建筑工程管理及施工质量控制策略,从根源上解决这一阻碍因素。相关企事业单位要建立对建筑工作人员实行奖励和惩罚的制度体系。严厉打击在建筑中忽略建筑质量的工作人员,适当减少他们的薪水。积极鼓励在建筑中注重建筑质量的工作人员,适当增加他们的薪水。要给建筑工程的工作人员灌输一些质量监管的积极作用,让建筑工程的工作人员明白他们每一个人都有质量监督的重要责任,本着“纸上得来终觉浅,觉知此事需躬行”的态度对待建筑工程管理及施工质量控制的工作。当与建筑工程管理及施工质量控制相关企事业单位对监督管理的强调达到一定的高度,建筑工程管理及施工质量控制的贯彻落实会变的更加顺利^[3]。

2.3 没有注重严格管理

在建设项目的管理中,更重要的内容通常被忽视。例如,注意项目整体质量,忽略建设安全性,忽略工程成本控制,注重建设安全性。其次,在建设期间,由于建设单位存在一定问题,现场管理无法有效实施,影响建设项目的建设。例如,项目的整体管理系统不完善,建设人员的技术水平和相关人员的管理水平不够,其他原因是这些问题会严重影响某些项目整体建设水平的改善。最后,建设业在市场上的竞争越来越激烈,建设企业通常会利用一些不合理的竞争来获得建设权,使建设业的经济优势成为项目质量成本。另外,很多建设企业在这个阶段都承包或违法承包,但通常这些企业的经营水平和建设设备还有缺陷,不能长期改善建设管理水平^[4]。

2.4 施工质量控制目标不明确

作为建筑工程项目的建设者来说,施工单位需要结合施工项目设计文件和施工合同来完成施工任务,保障施工质量达到施工合同要求标准。同时,对于监理单位来说,需要基于第三方的视角,采取巡视和旁站等方式做好施工单位施工过程和施工质量的严格监督管理^[1]。因为,对于建设单位来说,施工质量的自控和监控属于相辅相成的关系,施工单位的施工技术和施工工艺是保障施工质量的根本,而监理单位的监督管理是推动施工单位做好施工质量的保障。目前,我国大部分施工单位在施工项目的质量管控上、检查上不够重视,在施工材料质量检查上不够严谨,总是要等到监理单位检查出问题再去改正,一定程度上影响施工质量。为了获得更好的施工效果,施工单位需要在施工期间做好建筑材料的严格把控,需要协调好各个部门人员岗位,明确施工任务进度,做好相关项目的自检,才能一定程度上提升施工质量控制效果。

3 加强房屋建筑工程管理与施工质量管理的策略

3.1 完善管理制度

从保证房屋建筑工程管理和施工质量控制的角度,应对管理制度进行完善,确保管理工作有规可依,有章可循,避免出现管理混乱的问题。在建设和完善管理机制的过程中,应将房屋建筑工程的实际情况考虑在内,在工程前期制订分工方案,保证施工责任的贯彻落实,确保责任能够落实到具体的岗位和个人,出现问题时,能迅速找到相应的责任人,避免部门之间相互推诿。为了实现管理体系的协调配合,建设单位和施工单位必须做好协调工作,定期做好管理人员的督察工作,施工单位应定期进行总结,控制好施工成本、质量和进度,确保房屋建筑工程管理目标的实现^[2]。

3.2 明确工程施工质量控制目标责任制

由于房屋建筑工程施工过程所涉及的施工环节和施工内容比较多且复杂,所以想要保证房屋建筑工程管理成效、提高工程施工质量,就必须充分结合工程具体情况构建完善的质量控制目标责任制。首先,相关人员应该具体化和细化工程质量管理目标,并将具体的责任明确到具体的管理部门,让每个部门都非常清楚自己所承担的责任和义务,即使后期某个环节出现问题,也能够快速找到相关责任部门和责任人。其次,确定质量控制目标制度后,还应根据实际需要,对管理人员、技术人员和施工人员做出合理调配,保证各岗位人员之间配合的密切度和协调度,保证在不断提高房屋建筑工程施工质量的基础上在预期施工工期内竣工^[4]。

3.3 加强对施工材料的监控和计算机推广力度

原料质量直接影响建设工程的建设质量,建设原料的管理是建设工程管理的重要内容。建设机械在管理建设材料时,必须严格管理材料供应链,尽量与权威材料供应商合作,保证材料供应。建筑部门必须雇用更多的专业采购人员,(备运输至施工现场,并同时签订合同,保证建筑材料和机械设备的供应达到稳定的状态,特别是建筑材料质保期较短和加工时间较长的设备,需要相关人员对其进行严格把控,避免出现建筑材料和机械设备不到位的情况,影响建筑项目的施工进度。此外,相关政府部门应该严厉打击售卖质量不合格的商家,对此现象进行严厉处罚,保证建筑材料符合标准化要求,进而控制建筑材料的整体质量^[2]。

3.4 提高人员素质

房屋建筑工程施工周期长,施工难度大,对施工人员的专业素质有严格的要求,建筑施工单位在进行工程管理的过程中,应重视人员管理工作,采取有效的措施来提高施工人员的素质,强化其专业能力,确保其能够从容应对房屋建筑工程施工中遇到的各种问题,保障工程的施工质量和施工安全。在人员培训过程中,可以邀请一些专业人士对专业知识和专业技能进行讲解,确保培训内容能够很好地迎合时代发展要求,帮助施工人员树立起相应的质量安全责任意识^[3]。

3.5 加强施工技术管理,严格控制施工质量关键点

针对房屋建筑工程量大且专业交叉施工作业多的特征,为了保证施工技术管理成效,施工单位应围绕工程施工质量控制目标开展施工图纸和施工组织设计会审,审查施工技术方案和管理制度的合理性。在设计图纸会审阶段,工作人员应该重点审查施工交叉图纸,主要包括房屋建筑的电路、水管及通风管线交叉部位,进一步细化和合理布设,避免因设计失误而导致后期发生工程变更和返工的现象,以保证房建工程技术管理的前瞻性、系统性和有效性。在应用一些新型施工材料和施工工艺之前,必须让监理单位和业主进行经济、技术和质量方面的分析,在保证各方面都满足要求之后方可采用。比如施工单位想要采用一种新型给排水管材,需要组织各方人员对其经济性和技术性能做出综合评价,确定材料可行之后才能将其应用到工程施工中。除此之外,施工单位还要加强技术交底工作,做好各个关键节点的施工工序风险防控和质量控制要点识别,组织工程小组攻克一些技术难关,从而保证工程建设质量^[1]。

4 结束语

建筑工程事关人们的住房质量,还有建筑艺术的创新创造。每一个被称为凝固的艺术的凝聚建筑智慧的经典建筑,都离不开建筑工程管理及施工质量控制参与,建筑工程的验收检测是重要的。在建筑工程管理及施工质量控制过程中提出的每一个意见都是有意义的,在监督管理中会推动建筑工程事业向世界尖端水平进展。值得注意的是建筑工程管理及施工质量控制的措施和途径需要紧跟时代变化而做出相应的调整和改变。

参考文献:

- [1]支劲贻.建筑项目管理的进度管理与控制[J].科技经济导刊,2019,27(04):70.
- [2]李卉.关于建筑项目工程管理中的进度管理分析[J].智库时代,2019,(26):289.
- [3]牛更新.房屋建筑工程施工质量控制问题及方法分析[J].建材发展导向(上),2021,19(5):29-30.
- [4]刘德龙.房屋建筑工程施工质量控制问题与策略研究[J].中国房地产业.2020,(27):86+88.