

全过程工程造价在建筑经济管理中的应用探析

翟明旭*

青岛青铁置业发展有限公司 山东 青岛 266045

摘要:新时期工程造价管理要采取全过程造价管理的模式,以提升工程造价管理水平,减少工程造价风险。本文主要围绕建筑工程全过程造价管理展开分析和研究,明确全过程造价管理在实施过程中存在的问题,提出工程全过程造价管理的优化策略,仅供参考。

关键词: 全过程工程造价; 建筑经济管理; 技术应用

DOI: <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0308-59>

Application of Whole Process Project Cost in Construction Economic Management

Ming-Xu Zhai*

Qingdao Qingtie Real Estate Development Co., Ltd., Qingdao 266045, Shandong, China

Abstract: In the new period, the project cost management should adopt the whole process cost management mode, so as to improve the project cost management level and reduce the project cost risk. This paper mainly focuses on the analysis and research of the whole process cost management of construction engineering, defines the problems existing in the implementation of the whole process cost management, and puts forward the optimization strategy of the whole process cost management, which is only for reference.

Keywords: Whole process project cost; Construction economic management; Technology application

引言

建筑施工企业经济管理质量有效提升,转变管理的理念比较重要,要能创新经济管理方式,从全过程的视角出发加强工程造价管理力度,这对实现经济管理目标有着积极意义。建筑施工企业的经济管理是核心管理工作,只有保障经济管理的质量,才能提高企业市场竞争力,才能够为实现高效化发展目标打下坚实基础。

1 全过程工程造价在现代建筑经济管理中的应用价值

在我国,全过程工程造价管理模式是常用的造价工程管理模式。因为它是一个贯穿性的工作,从工程开始到最后的竣工阶段,都可以看到它的身影。造价管理包括投资估算、初步设计概算等等,而且造价管理能够进一步促进现代建筑经济管理的进一步发展。全过程工程造价管理模式对控制建筑工程造价成本有着非常重要的作用,特别是形成一套科学完善的工程造价管理体系。建筑企业可以通过建立一些和造价管理工作相关的机构和组织,和较为完善的制度,从而形成一套贯穿企业上下和项目工程的运行体系,能够有效地完成管理任务^[1]。

因为全过程工程造价具有全面性、全员性和全程性等特点,从而将工程造价工作和建筑工程体系结合,而且彼此之间有着非常强烈的互动性,这样也就意味着能够进一步让全过程工程造价管理机制得到完善,从而降低成本,提高经济效益。最后,使用全过程工程造价管理模式,能够提高我国现代建筑经济管理水平。因为全过程工程造价涉及到很多方面,所以在进行全过程工程造价管理工作的时候,应该对相关任务进行科学合理的安排,从而形成完善的管理制度和运行机制,并且这项工作应该有企业所有部门员工的参与,这样才能够支撑起这样一项复杂的全过程工程造价管理工作^[2]。

*通讯作者: 翟明旭, 1985.11, 汉, 男, 山东青岛, 青岛青铁置业发展有限公司成本副经理, 中级经济师, 本科, 研究方向: 建筑经济。

2 建设经济管理中全过程工程造价控制存在的问题

2.1 施工阶段

在施工阶段的成本造价控制是最难的,也是最需要注意的,目前的施工过程缺少专业的监督人才,目前更多的是寻找监理进行旁站,监理会负责大多数有关成本造价的部分,比如合同、人员信息等,对建筑工程的质量和进度更是具有不可替代的作用,但是这么重要的岗位却并没有很多专业人才能够去完成。除此之外,施工阶段的外包合同并没有专业人才进行认知,许多签订的合同都会出现不完整或者不严谨的问题,使得施工阶段的预算成本大大提高,甚至波及到后面的竣工阶段,并且由于专业人才的缺乏,在后面发生问题时也没有专业的人去解决,使得时间成本和人力成本大大提升^[1]。

2.2 竣工阶段

在竣工阶段,马上本建筑工程就要结束了,所以在这个阶段非常容易出现冒算的情况,特别是一些建筑工程团队不严格按合同执行,会故意进行单价的提升,导致最终的造价成本大大提高,特别是这种现象在目前的建筑工程中并不罕见,再有就是取费标准不合理,也会导致造价成本升高。

2.3 预算管理人员素质有待提高

建筑施工企业在经济管理方面,全过程工程造价管理工作没有进行优化,这就造成各项工作效率低下。全过程造价管理工作要有针对性,这是保障管理质量的基础,所以预算管理人员自身素质要能达到相应要求,能有效提升预算管理工作开展的质量,为实现既定的管理目标打下坚实基础^[4]。

3 建设经济管理中实现全过程工程造价的应用对策

3.1 决策时期的相关应用

在建筑工程项目的立项决策阶段,全过程造价管理的主要内容就是进行投资把控。首先,要求造价管理部门进行项目投资策划,收集完整的工程项目信息,包括工程建设周期、工程体量等,根据这些信息进行科学合理的工程量计算,从而给出造价投资预算的范围,做好投资估算,使得在决策阶段就可以对工程的整体造价有一个较为准确和具体的概念。其次,工程造价管理部门还要进行建设方案的比选,对不同方案中的成本费进行预估,从经济效益的角度考量来选择最为合适的建设方案,并且出具可行性报告,为后续的工程造价奠定重要基础^[5]。

3.2 设计初期的相关应用

项目设计阶段的造价管控是全过程造价管理的重点。这一阶段的造价管理工作主要包括设计方案的比选、设计概算的编审,根据施工设计图纸和设计方案来进行工程概算的修正,从而进行更为准确的施工图预算。在工程项目设计阶段,造价管理人员要与工程设计人员进行良好的沟通,使设计人员能够在投资限额标准的范围内进行工程科学合理的设计,从而有效地把控工程造价。同时,造价管理人员还要对设计单位所出具的设计方案以及设计图纸进行比对和审核,确保设计数据和工程数据没有出入,同时对于施工设计图纸中存在的不清晰和不规范问题要积极与设计人员进行协商,以保证施工设计图纸和施工设计方案的最优化,并且以此为基础来进行材料、设备等造价清单的编制,以免后续出现较多的设计变更问题,从而保障施工的顺利进行^[6]。

3.3 审核环节的相关应用

工程造价审核环节的管理控制也是比较关键的,这也是保障工程造价管理质量的重要环节,要能抓住管理的要点,重视工程量审核。收费标准核查工作十分重要,核算实际系统和价格指数要能和规定标准相符合,劳动力以及建筑庸才和施工设备差价调整幅度要合乎规范,工作人员要充分掌握施工图纸所传导的意图,结合图纸所呈现内容做好分析,通过审核。审核方式有多种形式,整体审核以及重点的审核、对比的审核,选择合适的审核方式才能提高工程量审核质量,也能为后续审核工作打下坚实基础。注重审核工作的开展次序,避免发生重复计算问题而造成资源浪费。审核过程中单价套用审核也是比较重要的,套用定额是不是合理,是不是有重复套用状况,做好单价审核,保障工程量消耗的定额^[2]。

3.4 施工环节的相关应用

建筑工程施工企业在具体的施工环节是造价管理控制的关键点,这是保障整体施工质量的关键,注重在施工环节加强造价控制力度,最大程度降低成本输出。材料管理当中要避免发生重复领取材料的问题,避免增加成本,要注

重从管理和监督方面加大力度,建筑施工中设备会发生磨损以及损坏的问题,工作人员要能及时做好设备维修以及维护,最大程度提升设备工作效率以及性能,控制好工程中工作变更造成的成本。施工环节的造价管理要从材料设备以及技术和人员几个环节加强管理控制,按照施工要求保障各环节的质量,从而实现既定造价管理目标^[3]。

3.5 验收阶段的相关应用

竣工阶段需要的就是资料的收集和整理。高度重视隐私的重要性,保证各项成本及资料不被外泄,另外在竣工阶段,审查人员的重要性不言而喻,应当主动与内部人员沟通,将最终的竣工成本核算做到最好。

3.6 提高造价人员的综合素质

当前,建设经济管理水平在不断增强,对于工程造价的技术要求也在增多,工程造价技术的提高,能够促进工程造价的控制工作效率提高,同时也能够推动建筑经济管理工作的的发展。只有对工作人员加强培训管理,提高工作人员的专业素养和技术水平,才能够提高全过程控制造价的工作效率。在选择工作人员时应该严格筛选,确保其具备一定的理论知识和实际的工作能力,这样才能够确保全过程工程造价的工作水平得到提高^[5]。

4 结束语

综上所述,当前,因工程造价管理模式的合理性和可行性,建筑工程施工对全过程工程造价管理的重视度越来越高,而且这一管理模式也能够进一步提高建筑经济管理工作的水平。另外,通过科学技术和系统技术在全过程工程造价管理模式中的使用,也能够提高建筑企业的经济效益,还能够创新现代建筑经济的管理模式,因此,这也就意味着,建筑企业在进行相关工作的时候,需要将全过程工程造价管理模式融入经济管理工作中,利用系统思维和创新理念,进一步提高工程造价管理工作的有效性。另外还要在经济管理工作和全过程工程造价管理工作的融合方面进行大力研究,更好的对建筑工程全过程造价管理工作有效完成。

参考文献:

- [1]张蒙.全过程工程造价在建筑经济管理中应用的重要性[J].房地产世界,2020,(19):27-29.
- [2]饶必祥.全过程造价管理在建筑工程中的应用案例[J].广东土木与建筑,2019,25(12):76-78.
- [3]沈燕.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的应用[J].住宅与房地产,2020,(24):18.
- [4]周利.现代建筑经济管理中全过程工程造价的应用策略[J].住宅与房地产,2020,(24):19.
- [5]王敏.试析建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性[J].建材与装饰,2020,(02):148-149.
- [6]宋森棠.BIM在工程造价管理中的应用研究[J].城市建筑,2019,(8):65.