

# 工程管理中的全过程造价控制

李秋月\*

中建七局建筑装饰工程有限公司 河南 郑州 450000

**摘要:** 工程造价管理工作的质量在一定程度上能够直接影响工程项目的建设进度以及工程项目的建设质量。因此,相关部门需要秉持负责任的工作态度和原则,对工程开展的各个环节能够进行严谨周密的造价管理与造价控制。

**关键词:** 项目全过程造价控制; 建筑工程; 造价管理

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0308-44>

## Whole Process Cost Control in Project Management

Qiu-Yue Li\*

The Construction Decoration Corporation of China Construction No.7 Engineering Bureau, Zhengzhou  
450000, Henan, China

**Abstract:** The quality of project cost management can directly affect the construction progress and quality of the project to a certain extent. Therefore, relevant departments need to adhere to a responsible working attitude and principles, and be able to carry out rigorous and thorough cost management and cost control for all links of the project.

**Keywords:** Whole process cost control of the project; Construction engineering; Cost management

### 引言

结合造价咨询行业特点,提升项目价值为目标,积极引导造价管理与工程管理、工程技术相融合,推动全过程工程咨询,鼓励工程咨询与人工智能、大数据等信息技术相结合,通过跨界融合、技术创新助推行业整体升级,更好地服务于提高投资效率。在过去,企业的成本控制重点主要在技术资源的统筹管理上,忽视了整体造价成本控制方案的使用。这导致项目在最终验收的阶段会出现造价成本超出预估的问题。运用全过程造价控制管理制度可以有效缓解这一问题,能够做好对各项元素的统筹分析,结合施工所在的环境对可能遇到的突发情况进行动态化的防控,最大程度地提高造价管理的效果。

### 1 建筑工程造价过高的原因

#### 1.1 筹资费用过高

工程筹资费用过高的主要原因是投资方自有资金匮乏,只能通过外部贷款来支付建设方面的费用,大量的外部借款会给投资方带来额外的利息支出,这些利息费用都属于投资款的一部分,会大大增加投资方的成本预算。

#### 1.2 地质勘察不充分

不合理的地质勘察也是增加工程造价的主要原因。很多施工单位在建筑结构设计前没能充分地进行地质调查,在建设的过程中会产生地基承载力与结构创造力不匹配的问题,导致工程延期,需要重新进行工程设计,会增加施工周期,导致工程成本骤增。

#### 1.3 建设项目设计阶段沟通性不够

在项目设计阶段及项目实施过程中,设计单位与建设方施工方之间的沟通不足、关注点不一致,这将成为造价管理顺利进行的阻碍。在接到工程设计方案之后,设计单位与建设方施工方只是关注各自相关的工作,并没有从整体上

\*通讯作者: 李秋月, 1989.11.24, 女, 汉, 四川达州, 中建七局建筑装饰工程有限公司项目部部门正职, 助理工程师, 本科, 研究方向: 工程管理(造价方面)。

对项目进行研究,这导致最终的设计结果并不完善。对于设计单位来说,一味地从专业角度来看待项目,为了确保项目效果会适当增加成本,没有充分考虑设计成果在实施过程中的实际经济问题。建设方在运用设计方案来实施的过程中就会遇到预算超支的问题,给造价管理人员工作带来不便。

#### 1.4 建设单位监督性不足

在开展造价管理工作过程当中,有效监督也是重要的环节。这需要建设单位能够设置专门的监督部门,在工程建设的各个时期进行监督管理,并落实造价管理的理念。但是部分建设单位对工程监督并不关注,没有在建设过程中对造价实际情况给予重视,这导致建设过程中存在原材料浪费、资源配置不合理等问题,增加了工程建设成本,使建设项目的经济负担增加。

## 2 建筑工程管理中不同阶段的控制关键点

### 2.1 投资决策阶段

建筑工程项目一般投资都会比较大,经营风险相对比较高。在进行投资决策的过程中,一定要遵循谨慎性的原则,审慎分析,全面分析投资决策给自身带来的利润。尤其是要重点做好成本概算以及估算的工作,明确投入与产出之间的关系。在建筑工程管理的过程中一定要做好投资决策阶段的造价控制工作,科学落实成本管理。控制过程中一定要做好以下几点:(1)加强对投资估算编制的反复研究。建筑工程项目投资额都比较大,属于资金密集型项目,为整体把握资金的使用情况,一定要对资金进行合理的配置科学优化。在前期开展科学的投资资金估算非常有必要,需要结合市场以及行业前景对资金估算表进行反复的研究,重点检验投标编制表是否存在误差,还要考虑投资与收益之间的关系。(2)建筑工程实际开展过程中,与周围的环境关联性也比较大。为了降低出现环境污染生态破坏问题的概率,优化建筑工程的社会经济效益,避免出现大额罚金等问题,应该加强对环境成本的控制与管理,尽量以牺牲最小的环境为代价来获得最大的经济产出。(3)立足于市场调研以及行业发展的分析,也是在建筑工程投资决策阶段造价管控中不可或缺的一环。科学合理的控制材料价格以及施工人员的费用有助于压降成本,降低在施工过程中因为材料成本上升或者是施工人员流动、公司调整等问题出现的投资额攀升等情况的概率。

### 2.2 设计阶段

设计阶段的造价控制不仅关系到建设项目计划的科学性与合理性,同时还关系到成本管理的方向。设计阶段对建设工程项目整体造价的影响通常为70%以上,因此在这个阶段运用合理的造价控制手段可以有效规避70%以上的造价影响,可以有效防止工程建设过程当中出现投资超额等问题。首先,要根据实际情况合理选择设计单位,建设工程项目负责人要对设计单位历史承接工程以及完成情况进行实地考察,对该单位的施工图纸设计能力进行综合判断,并从资质、能力等多个方面出发来筛选出符合要求的设计单位。其次,要在设计的过程当中进行有效及时的监督与管理。设计单位需要在造价管理控制的基础上做好监管,指派专门的技术人员进行现场勘查,并将勘查的结果反馈给设计人员。最后,还要在设计的过程当中实行限额设计,围绕层层限额的理念来对设计方案的资金投入进行控制,并基于造价管理的理念对设计方案进行优化<sup>[1]</sup>。

### 2.3 施工阶段

(1)在正式施工开始前做好图纸审核工作,反复检验和核对图纸,彻底消除图纸隐患,完善图纸内容。造价人员组织各建设主体对图纸进行会审,提出意见和改进办法。确保施工图纸具备较强功能性和可行性,为控制建设工程造价成本奠定基础。(2)在施工开始后做好预算管控工作,结合投资阶段制定的预算范围和实际情况全面控制资金。(3)在施工阶段要注意项目设计和施工变动,站在项目的建设角度,最大限度提升设计与施工变动的合理性、科学性、系统性,有利于造价管控工作的开展,增强造价管控工作的透明度,提升其对工程资金的控制能力。

### 2.4 竣工验收阶段

在竣工验收的阶段,全过程造价管理能够通过量化的方式将工程项目建设的整体成本表达出来。在这个过程中,造价管理人员需要关注结算资料的完整性、准确性、工程量及其价格的合规合法合理性。首先,对资料的完整性进行检查,确保结算资料不存在遗漏和重复的问题,并对施工方所上报的结算资料与实际情况的一致性进行审查。对于那些不合理的结算资料,要及时将其退还给施工方。其次,在竣工验收的过程中,做好科学合理的结算工作,提高结算工作的准确性,关注招投标阶段单价的固定性,在其中选用适合的定额。最后,针对项目的实际情况进行相应的价

格调整审查工作。由于材料市场的不确定性,部分工程在建设过程中可能会存在实际材料成本投入与预期估算之间存在较大差异的情况。这需要造价管理人员能够从价格调整的角度来开展工作,对调价申请的合理性进行判断。在调价审查过程中如果发现问题的话及时上报,确保业主的利益不受损害。在这个过程中,确认好以下三个方面的问题。第一,新出现材料设备是否认价;第二,取费是否和合同费率一致;第三,原合同中已有的人材机价格是否执行了原合同价格。同时,还要对总包配合费根据实际情况进行确认调整。而对于施工过程中施工单位没有出现的一些措施项目费用,要做好相应的扣除工作,并确保税金根据最新国家政策进行调整<sup>[2]</sup>。

### 2.5 强化造价管理人员专业培训

现阶段,大多数工程造价管理人员的专业素养有所提高,依旧缺少系统管理工程造价的人才。现阶段的企业工程造价管理需要大量借助电脑程序以及计算机软件运算,目前的工程造价管理软件种类繁多,不同的软件具有不同的运用途径,无法真正意义上替代人工操作,工程造价管理人员应按照工程建设的具体情况正确选择、运用软件。在运用软件高效计算时,工程造价的管理人应接受专业培训,将所学理论与实践工作相结合,采用科学高效、合理合规的管理方法管理工程造价。当前企业的核心竞争力是拥有一群有经验、有能力、懂得使用高科技技术手段的管理人员,必须加快建设专业人才队伍。

### 3 结束语

分析建筑工程企业中全过程造价控制的执行,有助于提升工程项目的管理质量,保证工程项目在施工中得到合理有效的监管,也有助于提升施工单位的实际收益。在建筑工程管理过程中,全过程造价控制涉及的方面比较多,施工单位应该重视审核人员的专业素质提升,重视审计资金的方式方法,重视招投标阶段策略实施是否有效,才能够更好地推进全过程造价控制管理质量的提升。

### 参考文献:

- [1]李增武.基于全过程造价管理模式下的工程造价控制研究[J].工程建设与设计,2020,(5):274-276,279.
- [2]黄文青.全过程控制在工程造价(成本)管理中的应用[J].四川建材,2020,(12):221-222.