

浅析国际工程管理的施工成本控制

陈海涛¹ 王晓丽²

1. 江苏水利外经有限责任公司 江苏 南京 210000

2. 南京长江都市建筑设计股份有限公司 江苏 南京 210000

摘要：现代建筑企业必须落实成本管理的要求，才能实现稳定发展。随着我国工程建设行业的飞速崛起，跟随“一带一路”的脚步，越来越多的企业都陆续走出国门承接国际工程项目，为了企业能够持续发展，必须做好成本控制与管理工作。不仅要保证工程的质量，还要节约经济成本，减少资源浪费。

关键词：国际工程；施工成本；控制管理

引言

由于在国外进行的项目与在本国进行的项目有很大不同，所以不能简单地复制在本国进行的项目管理的思想和方式。在实施工程管理时，要充分考虑到地方的法律、法规、风俗习惯、人文环境等因素，并与国际通行的规定相联系，采取灵活的方法。在一个长期的、综合性的系统中，对一个国家来说，这就要求所有的工作人员都要提升自己的整体素质，增强自己的成本观念，要互相合作，要统一自己的观念，要遵守法律，要遵守法律，要遵守法律，要做到这一点。

1 国际工程管理的施工成本控制的意义

1.1 对一项复杂的国际工程的要求，

大量的实际工作表明，我国与国外相比，国外的建设项目有很大的不同。由于参加国际工程的人都是由多个国家组成，而且由于各国的有关体制、风俗习惯等因素的影响，使得本来就相当繁琐的工程造价核算更为繁琐。在整个工程管理中，工程项目施工成本控制所占的比重本来就很大，再加上国际工程的复杂程度，这就更需要企业能够对其进行及时、高效的执行，并采用多种行之有效的方法来推动对国际工程项目施工成本的有效控制，降低建设费用，从而为企业获得更大的经济利润。

1.2 帮助企业获取更多利益

建设工程造价是建设工程造价的重要组成部分。因此，本文对工程造价进行了分析和探讨，旨在为工程造价管理提供一种新的思路。项目施工成本的准确和客观，会对企业的投资人和财务成果造成很大的影响。如果你把成本算得太高，那么你就会把收益算得太低，从而导致收益下降。相反，如果费用降低，那么收益就会增加，这样就会导致可分配利润增加，导致损失增加。所以，一定要对成本投资进行科学的控制，使所消耗的资源达到最大，使企业的效益能够超过成本，从

而提升企业利润。

2 影响国际工程成本的主要因素

2.1 人工费用

国际工程项目开展时，首先必须组织学习项目所在国家的劳动法，充分理解与用工相关的法律法规，比如最低工资标准、工资发放制度、工作时间、休假制度、工作日及节假日加班制度、招聘解聘流程以及社保要求等。因每个国家的相关政策及民风民俗都不尽相同，相关的用工成本也各不相同。在充分理解各项政策的基础上，结合项目自身特点，企业人工成本应充分考虑相关的招工成本、用工成本、加班成本、假期成本、当地的医社保成本、人员流动成本、交通成本、以及相关的规费成本。企业在承包项目之前，应该做好详细的调查工作，充分考虑各项因素，确定合理的人工费用^[1]。同时，各企业应该引起重视的是，因双方的文化差异，在用工过程中时有劳务纠纷发生，并且在外国很容易引起羊群效应，从个别案例演变成群体事件，而政府部门在处理过程中是倾向于其本国雇员的，加上中国企业经常因为相关政策的执行不到位，因此在劳务纠纷的处理过程中，往往是打了官司但最终还是息事宁人花钱解决问题。因此，企业应充分根据当地的劳动法制定完整的用工政策并严格执行，为工人提供稳定的保障，也为企业避免了在项目执行中因劳务纠纷带来的隐形人工成本。

2.2 采购费用

国际工程中涉及到的一般采购费、运输费、相应税费等费用，企业需做好各方面市场调研，确保采购费、运输费、代理费、以及项目所在国家相关税率的准确性，同时企业还应特别注意与之相关的以下几点：

第一，明确需采购加工材料的技术标准，很多国家均沿用欧美国家的相关技术标准，企业必须充分研究并理解相关的技术标准，谨慎确定第三方供应商，确保

其加工工艺能达到相关技术要求,在采购加工前与第三方供应商做好技术交底并全程监督跟踪,很多企业因为供应材料未达到相关的技术标准,首先导致中标价格偏低,其次因为后期的重新选择供应商及重新采购加工,需重复支付采购费用及工期延误产生的大量时间成本;第二,因标书编制时间仓促及编制人员的专业性欠缺,导致在预算阶段出现相关采购项目的漏项缺项;第三,特殊尺寸及重量的材料设备,在预算时需做好物流的调研并确认相关的运输计划,特别是在项目所在地的发展中国家,交通状况达不到运输要求,且很可能举国都没有符合相关要求的运输设备,需要从邻国调配,且相关费用特别昂贵。

以上三点在国际工程承包中时有发生,且几乎不可能通过索赔获得赔偿,企业只能自掏腰包自行承担,从而导致一些预期利润率可观的优质项目最终亏损,不仅影响了企业形象,也给企业造成了很大的经济损失。

2.3 机械费用

企业应结合自身的长期战略规划、当地市场前景以及项目特征,科学合理确定相应的机械设备配置计划,采用自主采购及当地租赁相结合的方式,在实施过程中做好相应的设备管理及维护保养工作,有效控制相应的机械费用。

3 国际工程管理的施工成本控制措施

3.1 科学编制成本计划

对于跨国工程的施工,需要通过对工程现场的详细调查,结合工程设计图纸和施工要求,以及施工现场的人文地理和政治环境,以及有关的法律和规定,制定出切实可行的工程造价方案。每一个部门、每一个环节,对所需的人工、材料,是否要引入先进的设备或工艺等,都要进行事先的计划,并预留出相关的资金。另外,在进行跨国建设时,还会牵扯到许多其它的费用,因此,必须在进行正式建设前,为建设项目制定一套科学的费用规划。同时建立成本负责制,这样才能对工程成本进行有效的管控和预算核算,为项目成本的控制提供依据。

3.2 设计阶段成本控制

3.2.1 设计工作实施。在国外的总承包和总包中,将设计作为承包内容之一。为实现工程造价的有效控制,保证工程效益的最大,通常是将工程造价交由承包人的附属机构或其它符合条件的转包机构来完成。在此过程中,业主可以根据自已的特点,对投标报价进行最优选择,以达到工程造价的目的。在某些国际工程合同中,会出现英标、欧标、美标以及地方标准等不同的设

计标准,在合同中通常会对使用更高的标准或经过工程师同意的标准做出相应的规定。

3.2.2 加强工程项目施工全程的预算管理

建筑企业需要从实际工作中加强对工程项目的预算管理,做好对工程项目全过程的管理,将成本管理工作落实到实践中去,发挥其积极作用,在项目开始施工之前,建筑企业要切实做好实地调研工作,收集相应的预算编制所需要的信息,编制出合理的成本预算方案之后,再将各类计划的目标落实到部门中,对各部门的目标完成情况做出实时的监控,以免出现超出预算的情况^[2]。在项目工程施工结束以后,建筑企业的管理者要及时地对项目进行验收,催促甲方进行回款,保证建筑企业的运营资金始终是充足的,降低企业因为筹措资金而承担的利息费用、资金风险等,这需要建筑企业从各个方面予以高效管理。

3.3 加强材料设备管理

跨国采办不同于在我国,跨国采办过程中存在着多个步骤,极易出错,采办质量的优劣将对公司的经济效益产生重要的影响。要想对工程建设的费用进行有效的控制,就一定要将国外的采购工作做好,对国外的采购网络进行健全,找到一个可以信赖的供应商来提供物质,确保所购买的物质能够在时间上得到及时的供给,而且在质量上能够达到需求^[3]。施工企业应该以项目的实际情况为依据,制订出具体的材料计划,并对其进行定期的清查,对主材进行重点的监视,并在此之前对其进行预警,以避免因为材料短缺而导致的项目拖延及成本的增加。

(1)价格成本的控制。在我国建设项目中,建材的采购通常采取的是投标的方式,从而确保建材的价格、品质和供应商的声誉。然而,在国际项目中,特别是在欠发达的发展中国家,他们的项目所需的物资通常都是一家或者几家公司提供的,因此,物资的品质很难得到保障。因此,对于海外项目来说,在采购原料的时候,一定要遵循“货比三家”的原则,从大量的原料供货商中,挑选出质量好、价格低、有良好声誉的厂商,与之展开长久的合作。

(2)材料用量的控制。在工程建设中,由于对物料的存储管理没有进行严密的管理,造成了一定程度的无谓的浪费,所以要健全物料存储和利用体系,实行限额领料和计量管理。所谓的“限额领料”,就是在正式施工前,由工程技术人员根据设计图纸和施工现场实际状况等,给出各个部门和各个施工环节所需的大概数量。之后,施工人员在按照技术人员所发出的材料用量指示,

到材料仓库，并按照相关的规格、数量等领取材料^[4]。库管人员要仔细检查和出库物质量，确保二者的一致，防止虚报数量、量不符。测量控制是指在施工的时候，对材料的使用数量、材料的下发和剩余材料的回收等进行登记和检查，并及时汇报和回收材料。

3.4 人工成本控制

非洲多数地区的基础设施建设已渐趋完善，本地技术人才、人力资本相对充足，人力资本相对廉价，为进一步降低人力资本费用提供了有利的环境。所以，怎样最大限度地发挥这一优点，就成为了工程造价控制的一个重要环节。在项目管理层次上，一般技术职务、综合管理职务和外部协调员职务都可以由当地的资深员工来担当。对于具有比较完善的本土化经营模式的工程，项目部的中国员工和本地的高层员工之间的比率可以约为1:1，当地员工可以与当地政府进行直接联系，这样可以在某种程度上减少交流和协调的费用。在建设第一线进行本地化管理时，中国熟练工和本地工的比率可以达到1:25，或者更高。在此基础上，将当地劳动者适应于一个周期的工作方式施工，这样可以极大地提升效率，减少建设费用^[5]。所以，提高本土化的管理程度，可以对跨国建筑施工中的劳工费用进行有效的控制。

3.5 免税项目风险控制

在控制公司成本的过程中，免税项目的增值税退税是非常重要的环节。然而，在有些国家，公司在申请退税的时候，会遇到比较大的问题，尤其是在对票据的审核上，即使是正式的票据，也不可能全部获得批准，因此，退税额度经常无法达到该项税款的100%，从而导致了项目的损失^[6]。为此，必须强化工程建设过程中的资金管理。如果所涉及的免税项目需要将材料和设备输入到项目所在地，千万不要为了减少缴纳企业利润税，而对进口的物资和材料进行了虚假的定价，这样会与海关系统的报价存在很大的差异，从而造成高额的罚款，这样就会造成损失。进口物资的申报文件要详细，要与现场资料相符，如果在检查的时候，被海关的工作人员找到了不相符的地方，就会开出一张很大的罚款。

3.6 增强索赔控制

在日益激烈的市场竞争中，尤其是在承揽跨国项目的情况下，索赔问题更是一个很大的问题^[7]。索赔具有双向性，承包人可以向业主提出索赔，业主也可以向业主

提出索赔。这对建筑公司提出了更高的要求，即要对其进行更好的控制，要对其进行更好的控制，既要对其进行更好的控制，又要对其进行有效的控制^[8-9]。二是为了防止承揽人的反向索偿，从而达到降低费用的目的。

结束语

综上所述，在世界范围内，国家间经贸交流和合作日益密切的情况下，中国的建设工程已成为世界知名的建设企业，进行的国际建设项目也日益增加。在项目建设的全过程中，费用管理是非常关键的，在确保项目的质量和进度的同时，费用的支出越少，项目的利润就会越高。在当前的世界范围内，由于施工合同的不断压价，导致了施工合同的成本不断降低。相反，若不能对工程费用进行有效的控制，就会将项目利润的份额挤出，而且，国际工程建设也有其自己的特色，它所牵扯到的费用范围很广。因此，在工程建设过程中，对工程造价进行有效的控制是当前工程建设中亟待解决的问题。在进行建筑工程的时候，要按照建筑的实际情况和建筑的需要来制订建筑计划，运用科学的管理手段来提升公司的经济效益。

参考文献

- [1] 刘海红. 建筑施工企业成本管理存在的问题与对策[J]. 行政事业资产与财务, 2022(02):55-57.
- [2] 李婧. 探究国际工程项目成本控制与管理措施[J]. 科学大众, 2020(2): 242-242.
- [3] 曹常青. 国际工程项目EPC总承包模式下的成本管理策略分析[J]. 知识经济, 2020(10):26+28.
- [4] 梁志芳. 工程项目内部人工成本控制措施的探讨[J]. 中国民商, 2018(3): 84.
- [5] 卫华. 国际工程管理中项目成本控制与资料管理策略[J]. 四川水泥, 2019(05):237.
- [6] 孟瑞平. 海外工程潜在风险及对策探讨[J]. 工程技术研究, 2021, 6(14): 247-248.
- [7] 王朋辉, 智计伟. 国际工程成本管控措施研究[J]. 山西建筑, 2020, v.46: 179-181.
- [8] 张雪峰. 建筑施工企业成本管理存在的问题及对策[J]. 行政事业资产与财务, 2022(10):58-60.
- [9] 陈华飞. 国际工程物资管理成本控制关键点探讨[J]. 工程建设与设计, 2019(05):296-298.