

# 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

冯佩岳

浙江金众建设有限公司 浙江 杭州 311100

**摘要:** 随着我国综合国力的提升,建筑行业在发展上也取得一定的成就。若建筑工程管理模式没有积极顺应时代发展来创新,就会影响建筑工程质量。在此情况下,会导致建筑工程施工成本增加,影响建筑企业经济效益。所以,在建筑工程施工上,应该积极创新建筑施工管理模式,推动建筑行业稳定向前发展,进一步提高建筑行业经济效益。

**关键词:** 建筑工程管理; 创新模式应用; 发展对策

## 1 建筑工程管理创新模式应用的必要性

第一,满足生产发展要求。建筑行业作为我国国民经济的重要支柱,其发展直接影响国民经济水平。从当前情况可以看出,建筑市场的竞争非常激烈,如果建筑企业想要能从中进一步获取社会和经济效益,就需要有效创新管理模式,并在实际工程管理中引入先进管理方法和技术,便于提高企业实力<sup>[1]</sup>。

第二,实现科学管理要求。通过建筑工程管理创新,能更好体现管理科学、高效性,特别是对于建筑行业而言,随着当前人们生活水平的提高,针对建筑的实际质量要求也越来越高。建筑企业如果想要能从中取得较好建筑工程施工效果,

就需要积极创新工程管理模式,采用先进技术,以此进一步保证建筑工程科学管理。

第三,优化资源配置途径。以往传统建筑工程管理存在粗放性特点,并没有科学合理分配资源,严重地浪费人、财、物等资源,影响资源利用率。所以,就需要建筑企业真正从实际出发,加强工程管理水平的提升,合理优化资源,进一步改善经济效益<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程管理模式创新原则

建筑企业推动工程管理模式创新必须严格遵循有利于促进生产力发展、有利于满足市场发展需求两项原则。一是,有利于促进生产力发展原则要求建筑企业采用创新人才培养模式、创新机械设备维护保养方案、创新工艺技术等手段进行工程管理。例如,建筑企业可以通过开展施工人员专项培训、配备新型机械设备、建立机械设备维护保养机制等来进一步挖掘人、机、材施工资源的潜在生产力。

二是,市场环境始终处于动态变化状态,即随着时间的推移,市场发展需求会不断变化。因此,为了切实满足工程管理需要,从激烈的市场竞争中脱颖而出,建筑企业必须在工程管理体系中建立修正机制,定期对现有

管理模式的适用性进行评价,根据评价结果优化改进措施,比如积极引进全新管理理念等<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑工程管理中创新模式的应用

### 3.1 管理理念创新

在建筑工程建设过程中,先进的管理理念能够起到明确管理方向、约束管理行为等重要作用。之前的建筑工程普遍采用被动管理、粗放管理的理念,由此引发了一系列问题。被动管理也称事后管理,其缺乏事前管控措施,导致施工期间设计变更、施工质量不合格等问题时有发生。粗放管理是在不计成本、效益的情况下制订短期管理计划,但这一项计划通常未对管理要求、目标加以明确。因此,建筑企业无法取得理想的管理效果,使多数管理资源长期处于低效利用状态,进而导致管理成本的增加。

在建筑工程项目中,要想实现模式创新,管理人员应改变固有的管理理念,并积极引进统筹管理、精细管理、主动管理、减量管理、动态管理等理念。①统筹管理理念。该理念强调质量管理、进度管理、成本管理、安全管理等方面要保持紧密联系,形成协同效应。比如,在项目交底环节,管理人员同步开展施工技术交底、施工安全交底、设计交底、过程交底等工作。②精细管理理念。该理念要求建筑企业借鉴同类项目案例,对管理制度进行完善,明确各类管理要求与标准,并将总体管理目标量化分解为具体任务内容,有效开展工程管理工作,避免人为因素影响管理效果。③主动管理理念。主动管理理念也称积极管理理念,在各类工程问题、管理问题出现前,建筑企业要采取相应的防治措施,而不是被动地等待问题出现之后再加以解决。例如,在工程项目管理中,管理人员通过提前优化项目管理组织结构和层层分解责任,避免了重复管理、推诿责任等问题的出现;建立施工管理制度,保证了现场施工管理工作的顺利开展;在正式开工前组织开展技术交底、专业人员安

全教育等工作,保证了后续施工作业顺利开展<sup>[4]</sup>。④减量管理理念。在该项目中,管理人员采取优化场地布局、保护施工成品、管理材料台账与限额领用材料、循环利用建筑废料和施工废水等管理措施来降低工程造价与成本,避免施工资源无效损耗。例如,管理人员应合理规划材料的堆放位置,以避免场内材料搬运距离过远而产生高昂的二次搬运费用。⑤动态管理理念。动态管理要求管理人员跟进各项管理计划的实施情况,当发现成本偏差超标、进度延误等问题时,要及时采取纠偏措施,调整下一阶段的管理计划,从而避免造成更大的经济损失。

### 3.2 完善管理制度

建筑工程管理模式创新还应该重点从管理制度着手,管理制度较为完善可行,才能够有效指导建筑工程管理工作的优化落实,解决管理工作中可能出现的严重混乱局面。从建筑工程管理制度的构成来看,首先应该基于管理责任制度予以完善,在明确建筑工程管理的所有任务目标后,合理配置相应的管理团队,确保管理任务可以责任到人,由此确保建筑工程管理工作得以有序开展,解决人员和责任不匹配出现的管理问题。另外,为了优化建筑工程管理成效,绩效考核制度同样也需要不断完善,管理人员的工作成效应该得到准确考核评价,进而对其进行必要奖惩,由此调动管理人员的工作积极性,对于建筑工程管理责任的有序落实提供支持和助力。

### 3.3 管理组织创新

早期的建筑工程中普遍存在管理组织结构臃肿、职责模糊的问题。针对工程管理,建筑企业设立了诸多职能部门,但一部分职能部门的工作内容相互冲突,重复管理问题较为突出。同时,因为职责模糊、部分管理工作未能跟进,所以工程管理出现了管理盲区与薄弱环节。对此,建筑企业必须对管理组织进行创新优化,对现有管理组织结构加以精简。这既可以简化管理流程,又能够在短时间内将管理决策、管理计划落实到位。另外,建筑企业还要指派专人开展各项管理工作,彻底消除管理盲区与薄弱环节<sup>[5]</sup>。

### 3.4 创新技术形式

在建筑工程施工上,进度方案是关键,科学合理的进度方案能使建筑工程每一个施工环节都能按照规定时间来完成施工。在建筑工程项目进度方案设计上,可以迎合当前时代发展来应用信息技术,在信息技术支持下,通过网络绘图的方法来明确建筑工程各环节要素关系,并能细化其中细节。此外,在网络计划方案支持

下,还应通过图纸方法来分析建筑施工情况,并对资源有效应用,优化工程施工目标,根据当地的实际情况来对工程施工方案加以调整,这样才能推动建筑工程施工向经济化、规划化等方向发展。在当前激烈市场竞争下,为明确建筑工程创新目标,帮助建筑企业占据市场。就应从技术方面入手,引进先进技术,针对建筑工程施工各环节来对应选择施工方法,有效地明确生产模式。此外,在选择技术上,也应该有对应的人才支持,能配备对应的人员,在先进技术和高素质人员的共同支持下,才能顺利完成施工,有效提高建筑工程施工质量。

### 3.5 注重建设工程的绿色管理模式

随着建筑行业的不断发展,对建筑工程管理要进行创新升级,在推动建筑工程管理现代化进程的同时,使管理质量和综合管控水平得到明显提升,并促进建筑行业更加健康长远有效地发展,使企业管理效率不断提升,不断做大做强。只有不断地完善建筑工程的绿色管理模式,才能更好地提升建筑行业的发展水平和潜能,为建筑行业不断注入活力和绿色建筑动能,设计人员要制定好相应的计划和工作安排,进一步推动绿色建筑设计的基础设施和硬件建设,为绿色建筑设计管理人员提供支持。要提倡以企业单位就业为根本、以市场为导向,注重培养企业的操作技能,能适应市场变化的能力、注重企业单位综合素质的培养,强化绿色建筑工程意识的培养,不断推动高水平的绿色建筑的建设,不断提高建筑的硬件设施,才能根本上提高绿色建筑施工技术。技术手段创新是现代建筑施工企业为实现更好发展的重要条件,在激烈的建筑市场竞争下,建筑工程管理工作应不断地提升建筑工程管理水平,加强建筑质量检测管理的效能,提高施工技术运用的科学性和有效性,才能更好地提升企业的社会效益。此外,要加大建筑工程管理的资金投入力度,不断引进与建筑工程管理相关的专业技术人才,不断广泛学习先进的建筑工程管理体制机制,才能更好地推动我国建筑行业的管理工作。

### 3.6 提高管理人员综合素质

建筑工程管理模式创新还应该具体到管理人员身上,管理人员作为直接执行人,如果综合素质和能力存在明显欠缺,则必然会严重影响到建筑工程管理成效,人员问题带来的管理偏差和漏洞不容忽视。基于此,针对建筑工程管理人员进行培训和教育极为必要,以此推动建筑工程管理人员与时俱进,解决人员层面的严重滞后问题,确保所有管理人员均可以表现出较高的胜任力。当然,针对管理人员进行必要的考核激励同样也是

重要手段,有助于更好地优化管理成效,解决管理人员在思想意识方面存在的问题,便于更好地优化各项管理工作落实效果

#### 4 建筑工程管理中创新模式的发展前景

第一,信息化发展。在信息化时代背景下,建筑企业需要搭建信息管理平台,推动工程模式向信息化方向发展。管理人员要借助信息系统来远程掌握工程现场情况,线上办理各项业务。信息系统可替代人工完成一些基础性的工作。例如,在施工现场管理方面,管理人员需要提前在工程现场布置若干传感器与摄像头,并将设备接入系统后台。这样,在工程施工期间,系统界面上就会远程显示现场监控画面。另外,管理人员可以通过传感器对施工参数进行监测,从而远程掌握现场施工情况及施工质量,无须前往现场开展质量抽查、工艺巡查等。这种方式能够提高管理效率,保证管理时效性,有利于工作人员在第一时间发现质量问题并下达管控措施。

第二,引入绿色施工管理理念。近年来,我国建筑业在蓬勃发展的同时,也对生态环境造成了一定的破坏。这违背了可持续发展战略,不利于环境友好型社会的建设。因此,建筑企业在创新工程管理模式时,必须引入绿色施工管理理念,综合采取节水、水资源保护、节材、材料循环利用、节地、环境保护等管理措施,在顺利实现工程预期目标的前提下,最大限度地减少工程建设对周边生态环境造成的影响,提高管理资源与工程建设资源的利用率。例如,为防治大气污染,建筑企业可以在施工管理中采取现场扬尘防治措施——封闭运输粉尘材料、搭设防尘围挡、定期洒水清扫场地等,从而避免工程现场及其周边区域出现扬尘。

第三,整合创新模式。以往建筑工程普遍采取平行发包模式,即施工承包方与设计方等工程参建单位协助建设单位开展管理工作,如设计管理、招标管理、施工管理等。从实际管理效果来看,这一模式有着管理协调成本高、管理时效性差、管理资源利用率低的局限性。

例如,一旦发生设计变更,设计单位需与业主、监理单位等进行沟通协商。待各方达成一致意见、设计变更方案审批通过后,变更后的方案才能实施。整个管理过程较为烦琐,容易延误工期进度。在此背景下,整合创新模式被视为工程管理模式的未来发展趋势:业主方要与监理公司签订监管协议,在协议中明确划分投资方、业主方以及建管公司承担的权利和义务,并由监理公司统筹开展投资控制、施工安全管理、质量控制、进度控制等管理活动,使各方都能够按照协议履行项目管理职责<sup>[6]</sup>。这样,监理公司通过整合创新模式就可以在工程管理体系中建立高效协作机制,从而取得理想的管理效果。

#### 结束语

综上所述,建筑行业以往粗糙固化的管理模式已经不适应企业发展所需,创新模式下的管理体系趋向精细化、信息化、管理人员精英化、简单化。这些改变都是为了提高施工质量和安全系数,增强企业核心竞争力,加快建筑行业发展。要做到这些,更新管理模式只是其中一部分的重要基础,还需要所有相关从业人员在建筑工程发展史中吸取经验教训推陈出新,不断创造,才能帮助建筑行业生生不息地向未来发展。

#### 参考文献

- [1]靳利彬.建筑工程管理中创新模式的应用及发展探讨[J].大众标准化,2022,41(6):51-53.
- [2]陈正方.建筑工程管理中创新模式的应用及发展思路[J].大众标准化,2022,41(6):86-88.
- [3]陈晓,王萌萌.建筑工程管理中创新模式的应用与发展浅析[J].房地产世界,2022(11):141-143.
- [4]张东霞,张玉成.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].门窗,2021(43):87.
- [5]戎占伟.建筑工程管理模式创新应用的问题与优化策略[J].居舍,2022(10):131-133.
- [6]柏祥云.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].大众标准化,2022(05):106-108.